

Ikhtisar Keuangan

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Deskripsi (dalam miliar rupiah)	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	Description (in billion rupiah)
Penjualan Bersih	1,735.22	1,566.31	966.15	1,021.91	449.55	358.56	374.71	233.36	Net Sales
Laba Kotor	644.13	706.03	418.42	571.16	197.27	124.54	154.85	66.37	Gross Profit
Laba Usaha	471.02	537.28	318.02	475.33	146.17	87.82	108.46	36.48	Income from Operations
Beban Bunga	19.00	25.42	29.04	54.56	30.93	50.54	60.62	10.02	Interest Expense
Penghasilan Bunga	51.29	32.46	33.65	120.98	8.74	2.73	3.68	3.68	Interest Income
Pos Luar Biasa	-	-	14.24	(2.38)	-	-	-	-	Extraordinary Item
Taksiran Pajak Penghasilan									Provision for Income Tax
- Tahun Berjalan	148.35	173.87	53.04	57.87	11.31	3.92	2.85	9.88	- Current
- Ditangguhkan	0.72	(6.51)	32.79	18.70	9.83	8.32	13.30	1.72	- Deferred
Hak Minoritas Atas (Laba) Rugi Bersih Anak Perusahaan	3.37	2.62	0.39	(1.25)	(0.12)	-	-	-	Minority Interests in Net (Earnings) Loss of Subsidiaries
Laba Bersih	358.16	383.15	234.35	310.32	60.40	24.30	29.23	14.77	Net Income
Laba sebelum bunga dan pajak	471.56	540.85	315.18	321.72	103.85	84.35	102.31	32.71	Earnings before interest and tax
Laba sebelum bunga, pajak, depresiasi dan amortisasi	604.59	661.64	392.47	386.54	149.24	125.87	139.74	51.39	Earnings before interest, tax, depreciation and amortization
Jumlah Saham Beredar (ribu lembar)	1,230,769	1,230,769	1,230,769	1,230,769	1,230,769	100	100	100	Outstanding shares (in thousands)
Laba Usaha per Saham (Rupiah penuh)	382.71	446.53	258.39	386.20	208.22	175.64	216.93	72.96	Income from Operations per Share (full Rupiah)
Laba Bersih per Saham (Rupiah penuh)	291.00	311.31	190.40	252.14	86.04	48.61	58.45	29.55	Net Income per Share (full Rupiah)
Penyertaan Saham	30.93	30.93	30.93	30.93	5.75	5.75	-	-	Investment in Shares of Stock
Jumlah Aktiva	2,555.51	2,516.34	2,055.25	1,940.27	1,560.12	723.24	660.24	663.15	Total Assets
Jumlah Kewajiban	629.58	757.00	598.01	585.42	508.89	443.63	392.97	419.03	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	1,919.73	1,750.31	1,447.65	1,344.21	1,047.55	279.62	267.27	244.12	Total Stockholders' Equity
Modal Kerja Bersih	894.67	763.04	452.50	472.13	451.90	0.08	(0.02)	18.06	Net Working Capital
Imbal Hasil Rata-rata Investasi (laba sebelum bunga dan pajak : rata-rata modal produktif)	20.70%	27.10%	19.94%	24.22%	14.59%	13.72%	23.18%	13.36%	Return on Investment Ratio (EBIT : average capital employed)
Imbal Hasil Rata-rata Ekuitas (laba bersih : rata-rata ekuitas)	19.52%	23.96%	16.79%	25.95%	13.42%	8.89%	11.43%	6.19%	Return on Equity Ratio (net income : average equity)
Imbal Hasil Rata-rata total aktiva (laba bersih : rata-rata total aktiva)	14.12%	16.76%	11.73%	17.73%	7.04%	3.51%	4.42%	2.48%	Return on Assets Ratio (net income : average total assets)
Rasio Lancar (aktiva lancar : hutang lancar)	306.45%	252.93%	245.95%	298.58%	278.09%	100.07%	99.98%	115.99%	Current Ratio (current assets : current liabilities)
Rasio Kewajiban Terhadap Ekuitas (total kewajiban : total ekuitas)	32.80%	43.25%	41.31%	43.55%	48.58%	158.66%	147.03%	171.65%	Debt to Equity Ratio (total liabilities : total equity)
Rasio Kewajiban Terhadap Total Aktiva (total kewajiban : total aktiva)	24.64%	30.08%	29.10%	30.17%	32.62%	61.34%	59.52%	63.19%	Debt to Assets Ratio (total liabilities : total assets)
Marjin Laba Kotor	37.12%	45.08%	43.31%	55.89%	43.88%	34.73%	41.32%	28.44%	Gross Profit Margin
Marjin Laba Usaha	27.14%	34.30%	32.92%	46.51%	32.51%	24.49%	28.95%	15.63%	Operating Profit Margin
Marjin Laba Bersih	20.64%	24.46%	24.26%	30.37%	13.43%	6.78%	7.80%	6.33%	Net Profit Margin

Catatan : Ikhtisar Laporan Keuangan tahun 1994 s.d 1999 disajikan kembali | Note : Financial Highlights for 1994 - 1999 as restated

Ikhtisar Produksi dan Penjualan

PRODUCTION AND SALES HIGHLIGHTS

Produksi dan Penjualan | Production and Sales

VOLUME PRODUKSI	Satuan Unit	2001	2000	1999	1998	1997	PRODUCTION VOLUME
Feronikel	Lbs Ni	22,711,995	22,290,913	20,328,801	18,631,244	22,043,995	Ferronickel
	Metric Ton Ni	10,302	10,111	9,221	8,451	9,999	
Bijih Nikel							Nickel Ore
- Saprolit	wmt	2,498,163	2,107,514	2,094,467	2,039,810	1,820,172	Saprolite -
- Limonit	wmt	1,120,978	931,355	1,140,818	1,193,564	1,011,214	Limonite -
- Total bijih nikel	wmt	3,619,141	3,038,869	3,235,285	3,233,374	2,831,386	Total Nickel Ore -
Emas	t.oz	127,928	129,278	95,038	50,444	64,430	Gold
	kg	3,979	4,021	2,956	1,569	2,004	
Perak	t.oz	902,760	888,967	677,223	398,412	493,514	Silver
	kg	28,079	27,650	21,064	12,392	15,350	
Bauksit	wmt	1,237,006	1,150,776	1,116,323	1,055,647	808,749	Bauxite
Pasir Besi	wmt	469,377	489,126	584,428	560,524	487,378	Iron Sands
VOLUME PENJUALAN		2001	2000	1999	1998	1997	SALES VOLUME
Ekspor							Export
Feronikel	Lbs Ni	22,628,220	22,462,873	20,150,227	18,981,778	21,671,415	Ferronickel
	Metric Ton Ni	10,264	10,189	9,140	8,610	9,830	
Bijih Nikel							Nickel Ore
- Saprolit	wmt	1,968,472	1,238,366	1,035,465	1,227,218	1,242,247	Saprolite -
- Limonit	wmt	821,858	799,417	992,272	1,102,455	1,207,681	Limonite -
- Total bijih nikel	wmt	2,790,330	2,037,783	2,027,737	2,329,673	2,449,928	Total Nickel Ore -
Emas	t.oz	58,900	127,478	90,761	57,453	3,987	Gold
	kg	1,832	3,965	2,823	1,787	124	
Perak	t.oz	-	639,156	417,959	112,528	-	Silver
	Kg	-	19,880	13,000	3,500	-	
Bauksit	wmt	1,217,843	1,237,359	1,025,616	1,047,874	793,056	Bauxite
Dalam Negeri							Domestic Sales
Emas	t.oz	79,284	6,655	5,273	9,356	60,379	Gold
	kg	2,466	207	164	291	1,878	
Perak	t.oz	992,461	364,589	216,374	590,030	1,017,442	Silver
	kg	30,869	11,340	6,730	18,352	31,646	
Pasir Besi	wmt	439,326	403,099	496,202	474,704	469,972	Iron Sands
Feronikel	Lbs Ni	39,683	24,251	-	-	-	Ferronickel
	Metric Ton Ni	18	11	-	-	-	
HASIL PENJUALAN							SALES REVENUE
Ekspor							Export
	Rp juta	1,397,988	1,486,445	902,244	914,922	353,501	
	US\$ 000	136,485	174,552	119,783	93,353	114,021	
Total Hasil Penjualan	Rp juta	1,735,224	1,566,309	966,145	1,021,911	449,558	Total Sales Revenue

Biaya Tunai, Biaya Produksi & Harga Jual Rata-rata Cash Cost, Production Cost and Average Selling Price

BIAYA TUNAI	Satuan	2001	2000	1999	1998	1997	CASH COST
Feronikel	US\$/Lb	1.78	1.72	1.38	0.91	1.79	Ferronickel
Bijih Nikel							Nickel Ore
- Saprolit	US\$/wmt	8.84	9.86	6.99	4.57	8.90	Saprolite -
- Limonit	US\$/wmt	3.44	3.22	2.49	1.61	3.80	Limonite -
Emas	US\$/t.oz	140.69	150.71	136.22	98.99	155.56	Gold
Bauksit	US\$/wmt	7.27	7.15	5.96	3.84	8.46	Bauxite
Pasir Besi	Rp/wmt	58,072	54,719	34,833	27,645	20,708	Iron Sands
BIAYA PRODUKSI							PRODUCTION COST
Feronikel	US\$/Lb	1.92	1.89	1.52	1.00	2.05	Ferronickel
Bijih Nikel							Nickel Ore
- Saprolit	US\$/wmt	9.43	10.70	7.71	4.96	9.73	Saprolite -
- Limonit	US\$/wmt	3.90	3.75	2.94	1.86	4.16	Limonite -
Emas	US\$/t.oz	180.82	192.34	171.25	141.87	220.66	Gold
Bauksit	US\$/wmt	7.54	7.48	6.27	4.00	9.17	Bauxite
Pasir Besi	Rp/wmt	61,013	57,995	37,204	29,408	22,461	Iron Sands
Kurs rata-rata	Rp/US\$	10,249	8,392	7,856	9,954	2,889	Avg.exchange rate
HARGA JUAL RATA-RATA							AVERAGE SELLING PRICE
Feronikel	US\$/Lb	2.63	3.73	2.89	2.08	3.02	Ferronickel
Bijih Nikel							Nickel Ore
- Saprolit	US\$/wmt	21.38	26.80	14.63	15.35	23.45	Saprolite -
- Limonit	US\$/wmt	4.61	7.49	4.68	4.64	7.23	Limonite -
Emas	US\$/t.oz	270.98	279.82	278.77	293.79	333.80	Gold
Perak	US\$/t.oz	4.45	4.99	5.40	6.23	4.83	Silver
Bauksit	US\$/wmt	11.24	11.25	11.21	11.00	11.61	Bauxite
Pasir Besi	Rp/wmt	69,002	50,381	49,327	37,682	29,856	Iron Sands

Cadangan Mineral yang Besar dan Berkualitas Tinggi

HIGH QUALITY ORE RESERVES/RESOURCES

Nikel | Nickel

Lokasi Location	Klasifikasi Classification	Cadangan Reserves					Klasifikasi Classification	Sumber Daya Resources					
		Saprolit Saprolite		Limonit Limonite				Saprolit Saprolite		Limonit Limonite			
		wmt ('000)	Ni %	wmt ('000)	Ni %	Co %		wmt ('000)	Ni %	wmt ('000)	Ni %	Co %	
Pomalaa	Proved	1,030	2.33	-	-	-	Resources	870	2.37	-	-	-	
	Probable	1,180	2.34	-	-	-		Total	870	2.37	-	-	-
	Total	2,210	2.34	-	-	-							
Gebe	Proved	1,700	2.27	1,000	1.47	0.12	Resources	2,910	2.60	4,180	1.68	0.16	
	Probable	1,440	2.27	2,540	1.47	0.12		Total	2,910	2.60	4,180	1.68	0.16
	Total	3,140	2.27	3,540	1.47	0.12							
Tg. Buli & Halmahera Lain-lain Tg. Buli & Other Halmahera	Proved	800	2.50	500	1.49	0.15	Resources	96,680	2.40	122,270	1.40	0.18	
	Probable	21,920	2.47	14,650	1.45	0.16		Total	96,680	2.40	122,270	1.40	0.18
	Total	22,720	2.47	15,150	1.45	0.16							
Gee	Proved	1,400	2.25	-	-	-	Resources	-	-	-	-	-	
	Probable	2,960	2.25	2,280	1.51	0.14		Total	-	-	-	-	-
	Total	4,360	2.25	2,280	1.51	0.14							
Obi*	Proved	-	-	-	-	-	Resources	6,110	2.37	25,250	1.51	0.13	
	Probable	-	-	-	-	-		Total	6,110	2.37	25,250	1.51	0.13
	Total	-	-	-	-	-							
Bahubulu & Sultra Lain-lain Bahubulu & Other South East Sulawesi*	Proved	-	-	-	-	-	Resources	19,300	2.50	58,500	1.50	0.15	
	Probable	-	-	-	-	-		Total	19,300	2.50	58,500	1.50	0.15
	Total	-	-	-	-	-							
Grand Total		32,430	2.42	20,970	1.46	0.15		125,870	2.40	210,200	1.40	0.17	
Gag* Antam - BHP (Antam 25%)	Proved	-	-	-	-	-	Resources	-	-	240,000	1.36	0.08	
	Probable	-	-	-	-	-		Total	-	-	240,000	1.36	0.08
	Total	-	-	-	-	-							
Weda Bay* Antam -Strand (Antam 10%)	Proved	-	-	-	-	-	Resources	-	-	204,000	1.37	0.11	
	Probable	-	-	-	-	-		Total	-	-	204,000	1.37	0.11
	Total	-	-	-	-	-							

Emas | Gold

Lokasi Location	Klasifikasi Classification	Cadangan Reserves					Klasifikasi Classification	Sumber Daya Resources					
		Bijih Emas Gold Ore						Bijih Emas Gold Ore					
		wmt ('000)	Kadar Grade (g/t)		('000 toz)			wmt ('000)	Kadar Grade (g/t)		('000 toz)		
Pongkor	Proved	1,946.8	13.90	145.17	769	8,024	Resources	1,707	9.87	138.13	490.1	6,859	
	Probable	2,331.7	11.60	128.00	765	8,441		Total	1,707	9.87	138.13	490.1	6,859
	Total	4,278.5	12.65	135.83	1,534	16,445							
Cikidang*	Proved	96.8	16.97	101.87	50	301	Resources	-	-	-	-	-	
	Probable	92.3	11.53	56.27	33	159		Total	-	-	-	-	-
	Total	189.1	14.37	79.64	83	460							
Grand Total		4,467.6	12.72	133.45	1,617	16,925		1,707	9.87	138.13	490.1	6,859	

Bauksit | Bauxite

Lokasi Location	Klasifikasi Classification	Cadangan Reserves					Klasifikasi Classification	Sumber Daya Resources					
		Bauksit Tercuci Washed Bauxite						Bauksit Tercuci Washed Bauxite					
		wmt ('000)	T-SiO2 %	R-SiO2 %	Fe2O3 %	Al2O3 %		wmt ('000)	T-SiO2 %	R-SiO2 %	Fe2O3 %	Al2O3 %	
Kijang	Proved	2,052	7.29	-	10.20	52.87	Resources	302	9.49	-	2.37	58.09	
	Probable	-	-	-	-	-		Total	302	9.49	-	2.37	58.09
	Total	2,052	7.29	-	10.20	52.87							
Tayan	Proved	-	-	-	-	-	Resources	100,850	11.73	3.12	14.68	47.42	
	Probable	-	-	-	-	-		Total	100,850	11.73	3.12	14.68	47.42
	Total	-	-	-	-	-							
Kendawangan*	Proved	-	-	-	-	-	Resources	4,900	7.98	6.11	17.93	47.46	
	Probable	-	-	-	-	-		Total	4,900	7.98	6.11	17.93	47.46
	Total	-	-	-	-	-							
Grand Total		2,052	7.29	-	10.20	52.87		106,052	11.55	3.25	14.80	47.45	

* Tidak ada di dalam Laporan Competent Person | Not in Competent Person's Report

Pasir Besi Iron Sands								
Lokasi Location	Cadangan Reserves				Sumber Daya Resources			
	Klasifikasi Classification	Pasir Besi Iron Sands			Klasifikasi Classification	Pasir Besi Iron Sands		
		Volume ('000) m ³	Fe (%)	Konsentrat Concentrate ('000) wmt		Volume ('000) m ³	Fe (%)	Konsentrat Concentrate wmt ('000)
Cilacap	Proved	4,084	51.8	780	Resources	-	-	-
	Probable	-	-	-		-	-	-
	Total	4,084	51.8	780		Total	-	-
Kutoarjo	Proved	13,443	49.1	2,874	Resources	-	-	-
	Probable	1,286	48.3	237		-	-	-
	Total	14,729	49.0	3,111		Total	-	-
Lumajang	Proved	1,119	50.2	507	Resources	-	-	-
	Probable	678	48.6	200		-	-	-
	Total	1,797	49.6	707		Total	-	-
Cipatujah	Proved	-	-	-	Resources	-	-	-
	Probable	2,907	56.3	1,302		-	-	-
	Total	2,907	56.3	1,302		Total	-	-
Wates	Proved	-	-	-	Resources	16,835	50.7	5,500
	Probable	-	-	-		-	-	-
	Total	-	-	-		Total	16,835	50.7
Grand Total		23,517	50.5	5,900		16,835	50.7	5,500

Intan Diamonds						
Lokasi Location	Cadangan Reserves			Sumber Daya Resources		
	Klasifikasi Classification	wmt ('000)	Kadar Grade (carat/m ³)	Klasifikasi Classification	wmt ('000)	Kadar Grade (carat/m ³)
Danau Seran Antam - Battlefield*	Proved	-	-	Resources	4,260	0.061
	Probable	-	-			
	Total	-	-			
Cempaka Antam - Battlefield*	Proved	-	-	Resources	38,240	0.060
	Probable	-	-			
	Total	-	-			
Grand Total		-	-		42,500	0.060

* Tidak ada di dalam Laporan Competent Person | Not in Competent Person's Report

Competent Person

Jumlah cadangan / sumber daya mineral yang tercantum dalam Laporan Tahunan ini dihitung berdasarkan informasi yang akurat oleh saudara Trenggono Sutioso, karyawan tetap perusahaan yang merupakan anggota *The Australasian Institute of Mining and Metallurgy* dan cukup berpengalaman sebagai seorang "competent person" sesuai dengan ketentuan yang berlaku dalam hal pelaporan cadangan dan sumber daya mineral dari Australasian Code.

Where in the Annual Report there are statements that relate to Antam's Mineral Resources or Ore Reserves, they are based on and accurately reflect information that has been compiled by Mr. Trenggono Sutioso. Mr. Sutioso is a permanent employee of Antam and a member of the Australasian Institute of Mining and Metallurgy and has the appropriate experience to be considered a Competent Person as defined in the Australasian Code for Reporting on Identified Mineral Resources and Ore Reserves.


 Trenggono Sutioso

VISI 2010

Menjadi perusahaan pertambangan kelas dunia yang memiliki keunggulan kompetitif di pasar global dan terdepan dalam industri pertambangan Indonesia.

VISION 2010

To be a world-class mining company with a competitive advantage in the global market and the leader of the Indonesian mining industry.

MISI PERUSAHAAN

Menghasilkan produk-produk berkualitas tinggi yaitu nikel, emas dan mineral lain dengan selalu memperhatikan kelestarian lingkungan.

Mencapai keunggulan kompetitif di pasar global berdasarkan pada kompetensi diri dengan tujuan untuk:

- memaksimalkan nilai pemegang saham;
- meningkatkan kesejahteraan pegawai; dan
- meningkatkan kesejahteraan masyarakat di sekitar daerah operasi pertambangan.

MISSION

To provide high quality products of nickel, gold and industrial minerals, with due concern for environmental conservation.

To achieve competitive advantages in the global market, relying on corporate competencies, with a view to:

- maximizing shareholder value;
- enhancing employees welfare; and
- improving the social welfare of communities in the vicinity of the mining areas.

Strategi Perusahaan

- Memanfaatkan keunggulan pengalaman dan kompetensi semaksimal mungkin untuk kegiatan eksplorasi, pengembangan, produksi, dan pemasaran komoditas nikel dan emas serta mineral lainnya.
- Meningkatkan kegiatan eksplorasi, khususnya untuk komoditas nikel dan emas, serta memelihara kerja sama yang baik dengan pemerintah daerah setempat dalam melaksanakan setiap kegiatan usaha pertambangan.
- Melakukan aliansi strategis dengan perusahaan-perusahaan pertambangan kelas dunia melalui kerja sama patungan, *merger* dan akuisisi untuk memperoleh teknologi baru yang akan meningkatkan daya saing serta mempercepat pengembangan usaha.
- Merestrukturisasi unit-unit bisnis dan sumberdaya manusia untuk memperbaiki akuntabilitas dan efisiensi guna meningkatkan nilai perusahaan.
- Memperkuat daya saing dengan mempertahankan keunggulan sebagai salah satu penghasil nikel dan emas berbiaya terendah di dunia melalui peningkatan efisiensi operasi (*outsourcing*, perbaikan proses, memperkecil aset), memelihara ketersediaan informasi pasar/industri yang mutakhir, dan secara terus-menerus melakukan benchmark terhadap pesaing lainnya, serta proaktif meningkatkan citra perusahaan.
- Meningkatkan kualitas produk dengan memperhatikan kelestarian lingkungan, keselamatan kerja, *community development*, dan berusaha memuaskan pelanggan dengan pengiriman tepat waktu, serta memenuhi tuntutan perubahan pasar yang dinamis.
- To maximize the advantages of the Company's expertise and core competencies regarding the exploration, production development and marketing of nickel, gold and other industrial minerals.
- To improve exploration activities, for nickel and gold in particular, and foster good relationships with those local governments where mining occurs.
- To establish strategic alliances with world-class mining companies through joint ventures and mergers and acquisitions to access new technologies that can be applied to enhance competitiveness and accelerate business development.
- To restructure the operating units and human resources to improve accountability and efficiency and accelerate the Company's value enhancement.
- To strengthen competitive advantages, while upholding the position as one of the world's low-cost nickel and gold producers, through improved operational efficiencies (by way of outsourcing, business process improvements and asset reduction), enhanced knowledge of current market/industry information, continuous benchmarking and actively refining the Company's image.
- To enhance the product quality with due concern for environmental preservation, workers' safety, community development, and steadfast attention to customer satisfaction through timely delivery and compliance with market demands.





r a t e S t r a t e g y

- Mengembangkan kemampuan dan kompetensi untuk meningkatkan kualitas dan produktivitas pegawai.
- Mengelola risiko fluktuasi harga komoditas dan pertukaran mata uang secara hati-hati melalui penerapan strategi keuangan yang tepat.
- Melaksanakan prinsip-prinsip *good corporate governance* dan mengembangkan budaya perusahaan.
- To develop the employees' abilities and competencies to enhance their quality and productivity.
- To carefully manage the risks of fluctuating commodity prices and currency exchange rates through the application of an appropriate financial strategy.
- To implement good corporate governance principles and further develop a beneficial corporate culture.

Kunci Utama Kesuksesan The Key Success Elements

Antam memiliki kunci utama kesuksesan sebagai sebuah perusahaan pertambangan, yaitu:

- memiliki sumberdaya manusia yang berkualitas dan penuh dedikasi;
- memiliki cadangan mineral yang besar dan berkualitas tinggi;
- kondisi keuangan yang cukup solid; dan
- kemampuan untuk menemukan dan mengembangkan deposit yang dimiliki menjadi suatu unit bisnis pertambangan baru.

Antam remains in possession of all the key success elements for a mining company:

- **qualified and dedicated human resources;**
- **abundant quality mineral reserves;**
- **solid financial strength; and**
- **the ability to locate and develop deposits into new mines.**

Sekilas ANTAM

ANTAM AT A GLANCE



PT Antam Tbk didirikan pada tanggal 5 Juli 1968 dengan nama Perusahaan Negara (PN) Aneka Tambang. Pada saat pembentukannya, Aneka Tambang merupakan penggabungan dari tujuh perusahaan negara, yaitu BPU Perusahaan-perusahaan Tambang Umum Negara, PN Tambang Bauksit Indonesia, PN Tambang Emas Cikotok, PN Logam Mulia, PT Nikel Indonesia, Proyek Pertambangan Intan Martapura Kalimantan Selatan, dan Proyek Emas Logas Pakanbaru Riau. Berdasarkan pengesahan Menteri Kehakiman Republik Indonesia pada tanggal 21 Mei 1975, status Aneka Tambang berubah dari Perusahaan Negara menjadi Perseroan Terbatas dengan nama PT Aneka Tambang (Persero). Pada tanggal 27 Nopember 1997 PT Aneka Tambang (Persero) mencatatkan sahamnya pada Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya melalui penawaran umum sehingga merubah status perusahaan menjadi perusahaan publik dengan nama Perusahaan Perseroan (Persero) Aneka Tambang Tbk disingkat PT Antam Tbk. Pada tahun 1999 PT Antam Tbk masuk pasar internasional dengan mencatatkan sahamnya pada Australian Stock Exchange (ASX) yang menerapkan persyaratan tata kelola perusahaan dan keterbukaan yang lebih ketat.

Antam yang berkantor pusat di Jakarta mempunyai karyawan 3.600 orang lebih, merupakan perusahaan tambang yang terintegrasi secara vertikal, (eksplorasi, penambangan, pengolahan, pemurnian dan perdagangan), dalam berbagai komoditas dan berpengalaman dalam bisnis pertambangan di Indonesia. Oleh karenanya, Antam merupakan mitra yang tepat untuk sukses dalam bisnis pertambangan di Indonesia. Setelah proses restrukturisasi tahun 2000, unit-unit produksi PT Antam Tbk menjadi enam unit bisnis yaitu Unit Bisnis Pertambangan Nikel, Unit Bisnis Pertambangan Emas, Unit Bisnis Pertambangan Bauksit, Unit Bisnis Pengolahan dan Pemurnian Logam Mulia, Unit Bisnis Pertambangan Pasir Besi, dan Unit Geomin.

Salah satu kunci penentu dalam bisnis pertambangan adalah ketersediaan sumber daya mineral. Untuk menjawab tantangan tersebut, Antam

PT Antam Tbk was founded on July 5, 1968 as a state-owned company called PN Aneka Tambang. Aneka Tambang means 'many mines' in Indonesian and was named as such as it was created following the merger of seven independent state-owned mining companies. On May 21, 1975, PN Aneka Tambang became a government held Limited Liability company, under the name of PT Aneka Tambang. On November 27, 1997, PT Aneka Tambang listed its shares on the Jakarta and Surabaya Stock Exchanges through public offers, to raise capital and increase performance. The company then shortened its name to become PT Antam Tbk. In 1999, to further enhance recognition internationally and to improve governance and transparency, Antam listed its shares via a dual listing on the Australian Stock Exchange (ASX).

Antam, which is headquartered in Jakarta, employs over 3,600 people and can be described as a diversified, vertically integrated mining company and experts of mining in Indonesia. Antam views itself as the partner of choice for successful mining in mineral-rich Indonesia in all stages of the mining process from exploration, extraction, smelting, refining and finally marketing. Antam's loyal longterm customers, low costs, diversified mix of vast quality reserves and constantly improving management and governance leave the company well poised to maintain longterm competitiveness.

Antam has six Strategic Business Units (SBU), which profitably operate a total of 9 mines, nickel and gold smelting facilities, a precious metals refinery and conduct exploration throughout the archipelago. After restructuring in 2000, more decision-making authority was transferred to the SBUs, which became profit centers instead of cost centers. SBU Nickel is based at the heart of Antam's nickel operation at Pomalaa, Southeast Sulawesi. SBU Gold operates the Pongkor mine in West Java. SBU Bauxite operates the Kijang mine on Bintan Island. SBU Logam Mulia operates Indonesia's sole precious metals smelter and refinery in Jakarta. SBU Iron Sands operates three mines in Central Java and the exploration services of Unit Geomin are head quartered in Jakarta. Day to day operations are handled at the SBU level while corporate activities such as communications, financing and strategy setting are conducted via head office

One of the key determinants of a successful mining business is the availability of mineral resources. As a policy Antam allocates up to 5% of its export

melaksanakan kegiatan eksplorasi secara sistematis dan berkesinambungan dengan memanfaatkan pengalaman dan kompetensi dalam eksplorasi dan pengembangan tambang secara optimal. Dalam melaksanakan kegiatan eksplorasi, terutama nikel dan emas, perusahaan mengalokasikan anggaran sampai dengan 5% dari hasil ekspor setiap tahunnya dan menugaskan Unit Geomin yang berpengalaman 22 tahun sebagai ujung tombak untuk mengadakan eksplorasi di seluruh Indonesia, khususnya untuk komoditas inti. Selain aspek teknis, potensi cadangan dan ekonomi, dalam mempersiapkan operasi penambangan, Antam sangat peduli pada aspek lingkungan, sosial masyarakat sebagai suatu kriteria perusahaan yang memposisikan dirinya sebagai anggota masyarakat yang baik dan peduli pada lingkungan.

Pada tahun 2001 cadangan bijih nikel di Tanjung Buli sudah diproduksi dengan perencanaan penambangan dilakukan oleh tenaga-tenaga berpengalaman Antam sendiri pada tingkat produksi 4.000 wmt bijih nikel per hari dengan tujuan pemasaran ke Jepang. Keberhasilan pengembangan hasil eksplorasi menjadi bisnis penambangan yang baru akan lebih meningkatkan kepercayaan pelanggan terhadap kepastian pasokan bijih dan untuk umpan pabrik feronikel yang pada gilirannya akan membawa nilai tambah dalam jangka panjang bagi perkembangan perusahaan.

Antam tetap konsisten mencari potensi-potensi baru di masa mendatang dengan menindaklanjuti temuan yang sudah ada maupun mencari daerah baru baik di wilayah Indonesia maupun di luar negeri, untuk mendukung kinerja operasi sebagai basis pertumbuhan dan memenangkan persaingan bisnis di era pasar global. Dengan cadangan dan tingkat produksi sekarang, umur Tambang Antam diperkirakan antara 15 -108 tahun lagi.

revenues for exploration activities, which are directed by Unit Geomin, with emphasis on nickel and gold. The value of Unit Geomin's 22 years of experience was validated once again in 2001 as new gold discoveries were made at Pongkor and a new mine was opened at Buli. Where required Antam will form partnerships with international firms to mitigate the risk of mineral exploration and maximize the likelihood of making a discovery on its various land holdings.

Antam's environmental and management record speaks for itself with the receipt of ISO certification and implementation at both Pomalaa and Pongkor and adheres to the philosophy that the use of land for mineral extraction is of a temporary nature after which the land should be restored to its original functionality. This is greatly welcomed by the communities that surround the mine and is part of a proactive approach to community development in which Antam views itself as a good corporate citizen.

Whereas other mining companies adopted a wait-and-see approach, Antam continued with its exploration and development program in 2001 and was successful in opening its fourth nickel mine, Tanjung Buli in North Maluku. In August the mine exported its first high grade nickel ore to Japan. Tanjung Buli is located within Antam's massive Buli deposits, where Gee mine is also located. The current mine plan calls for a production rate of 4,000 wmt of nickel ore per day. Buli will supply the ore throughput for Antam's ferronickel expansion, which will be built at Pomalaa in Southeast Sulawesi. The success in turning geophysical anomalies into profitable mines is a reason why Antam customer's can depend on the company for a steady supply of product and why Antam is assured of many years of growth and operation.

As an illustration of the sustainability of Antam's operation, if the company were to cease making new mineral discoveries, at the current production rate it would have a range of 15 - 108 years of production left. Its production efficiency levels continue to rise in terms of output per employee, ensuring longterm profitability.

Indonesia-Penghasil Mineral Terbesar Indonesia- Great Mineral Potential	
Nikel Nickel	Produsen Terbesar ke Lima Fifth Largest Producer
Emas Gold	Produsen Terbesar ke Tujuh Seventh Largest Producer
Timah Tin	Produsen Terbesar ke Dua Second Largest Producer
Batu bara Coal	Produsen Terbesar ke Tiga Third Largest Producer
Tembaga Copper	Produsen Terbesar ke Tiga Third Largest Producer

Source: Clive Aspinal, Register of Indonesian Mining 2000

Operasi Pada Saat ini dan Prospek Masa Depan CURRENT



Commencement of ISO 14001 certification implementation at SBU Gold Pongkor in West Java.

Cadangan dan Sumber Daya Mineral* Mineral Resources and Ore Reserves*		
Komoditas Commodity	('000 wmt)	Perkiraan Umur Produksi Estimated Remaining Production (Years)
Nikel Saprolit Saprolitic Nickel	68,900	34
Nikel Limonit Limonitic Nickel	103,770	69
Emas Gold	6,175	15
Bauksit Bauxite	108,104	108
Pasir Besi Iron Sands	11,400	23

* Cadangan & sumber daya (tidak termasuk *inferred resources*) per 31 Desember 2001
Reserves & resources (does not include *inferred resources*) as at December 31, 2001

OPERATIONS AND FUTURE PROSPECTS

Nickel

Total Saprolite
68,900,000 wmt
Total Limonite
103,770,000 wmt



CoW Gosowong Gold Mine
PT Nusa Halmahera Mineral

Nickel Resources
Tanjung Buli

Nickel Mine
Gee-Halmahera

CoW Nickel Resources
PT Weda Bay

CoW Nickel Resources
PT Gag Nickel

Nickel Mine
Gebe

Nickel Resources
Obi Island, North Maluku

CoW Gold Prospect
PT Bima Wildcat Minahasa

CoW Gold Prospect
PT Gorontalo Minerals

Nickel Resources
Bahubulu - Southeast Sulawesi

Nickel Mine
Pomalaa

Nickel Resources
Maniang - Southeast Sulawesi



CoW Gold Prospect
PT Flores Barat Mining

CoW Gold Prospect
PT Sumbawa Timur

- International Antam Resources Ltd. (IAL)
- Mitra Strategis | Strategic Alliance
- Dikerjakan sendiri oleh Antam | Operated by Antam
- Kantor Pusat & Unit Geology | Head Office & Geology Unit
- Emas | Gold
- Nikel | Nickel
- Pasir Besi | Iron Sands
- Bauksit | Bauxite
- Intan & Logam Dasar | Diamonds & Base Metals

Peristiwa Penting Tahun 2001

SIGNIFICANT EVENTS OF 2001



15

Penandatanganan MoU antara Unit Bisnis PP Logam Mulia dengan Australian Gold Refineries untuk mengembangkan bisnis emas.

Antam and Perth-based Australian Gold Refineries (AGR) sign a Memorandum of Understanding to investigate mutually beneficial opportunities in a number of aspects of precious metals refining and value adding.



10

Implementasi tahap kedua SIM Antam 2000 berhasil dilaksanakan.

Implementation of the second phase of Antam's integrated, satellite-linked information management system, SIM Antam 2000.

18

Menerima surat dari Hermes Jerman yang memberikan persetujuan pada IKB Deutsche Industriebank AG menggalang pendanaan bagi TESSAG INA (RWE Solution) untuk membangun Pabrik FeNi III.

Antam receives a Letter of Support from Hermes Kreditversicherungs-AG as regards the efforts of IKB Deutsche Industriebank AG to arrange funding for TESSAG INA (now RWE Solutions) to construct the FeNi III plant.

13

Unit Bisnis Pertambangan Nikel operasi Pomalaa memperoleh Green Dove Award atas penerapan ISO 14001 dari SGS.

Antam's Pomalaa nickel facility attains the Green Dove Award ISO 14001 certification for environmental management, becoming the first Indonesian mine to receive the award for both mining and processing.

15

Unit Bisnis PP Logam Mulia menandatangani MoU pemasaran komoditi emas dengan Asosiasi Pengusaha Emas dan Permata Indonesia (APEPI) dan Perum Pegadaian.

15

Antam memperoleh penghargaan Asia's Best Companies 2001 dari majalah FinanceAsia.

Antam obtains the Asia's Best Companies 2001 award from FinanceAsia magazine.



February

March

April

May

June

June

ANTAM

12

Laporan Tahunan 2001 Annual Report

Antam's SBU Logam Mulia Precious Metal Refinery signs Memorandums of Understanding with the Indonesian Goldsmith and Jewelers Association (APEPI) and State Pawn Shops to increase gold trading.

17

Penandatanganan kerjasama rehabilitasi lahan kritis di sekitar Tambang Emas Pongkor antara Antam dengan Puslitbang Kehutanan Bogor, Perhutani KPH Bogor, Taman Nasional Gunung Halimun dan Kantor Kehutanan Kabupaten Bogor.

Cooperation agreement signed between Antam, the Bogor Center for Forestry Research and Development, Perhutani KPH Bogor, Mount Halimun National Park and the Forestry Service of Bogor regency to rehabilitate critical land surrounding Pongkor gold mine.

23

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa untuk menyetujui penggantian dan pengangkatan Komisaris Utama.

Extraordinary General Meeting of Shareholders held to select new President Commissioner.



22

Antam memperoleh penghargaan Investor Award 2001 for Outstanding Performance dari majalah Investor dan Arthur Andersen.

Antam obtains the Investor Award 2001 for Outstanding Performance from Investor magazine and Arthur Andersen.

21

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan memutuskan dividen sebesar 50% dari laba tahun 2000 dan membentuk sebuah panel yang bertugas untuk menjangkau nama-nama yang akan ditunjuk sebagai calon komisaris independen.

Antam's Annual General Meeting of Shareholders declares a 50% dividend from year 2000 profits and ratifies a panel to select candidates for appointment as Antam's independent commissioner.

29

Penandatanganan nota kesepakatan (MoU) antara Antam dengan Institut Teknologi Bandung (ITB) untuk kerjasama di bidang pengembangan sumberdaya manusia, aplikasi riset dan pengembangan masyarakat.

Memorandum of Understanding signed between Antam and the Bandung Institute of Technology (ITB) for a joint venture focusing on efforts to develop human resources, improve research and enhance community development.

17



Tanur Listrik Pabrik FeNi I mengalami kerusakan yang mengakibatkan terhentinya produksi selama tiga bulan dan seorang pegawai menderita luka bakar.

An accident in the electric furnace of the FeNi I smelter occurs, and is shutdown for three months while repairs are conducted. The damages are covered by insurance. One employee suffers burns and makes a full recovery.

July



14

Pencanangan implementasi ISO 14001 di Unit Bisnis Pertambangan Emas Pongkor.

Ceremony held to commence the implementation of ISO 14001 at SBU Gold, Pongkor, West Java.

August

17

Penandatanganan *toll agreement* antara Antam dengan Pacific Metals Co. Ltd. (PAMCO), Jepang sehingga Antam dapat memanfaatkan fasilitas peleburan PAMCO dalam memenuhi komitmen penjualan.

Antam and Pacific Metals Co, Ltd. (PAMCO) of Japan sign a toll smelting agreement to formalize Antam's use of PAMCO smelting facilities to meet nickel sales commitments that would otherwise have been affected by the temporary shutdown of FeNi I.

September



September

October



18

Dimulainya perundingan antara pihak manajemen Antam dengan Perpantam (Persatuan Pegawai Aneka Tambang) untuk membahas Perjanjian Kerja Bersama.

Antam and Perpantam (Aneka Tambang Employees Association) commence discussions towards arriving at a Collective Labour Agreement.

26

Program implementasi *good corporate governance* dicanangkan, yang ditandai dengan dimulainya proses *assessment* dan evaluasi oleh Ernst & Young.

Antam begins its corporate governance assessment and evaluation carried out independently by Ernst & Young.

July

25

Pengapalan perdana bijih nikel kadar tinggi produksi dari tambang Tanjung Buli ke Pacific Metals Co. Ltd (PAMCO).

Antam's new mine, Tanjung Buli sends its inaugural shipment of high grade nickel ore to Pacific Metals Co. Ltd (PAMCO).

August

26

Antam memperoleh Corporate Governance Award dari The Indonesian Institute for Corporate Governance.

Antam receives "Achievement on Corporate Governance" from the Indonesian Institute for Corporate Governance.

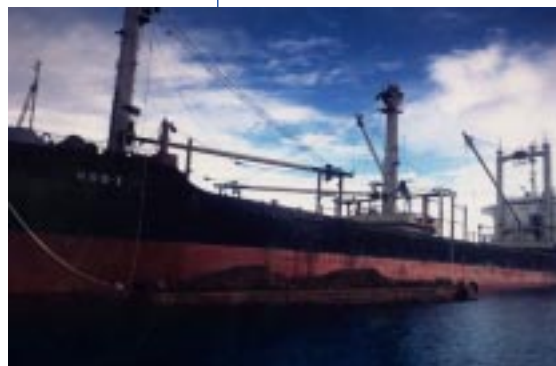
September

2

Panel yang dibentuk untuk menjangkau nama-nama komisaris independen memulai rapat pertamanya, dipimpin oleh ketua panel Sdr. Yos Luhukay dari Konsultan Independen Ernst & Young.

Inaugural meeting of the panel formed to select the candidates for the position of Antam's independent commissioner. Dr. Jos Luhukay of Ernst & Young chaired the panel.

September



8

Penandatanganan kesepakatan kerjasama dengan Badan Pengkajian dan Penerapan Teknologi (BPPT) bagi penerapan teknologi ekstraksi metalurgi untuk pengembangan bahan baku industri.

Research cooperation agreement signed with the Agency for the Assessment and Application of Technology (BPPT) to research metallurgical extraction and application technology towards improving industrial raw materials development.



October



26

Antam memperoleh penghargaan Acceptable Corporate Governance, dari Asian Development Bank dan Bursa Efek Jakarta (BEJ).

One of only 8 listed Indonesian companies, to receive "Acceptable Corporate Governance" from a joint Asian Development Bank and Jakarta Stock Exchange governance project.

October

30

Menerima surat persetujuan awal dari Hermes yang menunjuk Price WaterhouseCoopers, Jerman untuk mengevaluasi proyek pembangunan Pabrik FeNi III.

Preliminary approval received from export credit agency Hermes, appointing PriceWaterhouseCoopers, Germany to conduct a detailed analysis of the FeNi III nickel expansion project.

October

14

Antam menegaskan komitmennya untuk tetap fokus pada komoditas intinya dalam menanggapi pemberitaan bahwa PT Timah Tbk akan merger dengan Antam.

Antam asserts its commitment to continue to focus on its core commodities of nickel and gold in response of to news of a possible merger with PT Timah.



November

November

6

Ernst & Young berhasil menyelesaikan proses assessment dan evaluasi dari program implementasi good corporate governance.

Ernst & Young complete the evaluation and assessment of Antam's level of corporate governance. External reporting is rated as "good"

December

ANTAM

14

Laporan Tahunan 2001 Annual Report

8

Perbaikan Tanur Listrik Pabrik FeNi I berhasil diselesaikan dalam jangka waktu lebih singkat dari jadwal yang direncanakan, dan dapat beroperasi normal kembali.

Repairs of the FeNi I smelter are successful and the plant returns to normal operation, ahead of schedule.

26

Antam memperoleh penghargaan The Best Public Companies Based of EVA Concept, dari MarkPlus&Co dan majalah SWA.

Antam obtained the Best Public Companies Based of EVA Concept award, from MarkPlus&Co and SWA magazine.

October

5

Antam memperoleh Trophy dan Piagam Emas Adikarya Aditama Keselamatan Kerja Pertambangan untuk Unit Bisnis Pertambangan Nikel operasi Pomalaa serta Piagam Perunggu Aditama Keselamatan Kerja Pertambangan untuk Unit Bisnis Pertambangan Emas, Unit Bisnis Pertambangan Pasir Besi, Unit Bisnis Pertambangan Nikel operasi Gebe dari Direktorat Jenderal Geologi dan Sumber Daya Mineral.

Antam obtains the Gold Certificate of Mining Safety for the Pomalaa operation of SBU Nickel and the Bronze Certificate of Mining Safety for the SBU Gold, SBU Iron Sands, and the Gebe operation of SBU Nickel, from the Directorate General of Geology and Mineral Resources.

November

30

Antam memperoleh Izin Pinjaman Kredit Luar Negeri dari Menko Bidang Perekonomian selaku Ketua Tim sebesar US\$ 243 juta untuk pembangunan pabrik feronikel III dan Pembangkit Listrik Tenaga Diesel (PLTD).

Antam obtains approval for an offshore loan in the amount of US\$ 243 million to partially fund the construction of the Feronickel III plant and the Diesel Electric Power Plant (PLTD).

November

6

PT Antam Tbk melakukan Public Expose di Bursa Efek Jakarta.

PT Antam Tbk holds a Public Expose at the Jakarta Stock Exchange.



Dalam iklim bisnis yang masih tidak kondusif selama tahun 2001, sebagai perusahaan pertambangan terkemuka di Indonesia, PT Antam Tbk tidak terkena pengaruh negatif yang berarti. Secara umum, kinerja operasional perusahaan cukup memuaskan, dimana capaian volume dan nilai produksi/penjualan tahun 2001 lebih baik dari tahun 2000. PT Antam Tbk konsisten menunjukkan fundamental perusahaan yang kuat melalui perbaikan kinerja pada tahun 2001, antara lain dengan meningkatkan efisiensi, volume produksi dan volume penjualan komoditas utama nikel dan emas. Capaian dan prospek perseroan yang baik tersebut tidak lepas dari tantangan yang akan dihadapi berkaitan dengan proses pemulihan kondisi politik, ekonomi dan keuangan di Indonesia serta masalah implementasi otonomi daerah yang akan mempengaruhi kegiatan Antam dengan lokasi operasi yang tersebar di beberapa daerah.

Kondisi perekonomian Indonesia yang kurang menguntungkan pada tahun 2001 termasuk di antaranya kebijakan pemerintah mencabut subsidi bahan bakar yang mendorong harga BBM dalam negeri bergerak

The year 2001 will be remembered amongst the gloomiest for international mining companies as low prices, combined with the already suffering global economy clobbered business development and profits. Despite this non-conducive business climate, Antam managed to continue to improve its operational performance by improving mining methods, focusing on cutting costs and expanding output. It also assessed its corporate governance; all with a view to maximizing returns. Antam's strong company fundamentals allowed the company to improve efficiency and raise production and sales volumes, especially of its core products, nickel and gold.

The company's achievements this year are even more impressive in light of the current challenges faced by companies in relation to the recovery process of the Indonesian political, economic and financial landscape. With operations throughout the archipelago, the transfer of central government

Sambutan Komisaris

MESSAGE FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS

mengikuti harga pasar internasional, perlu diwaspadai pada tahun 2002 karena komponen biaya bahan bakar (12-15%) sangat mempengaruhi harga pokok penjualan terutama untuk produksi feronikel. Oleh karena itu, perlu diantisipasi dengan melakukan peningkatan tata kelola dan kinerja operasi yang harus dilaksanakan di semua bidang untuk mencapai tingkat efisiensi semaksimal mungkin agar tetap berdaya saing tinggi.

Daya saing Antam bukan saja ditentukan oleh kemampuan manajemen dalam menekan biaya produksi tetapi juga ditunjang oleh pendayagunaan secara optimal informasi manajemen dan infrastruktur.

Selain itu, dalam era reformasi dan otonomi daerah, manajemen harus lebih cepat mengantisipasinya dengan menjalin hubungan yang lebih erat dengan pemerintah daerah, meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar daerah operasi penambangan melalui program pengembangan kemasyarakatan yang tepat dan terarah serta memperhatikan kelestarian lingkungan hidup.

Faktor lain yang perlu mendapat perhatian manajemen adalah pengembangan usaha bisnis inti, khususnya feronikel III. Sebagaimana kita ketahui bahwa proyek FeNi III sangat strategis bagi Antam, sehingga usaha

authority to the outer regions is an important transition for Antam. In 2001, the company experienced no difficulties in this regard. In fact Antam's recent corporate restructuring, which involves transferring decision making authority to its operations to create profit centers, mimics that of the central government and has allowed the company to further strengthen the strong bond it has with regional leaders and local communities. This compliments Antam's approach to improving the welfare of the communities surrounding the mine operations, which is one of proactive, appropriate, focused and environmentally friendly community development programs. The corporate restructuring has not segmented the company, which is held in constant contact by the satellite linked information management system.

In 2001, as part of its effort to raise badly needed revenues, the government revoked fuel subsidies and pegged prices to the international market. The impact is significant as fuel accounts for 12-15% of the total costs of goods sold, and account for half of the cost to produce ferronickel. Cost cutting measures will continue to be a major priority in 2002 as remaining amongst the lowest cost producers in the



Searah jarum jam dari kiri:
Clockwise from left:

Ir. S. Suryantoro, MSc
Komisaris | Commissioner

Drs. A. Gunawan Suratno
Komisaris | Commissioner

Drs. Djoko Darmono
Komisaris | Commissioner

Prof. Dr. Ir. Firman M. U. Tamboen, M. Eng
Komisaris Utama | President Commissioner

Ir. Supriatna Suhala, MSc
Komisaris | Commissioner

yang maksimal perlu dilakukan khususnya dalam penyelesaian masalah pendanaan proyek feronikel III yang rencananya akan didanai oleh sindikasi bank dengan *arranger* IKB Deutsche Industriebank AG/Hermes, Bank Mandiri dan *equity* Antam, akan tetapi telah mengalami keterlambatan, yang antara lain disebabkan adanya krisis ekonomi sehingga dana hasil IPO tidak lagi mencukupi untuk proyek FeNi III. Dalam pendanaan proyek feronikel III, perusahaan sudah menempuh prosedur yang biasa berlaku dengan skim ECA (Export Credit Agency) yang mengacu pada standar OECD *guide line* yang tahapan prosesnya sudah baku dan relatif membutuhkan waktu. Namun demikian perlu antisipasi sumber pendanaan alternatif dengan adanya suatu *contingency plan* seandainya rencana pendanaan dengan skim ECA tersebut tidak sesuai dengan yang diharapkan. Kejelasan masalah pendanaan ini diperkirakan dapat selesai pada kuartal pertama tahun 2002 sehingga pembangunan pabrik feronikel III diharapkan dapat dimulai tahun 2002 dan operasi komersial di tahun 2005.

Komisaris menghargai langkah perusahaan dalam melakukan kajian pelaksanaan *good corporate governance* pada tahun 2001. Kesimpulan umum dari hasil kajian tersebut menunjukkan "perlu perbaikan" walaupun tidak ada unsur yang berperingkat "buruk". Laporan eksternal Antam dinilai "baik" dan dari segi pengungkapan terus-menerus (*continuous disclosure*) setara dengan perusahaan pertambangan internasional. Dalam hal ini Komisaris mendukung untuk mengupayakan langkah-langkah strategis yang diperlukan untuk menjadi perusahaan

world is part of Antam's competitive strategy. As in 2001, cost cutting will largely occur by using less expensive fuels and improving operational management to achieve maximum efficiency. Cutting costs will not reduce the quality of Antam's products or service, which are key elements of retaining a loyal customer base and partners. This loyalty was reaffirmed this year as Pamco provided toll smelting for Antam after a FeNi smelter was shut down for three months. Management's efforts to improve efficiency and lower production costs at the operational level will be supported by the continuing efforts to improve information management and infrastructure.

Antam's ferronickel expansion, dubbed the FeNi III project, received attention as a key strategic development in 2001. Maximum effort was made to complete the financing. FeNi III will likely be funded by Antam equity and a syndicated bank loan arranged by IKB Deutsche Industriebank AG, which is covered by export credit insurance from Hermes, and a loan from Bank Mandiri. Antam's equity was raised during the IPO in 1997 and was immediately followed by the monetary crisis. The devaluation of the Rupiah reduced the value of the IPO funds, which were subsequently no longer sufficient to fund the nickel expansion and is part of the delay to the FeNi III project. In procuring the funding for FeNi III, the company has taken every measure to ensure a good return on equity for Antam's shareholders. The export credit scheme is

yang beroperasi berdasarkan standar *corporate governance* yang berlaku menuju perusahaan kelas dunia sesuai visi Antam 2010.

Hubungan baik yang selama ini sudah terjalin dengan pelanggan perlu terus dipelihara, sehingga apa yang dicapai dengan *toll agreement* (kontrak pengolahan bijih antara Antam dengan Pacific Metal Co, Ltd Jepang) pada tahun 2001 dengan menyerahkan bijih nikel untuk diolah pada peleburan tersebut yang kemudian produk feronikelnnya dikirimkan kepada pelanggan di Taiwan dan Korea Selatan, hendaknya dapat dijadikan sebagai acuan dalam meningkatkan kepuasan pelanggan dimasa datang.

Di samping itu, pencapaian visi Antam 2010 sangat ditentukan oleh dukungan sumber daya manusia yang handal dan memiliki integritas tinggi. Karena itu, Komisaris sangat mendukung upaya manajemen untuk menggunakan konsultan Hay Group untuk mengkaji sistim manajemen unjuk kerja, strategi imbalan serta sistim pelatihan dan pengembangan. Komisaris berharap hasil kajian konsultan Hay Group tersebut dapat diimplementasikan agar sesuai dengan hasil yang ingin dicapai.

Hal lain yang mendapat perhatian Komisaris adalah penjarangan calon Komisaris Independen yang dilakukan oleh Ernst & Young. Mengingat posisi Komisaris Independen adalah strategis bagi pengembangan manajemen Antam ke depan, maka proses penjarangan nama-nama Komisaris Independen perlu dilakukan secara *transparent, fair* dan *accountable*.

Komisaris merasa yakin akan kemampuan yang dimiliki Antam dan dengan pengalaman 33 tahun terus melangkah mantap menuju visi 2010 menjadi perusahaan kelas dunia. Semua capaian itu tentunya merupakan hasil usaha dan kerja keras dari seluruh jajaran Direksi, pegawai dan *stakeholders*.

Sehubungan dengan hal itu, Komisaris menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang sebesar-besarnya. Dengan kerja sama yang baik dari seluruh jajaran terkait, Komisaris yakin bahwa Antam akan dapat mempertahankan dan meningkatkan tata kelola dan kinerja operasi untuk selalu tumbuh dan unggul dalam persaingan.

based on OECD guidelines. Due to the multiple standardized phases, the process is a long one. Antam is confident the funding will be arranged soon, yet alternative funding sources such as corporate bonds, form a reliable contingency plan. It is expected construction of the ferronickel III plant will commence in 2002 with commercial operations starting in 2005.

The Board of Commissioners highly appreciates the measures taken by the company to assess and evaluate the company's current level of corporate governance. The majority of the assessment, conducted by Ernst & Young, indicates a "need for improvement" although none of the indicators were rated "bad". Indeed the company's external reporting is considered "good" and in terms of continuous disclosure, is considered on par with international mining companies. The Commissioners fully support the actions to act on this assessment and execute the plan for 2002 to implement standards of corporate governance in line with Vision 2010 of being a world-class company.

In line with good governance is the appointment of an Independent Commissioner. This task, which is being coordinated by Ernst & Young, has the full support of the Board of Commissioners, the process of which should be conducted in a transparent, fair and accountable manner.

High quality and reliable human resources are a crucial factor to reaching Vision 2010. For that reason, the Board of Commissioners supports the efforts made in combination with Hay Group to implement a management system that includes, merit-based compensation, performance management, and training and development.

The year 2001 proved a challenge for the mining world. However by improving its operations, efficiency and governance as well as reaffirming its solid customer relationships, Antam grew its business and improved its competitiveness. The Board of Commissioners believes in Antam's capacity to build on its 33 years of experience and is assured by the hard work of Antam's Directors and employees. The Commissioners would like to express its appreciation for this and its hope for future success.

Prof. Dr. Ir. Firman M. U. Tamboen, M. Eng
Komisaris Utama | President Commissioner

Drs. Djoko Darmono
Komisaris | Commissioner

Ir. S. Suryantoro, MSc
Komisaris | Commissioner

Drs. A. Gunawan Suratno
Komisaris | Commissioner

Ir. Supriatna Suhala, MSc
Komisaris | Commissioner

KOMISARIS

Pada RUPSLB yang dilaksanakan tanggal 23 April 2001, Firman M.U. Tamboen dipilih dan diangkat menggantikan Rozik B. Soetjipto sebagai komisaris utama. Komisaris Antam memiliki lima orang anggota, yang usianya berkisar antara 50-62 tahun dan akan habis masa jabatannya pada tahun 2002. Dengan keahliannya, komisaris utama akan melengkapi keragaman latar belakang akademis, pengalaman di bidang pemerintahan dan dunia usaha yang dimiliki oleh keempat komisaris lainnya. Peran utama dari komisaris untuk mengawasi Direksi dan memberikan saran untuk pengembangan strategi dan memastikan agar keputusan yang di ambil untuk kepentingan Antam dan para pemegang saham. Supriatna Suhala mewakili Komisaris di dalam Komite Audit, sampai terpilihnya seorang Komisaris Independen.

Pada tahun 2001, direksi dan komisaris telah melakukan upaya untuk menjamin agar hak-hak para pemegang saham dipenuhi dengan menunjuk Ernst & Young untuk melakukan penilaian dan pengkajian atas tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance*) yang di terapkan di Antam dan penjurangan seorang komisaris independen.

BOARD OF COMMISSIONERS

Firman M.U. Tamboen who replaced Rozik B. Soetjipto as President Commissioner on April 23rd 2001, heads Antam's five-member Board of Commissioners, who range in age from 50 to 62 and finish their five-year term in 2002. He adds his expertise to the wealth of academic, government and business experience of the other four Commissioners. The prime role of the board is to oversee the Board of Directors and in their monthly meetings with the Board of Directors contribute to strategy development and ensure that decisions are made in the best interest of Antam and its majority shareholders. Commissioner Supriatna Suhala represents the Board on the Audit Committee, until such time that an Independent Commissioner is selected.

Both the Board of Directors and Board of Commissioners made a special effort in 2001 to ensure the rights of shareholders were fulfilled with the evaluation and assessment by Ernst & Young of Antam's level of corporate governance and the implementation of a project to find an Independent Commissioner.

DIREKSI

Direksi Antam beranggotakan lima orang direktur terdiri dari personil yang kaya dengan pengalaman dan pengetahuan dalam bidang usaha pertambangan. Usia direksi berkisar antara 54 - 60 tahun dan rata-rata memiliki pengalaman kerja di Antam selama 30 tahun, dipilih pada RUPS pada tahun 1999 untuk masa bhakti selama lima tahun.

Dengan latar belakang pendidikan universitas baik di Indonesia maupun di luar negeri, direksi bertanggung jawab untuk mengelola kegiatan operasional perusahaan dan menciptakan strategi untuk mencapai Visi Antam tahun 2010 yaitu menjadi perusahaan kelas dunia. Direktur Utama Antam, D. Aditya Sumanagara,

BOARD OF DIRECTORS

Antam's five-member Board of Directors is comprised of a group of gentlemen with a wealth of experience and knowledge of all aspects of the mining business. Ranging in age from 54 to 60 the Board members, with an average of 30 years of experience working for Antam, were elected at the Company's 1999 Annual General Meeting to serve a five year term.

University educated both in Indonesia and abroad, the Board is charged with managing the operations of the company and creating strategy to achieve Antam's Vision 2010 to be a world class company. Antam's President Director, D. Aditya Sumanagara, is a Mining Engineer and his main role is

adalah seorang insinyur pertambangan dengan tugas utama untuk mengkoordinasikan langkah-langkah yang dilakukan direksi. Ki Agus Umar Tochfa, sebagai direktur keuangan bertugas untuk mengawasi pengelolaan dan strategi keuangan perusahaan. Harsojo Dihadjo sebagai direktur operasi adalah seorang insinyur pertambangan dengan tugas utama untuk mengawasi pelaksanaan kegiatan operasi Antam secara efisien. Subagyo sebagai Direktur Pengembangan adalah seorang insinyur mesin dengan tugas utama untuk mengembangkan cadangan yang berkualitas tinggi menjadi bisnis pertambangan yang menguntungkan baik dikerjakan sendiri maupun dengan usaha patungan. Ismail Tangka sebagai Direktur Umum dan Sumber Daya Manusia memegang gelar Bachelor of Business Administration dengan tugas utama untuk meningkatkan sumber daya manusia Antam dan pengembangan masyarakat.

Dalam pengambilan keputusan, direksi berprinsip untuk meningkatkan nilai pemegang saham dengan melaksanakan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance*). Walaupun pemegang saham mayoritas Antam adalah pemerintah, direksi Antam mengelola perusahaan secara profesional dan senantiasa berupaya terus untuk meningkatkan orientasi perusahaan kepada mekanisme pasar.

Gaji dan tunjangan yang diberikan kepada para direksi dan komisaris Antam pada tahun 2001 sebesar Rp 8.245.062.000, sedangkan tahun 2000 sebesar Rp 6.017.122.376 .

to coordinate the efforts of his Board. The Finance Director, Ki Agus Umar Tochfa, oversees the management and strategy of the company's finances. The Operations Director, Harsojo Dihadjo is also a Mining Engineer and his job is to oversee the efficient operation of all Antam's operations, and was particularly busy in 2001 with Antam's Balance Score Card system of performance management. Subagyo, the Development Director is a Mechanical Engineer, whose main duty is the development of Antam's vast quality reserves into profitable operations, perhaps with joint venture partnerships. Ismail Tangka is the General Affairs and Human Resources Director. He holds a Bachelor of Business Administration and his main duty is improving Antam's valuable human resources and community development.

Antam's BoD makes its decisions in a pragmatic manner with a view to increasing shareholder value and by implementing the tenets of good corporate governance. Although majority-held by the government, the BoD manages the company professionally and constantly strives to further improve the orientation of the company to market principles.

Salaries and other compensation benefits incurred for the company's directors and commissioners amounted to Rp 8,245,062,000 (full amount) and Rp 6,017,122,376 (full amount) in 2001 and 2000, respectively.

Kepemilikan Saham Direksi Share Ownership of the Board of Directors	
D. Aditya Sumanagara	100,000
Harsojo Dihadjo	100,000
Umar Tochfa	100,000
Ismail Tangka	128,500
Subagyo	100,000

Tahun 2001 merupakan tahun yang sulit bagi bisnis pertambangan sehingga Antam mengalami penurunan laba, namun demikian Antam berhasil dalam melakukan penekanan biaya. Meskipun harga nikel mengalami penurunan yang tajam sebesar 29% dan meningkatnya biaya jasa karena kenaikan volume produksi, perusahaan masih dapat meraih laba dan mempertahankan marjin yang baik. Antam berusaha menekan beban usaha, namun demikian pada saat yang bersamaan meningkatkan volume penjualan, pengeluaran untuk eksplorasi dan membuka tambang bijih nikel baru keempat di Tanjung Buli. Hal ini menunjukkan kemampuan perusahaan untuk memperoleh laba dan tumbuh, meskipun iklim bisnis masih belum membaik.

Antam melakukan perubahan dalam mengevaluasi kinerja tahun 2001 dengan menerapkan *balanced scorecard* yang meliputi *financial, internal processes, customer* dan *learning & growth perspectives* sebagai tolok

The year 2001 was a tough year for the mining business and while Antam acknowledges the profit decrease we are encouraged by the results of our internal cost cutting measures. Despite lower nickel prices, which fell an average of 29%, and higher contractor costs due to increased production, Antam still maintained healthy margins and profited handsomely. Operating expenses were reduced while at the same time sales volumes increased, Antam increased exploration spending and opened a fourth nickel mine, Tanjung Buli. We also further reduced our longterm debt. This is clear evidence of our ability to profit and grow despite the tough times of 2001.

Antam further improved performance assessment in 2001 and we are now better equipped to make targeted decisions to improve efficiency and profitability. The system is called the

Laporan Direktur Utama

PRESIDENT DIRECTOR'S REPORT

ukur yang digunakan dalam menilai kinerja manajemen yang diterapkan perusahaan. Capaian *balanced scorecard* Antam pada tahun 2001 cukup baik dan mendukung perusahaan untuk terus tumbuh dan berkembang. Capaian kinerja korporasi pada tahun 2001 secara lebih terinci dapat disampaikan sebagai berikut :

PERSPEKTIF KEUANGAN

Tahun 2001 Antam mencatat hasil penjualan dalam rupiah 11% lebih tinggi dari tahun 2000 yaitu sebesar Rp 1.735 miliar (US\$ 168 juta) dan laba sebesar Rp 358 miliar, setara dengan US\$ 35 juta. Capaian laba tersebut 6% lebih rendah dari tahun 2000, namun masih lebih tinggi dari tahun 1999 dan tahun-tahun sebelumnya. Penurunan capaian laba tersebut diakibatkan oleh menurunnya harga komoditas inti, nikel 29% dan emas 3% selama tahun 2001, walaupun dari segi volume produksi dan penjualan dari hampir semua komoditas lebih tinggi dari tahun 2000 dan tahun sebelumnya. Meningkatnya biaya produksi diakibatkan oleh biaya *toll smelting* ke Pamco, naiknya biaya bahan bakar karena dihapusnya subsidi dan tidak dapat direstitusinya PPN. Arus kas tahun 2001 masih kuat dengan naiknya penerimaan dari pelanggan sebesar 7%. Kas yang

Balance Score Card and it measures key performance indicators covering different business functions including financial performance, internal operations, customer relations as well as learning and growth. As measured using the Balanced Score Card, Antam's performance in 2001 was good and allowed the company to continue to grow and improve.

*Searah jarum jam dari kiri atas:
Clockwise from upper left:*

Ir. Subagyo
Direktur Pengembangan | *Development Director*

Drs. Ki Agus Umar Tochfa
Direktur Keuangan | *Finance Director*

Ir. Harsojo Dihadjo
Direktur Operasi | *Operations Director*

Ir. D. Aditya Sumanagara
Direktur Utama | *President Director*

Drs. Ismail Tangka
Direktur Umum & SDM | *GA and HR Director*

diperoleh dari aktivitas operasi sebesar Rp 442 miliar dapat dipergunakan untuk pendanaan investasi dan pembayaran pinjaman serta dividen. Posisi kas akhir tahun meningkat 13% dari Rp 706 miliar pada akhir tahun 2000 menjadi Rp 802 miliar pada akhir tahun 2001.

Meskipun capaian produksi dan penjualan lebih baik dari tahun sebelumnya, namun karena adanya penurunan harga komoditi utama nikel dan emas yang signifikan menyebabkan hasil devisa tahun 2001 lebih rendah dari tahun 2000, walaupun masih lebih tinggi dari tahun-tahun sebelumnya.

INVESTASI

Investasi Antam pada tahun 2001 hanya terbatas untuk pemeliharaan dan penggantian peralatan produksi. Investasi untuk eksplorasi yang terbesar difokuskan untuk eksplorasi bijih nikel, sedangkan investasi untuk FeNi III dan Proyek Tayan masih kecil, karena pembangunan pabrik belum dapat direalisasikan. Dengan demikian pengeluaran investasi tahun 2001 hanya mencapai Rp 113 miliar atau 18% dari rencana. Pengeluaran eksplorasi yang dikapitalisasi selama tahun 2001 sebesar Rp 26 miliar.

FINANCIAL PERFORMANCE

In 2001, we recorded our highest sales ever, with an 11% increase over 2000, to Rp 1,735 billion (US\$168m). Profits dipped slightly to Rp 358 billion, or approximately US\$35 million, but were still higher than 1999 and previous years. The decline in profits can be attributed to lower prices of core commodities, namely nickel (-29%) and gold (-3%), despite the increased production and sales volume of almost all products. Higher costs are attributed to the Pamco toll smelting and higher fuel costs as a subsidy was removed and with the removal of the restitution of a 10% value added tax. Due to lower sales prices, and earning largely US dollars, foreign exchange proceeds declined in 2001. Antam's cash flow in 2001 remained strong with a 7% increase in customer receipts. Cash from operational activities, at Rp 442 billion, funded investment, loan repayments and dividend payments. Antam's cash position at year-end increased 13% to Rp 802 billion.



Dalam tahun 2002, Antam merencanakan pengeluaran investasi sebesar Rp 131 miliar untuk investasi rutin/pemeliharaan dan Rp 27 miliar untuk eksplorasi nikel. Dalam kerja sama dengan perusahaan internasional dialokasikan anggaran sebesar Rp 45 miliar atau sekitar US\$ 4,5 juta.

PERSPEKTIF PROSES INTERNAL

Kinerja produksi dan penjualan feronikel dan bijih nikel tahun 2001 meningkat dari tahun 2000 dan mencapai angka produksi tertinggi dalam kurun waktu lima tahun terakhir. Peningkatan kinerja operasi selama tahun 2001 ditempuh dengan melakukan *outsourcing* kegiatan penambangan, penghematan pemakaian bahan bakar, penggantian penggunaan jenis oli dan bahan bakar serta penggantian suku cadang impor dengan produk lokal. Dengan langkah-langkah tersebut secara berkelanjutan akan diperoleh peningkatan kinerja operasi yang baik sebagai basis pertumbuhan dan keberhasilan dalam bersaing pada waktu mendatang. Antam berhasil menekan biaya umum dan administrasi sebesar 9%. Usaha penekanan biaya dilakukan diseluruh perusahaan dengan hasil kantor pusat dapat menurunkan biaya administrasi dan umum sebesar 15%. Biaya tunai bijih nikel kadar tinggi dan emas mengalami penurunan masing-masing sebesar 10% dan 7%, walaupun produksi bijih emas mengalami peningkatan sebesar 13% dan sebagian besar berasal dari tambang bawah tanah.

Produksi feronikel mencapai 10.302 ton nikel, walaupun terjadi kerusakan pabrik feronikel I sehingga operasi terhenti sekitar tiga bulan. Produksi feronikel tahun 2001 tersebut sudah termasuk produksi dari *toll agreement* sebesar 1.000 ton nikel. Kinerja yang baik ini berkat adanya dukungan peningkatan produksi bijih nikel kadar tinggi Tambang P. Gee dan produksi perdana Tambang Buli mulai bulan Juli 2001. Disamping itu capaian produksi emas tahun 2001 sebesar 3.979 kg, hampir sama dengan produksi tahun

INVESTMENT

Antam's investment in 2001 was largely for routine maintenance and replacement of production machinery. The largest exploration investment focused on nickel ore, while the investments for the FeNi III nickel expansion project and the Tayan bauxite development project were minimal as financial closure and construction were not realized. Investment expenses in 2001 were Rp 113 billion or 18% of the planned budget. Capitalized exploration accounted for a quarter of all expenses at Rp 26 billion.

In 2002, Antam plans to spend Rp 131 billion on routine care and maintenance and Rp 27 billion to fund nickel exploration. In line with the strategy to further develop key partnerships with international companies, we will spend Rp 45 billion, or approximately US\$ 4.5 million, on developing strategic alliances.

INTERNAL OPERATIONS

In 2001, ferronickel and nickel ore production and sales increased compared to the previous year and reached the highest production figures in the previous five years. The improved operational performance was accomplished in line with Antam's cost cutting plan by outsourcing mining activities, economizing the use of fuel and where possible using less expensive oil and fuel types and substituting imported spare parts with local products. Antam's efficiency measures are sustainable and show they can increase operational performance, leading to future growth while maintaining competitive advantages as a low cost producer. Antam managed to lower general and administrative expenses by 9%. The plan to cut costs was conducted throughout the organization, with head office

Frekuensi Kecelakaan | Accident Frequency Rate

Mine Operation	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Pomalaa	0.35	0.16	0.30	0.00	0.00	0.12
Gebe	0.33	0.00	0.00	0.99	0.00	5.08
Pongkor*	4.45	3.58	1.48	1.11	6.24	2.35
Logam Mulia	0.00	3.11	0.00	3.14	0.00	0.00
Kijang	0.00	0.00	0.00	0.84	0.88	1.88
Cilacap & Kutoarjo	1.06	1.02	0.00	0.00	0.00	0.00
Geomin Cikotok	1.41	1.90	1.85	1.70	1.02	0.00

Frequency Rate: Lost man hours/million man hours

*Underground Mine

2000, namun penjualannya meningkat menjadi 4.298 kg, yang keseluruhannya dijual di pasar domestik setelah September 2001.

KESELAMATAN KERJA, LINGKUNGAN PERTAMBANGAN DAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL

Pada tahun 2001, Antam menerima Trophy dan Piagam Emas Adikarya Aditama untuk Unit Bisnis Nikel operasi Pomalaa dan Piagam Perunggu untuk Unit Bisnis Nikel operasi Gebe, Unit Bisnis Pertambangan Emas di Pongkor dan Unit Bisnis Pertambangan Pasir Besi atas prestasi dan kepedulian perusahaan dalam bidang keselamatan kerja pertambangan dari Direktorat Jenderal Geologi dan Sumber Daya Mineral, Departemen Energi dan Sumber Daya Mineral.

Salah satu misi Antam adalah meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar pertambangan dengan melaksanakan program pengembangan kemasyarakatan yang terarah dan proaktif sesuai dengan kebutuhan masyarakat sekitar. Program-program yang dilaksanakan diantaranya adalah pemberian bantuan Pembinaan Usaha Kecil dan Koperasi (PUKK), pembangunan dan perbaikan fasilitas umum, bantuan sarana kesehatan masyarakat, dan pelatihan untuk pengembangan agribisnis. Dengan adanya program pengembangan kemasyarakatan yang terarah dan proaktif (perubahan paradigma dari hanya sekedar memberikan sumbangan berubah menjadi keterlibatan langsung dalam kegiatan di lapangan) serta dukungan aparat Pemda dan aparat keamanan menyebabkan penurunan jumlah penambang tanpa izin.

Antam mempunyai filosofi bahwa lahan bekas tambang harus diperbaiki sedemikian sehingga kembali menjadi seperti kondisi semula atau sesuai peruntukannya serta diselaraskan dengan tujuan pengembangan masyarakat. Implementasi dari filosofi tersebut diwujudkan dengan diperolehnya sertifikat ISO 14001 oleh Unit Bisnis Pertambangan Nikel operasi Pomalaa dan pencanangan implementasi ISO 14001 di Unit Bisnis Pertambangan Emas di Pongkor pada tahun 2001. Antam juga melakukan kerja sama dengan Pusat Penelitian dan Pengembangan Kehutanan Bogor (Puslitbang Kehutanan Bogor), Taman Nasional Gunung Halimun (TNGH) dan Dinas Perhutanan dan Konservasi Tanah Kabupaten Bogor untuk melakukan penelitian dan usaha rehabilitasi lahan kritis di areal KP Tambang Emas Pongkor. Semua usaha tersebut merupakan komitmen Antam untuk selalu memperhatikan kelestarian lingkungan dan turut serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar lokasi pertambangan.

reducing general and administrative costs by 15%. The cash cost of high grade nickel ore fell 10% and Pongkor's cash costs fell 7%, even as production of ore increased 13% and the operation moved largely underground.

Ferronickel production reached 10,302 tonnes of nickel, despite the three month shutdown for repairs of the FeNi I ferronickel plant and includes the 1,000 tonnes of nickel that was toll smelted by Pamco in Japan to avoid the disruption of ore supply to Antam's valuable customers. Antam's nickel ore production and sales increased due to a strong performance from the Gee Island mine and the inception in July 2001 of Antam's fourth nickel mine, Tanjung Buli. Gold production was similar to 2000 at 3,979 kg, yet sales, which were 100% domestic after September 2001, increased to 4,298 kg.

WORK SAFETY AND ENVIRONMENTAL AND SOCIAL RESPONSIBILITIES

In 2001, Antam received the *Adikarya Aditama* Golden Trophy and Certificate for the Pomalaa facility, run by Strategic Business Unit (SBU) Nickel. SBU Gold and SBU Iron Sands and the Gebe mine of SBU Nickel received the Bronze Certificate. The accreditation is from the Ministry of Energy and Mineral Resources and reflects the company's achievements and awareness to improve the work safety of our mines and is in line with the company-wide "no accident" strategy.

A key mission for Antam is to improve the welfare of the community in the vicinity of the mines. This is implemented through focused pro-active community development programs, which are developed in partnership with local communities. The new philosophy behind the programs is a switch from simply contributing money, to viewing Antam as a member of these communities that strives to be a good corporate citizen. In 2001, Antam provided funding and helped coordinate the Small-scale Entrepreneurs and Cooperative Development Fund (PUKK), constructed and renovated public facilities including, community health facilities, and provided agribusiness development training for local entrepreneurs. Developing close important ties and the support of the local communities forms part of a three-pronged approach to fulfilling our strategy to serve the community and also to prevent illegal mining. This approach includes the support of the regional and provincial governments and that of the community security forces. It has resulted in further decreasing the

KEGIATAN EKSPLORASI

Kegiatan eksplorasi tahun 2001 difokuskan untuk pencarian cadangan nikel yang berada di P. Obi dan Buli, Maluku Utara dan di Bahubulu, Sulawesi Tenggara. Cadangan nikel tersebut sebagian akan dipasok ke pabrik feronikel di Pomalaa. Total pengeluaran untuk semua kegiatan eksplorasi pada tahun 2001 mencapai Rp 31 miliar atau sekitar 2,2% dari hasil ekspor tahun 2000. Kebijakan Antam mengenai pengeluaran eksplorasi adalah sampai dengan 5% hasil ekspor. Selain dilakukan sendiri, Antam juga melakukan eksplorasi melalui kerja sama dengan mitra strategis (*joint venture*) dengan perusahaan pertambangan internasional.

PERKEMBANGAN PROYEK FERONIKEL III

Sebagai proyek yang sangat strategis untuk tercapainya visi Antam 2010, perusahaan bekerja keras untuk keberhasilan proyek ini. Proyek feronikel III akan meningkatkan skala ekonomis (*economy of scale*) dari bisnis nikel sebagai komoditas inti Antam dari kapasitas sekarang 11.000 ton akan meningkat menjadi 26.000 ton nikel dalam feronikel per tahun (sebelumnya 24.000 ton tapi dengan digunakannya teknologi baru, kapasitas produksi Pabrik Feronikel III akan meningkat dari 13.000 ton menjadi 15.000 ton), untuk dapat mempertahankan daya saing Antam agar berada dalam kelompok *cash cost* yang terendah diantara produsen komoditas nikel dunia. Kelebihan produksinya akan diserap oleh Posco, Korea dan Krupp Thyssen Nirosta, Jerman dengan perjanjian *offtake* selama 10 tahun.

Melalui proses pelelangan TESSAG INA (sekarang RWE Solution) dari Jerman, pada bulan November 2000 telah ditunjuk sebagai *nominated bidder* atas penawaran EPC (Engineering, Procurement and Construction) dengan dukungan pendanaan dari Bank IKB Deutsche Industriebank AG sebagai *arranger* dari konsorsium bank Jerman dengan skim pendanaan ECA (Export Credit Agency) melalui Hermes Jerman. Pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Diesel (PLTD) dilaksanakan oleh MAN B&W dari Jerman. Dengan kesediaan Bank Mandiri untuk ikut mendanai proyek ini, maka secara keseluruhan proyek ini didanai oleh kombinasi pinjaman IKB/Hermes, Bank Mandiri dan *equity* Antam.

Sebagai *arranger*, IKB telah menyelesaikan *project information memorandum* (PIM) dan pada bulan September 2001 telah mendapat persetujuan awal dari Interministerial Body (IMA) Hermes. Saat ini PriceWaterhouseCoopers Jerman sedang

number of illegal miners, which do not threaten any of Antam's operations.

Our land use philosophy is that the land must be restored to as it was found. This is complimentary and harmonious with our view on community development. Our dedication to the environment was demonstrated in 2001 with the receipt of the Green Dove ISO 14001 Certificate for the Pomalaa facility run by SBU Nickel and the implementation of a similar ISO environmental program at the Pongkor gold mine. Also at Pongkor, Antam worked together with the Bogor Forestry Research and Development Center, Halimun Mountain National Park and the Bogor Forestry and Land Conservation Office to conduct research and rehabilitation of critical land in the community near the mine.

EXPLORATION ACTIVITIES

Exploration activities in 2001 were focused on discovering and further developing nickel reserves at Obi Island and Buli in North Maluku and at Bahubulu, Southeast Sulawesi. A portion of Antam's nickel reserves will supply Antam's ferronickel smelters and the expansion at Pomalaa, while other deposits will be exported or developed with strategic partners. The total cost of exploration in 2001 reached Rp 31 billion or around 2.2% of Antam's year 2000 export revenues. Antam's exploration expenditures are targeted at 5% of the previous year's export revenues. In addition to independent exploration, Antam further developed joint ventures and conducted exploration with international mining companies.

DEVELOPMENT OF THE FENI III NICKEL EXPANSION PROJECT

FeNi III is a key strategic project for achieving Antam's Vision 2010, in terms of maintaining growth, profitability and competitiveness as one of the world's lowest cost nickel producers. In 2001, the company continued to work hard to realize the success of this project, which has been challenged by the Asian monetary crisis and Indonesia's lingering economic crisis. Once operational, the FeNi III project will increase Antam's output capacity of our core product to 26,000 tonnes of contained nickel in ferronickel per year. The excess output has been accounted for in longterm offtake agreements with Posco of South Korea and Krupp Thyssen Nirosta of Germany.



Produksi emas batangan Logam Mulia mendapat akreditasi LBMA.

LBMA accredited gold bars from Logam Mulia.

Feronikel ingot siap untuk diekspor.

Ferronickel ingot awaiting shipment for export.

melakukan kajian mendalam terhadap PIM tersebut atas permintaan Hermes. Persetujuan Hermes atas laporan hasil kajian dimaksud diharapkan akan diperoleh pada bulan Maret 2002 yang kemudian akan diikuti oleh permintaan persetujuan penjaminan aktiva tetap dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) sebagai salah satu prasyarat *financial closure*. *Financial closure* meliputi perjanjian pemberian pinjaman (*loan agreement*) dan penentuan kondisi awal (*meeting precedent conditions*).

Jika semua proses berjalan sebagaimana mestinya, pembangunan proyek FeNi III yang akan berlangsung selama kurang lebih 28 bulan termasuk uji coba (*commissioning*) diharapkan beroperasi secara komersial pada tahun 2005.

PERKEMBANGAN USAHA PATUNGAN

Salah satu strategi korporasi adalah melakukan aliansi strategis dengan perusahaan tambang kelas dunia yang bertujuan untuk menurunkan risiko eksplorasi dan meningkatkan peluang keberhasilan. Selain itu aliansi strategis diharapkan juga akan mempercepat pemanfaatan cadangan dan sumber daya melimpah yang dimiliki Antam dengan membawa masuk teknologi baru dan sumber pendanaan alternatif. Keuntungan yang akan diperoleh mitra strategis dari Antam adalah pengalaman 30 tahun dalam mengoperasikan tambang dengan sukses dan merupakan jalan masuk ke daerah dengan potensi mineral terbaik di dunia.

Sebagaimana telah disinggung pada laporan tahun 2000, perkembangan usaha patungan yang paling menarik adalah Proyek Nikel Gag yang bernilai US\$ 1 miliar, yang merupakan usaha patungan Antam dengan

Following a tender, the industry unit of RWE Solutions (formerly TESSAG INA) of Germany was nominated in November 2000 as the nominated contractor for the EPC (Engineering, Procurement and Construction) contract with the funding support of IKB Deutsche Industriebank AG, which would also act as the financial arranger of the project. IKB's funding is to include insurance coverage by Hermes, Germany's Export Credit Agency (ECA). Of the total project cost, the large majority will be provided by ECA-covered loans from IKB, with smaller yet significant contributions coming from Indonesia's Bank Mandiri and funds raised during Antam's IPO in 1997.

As part of its duty as the financial arranger, IKB completed the project information memorandum (PIM) in September 2001 and shortly thereafter obtained preliminary approval from an inter-ministerial body of Hermes. PriceWaterhouseCoopers (PwC) of Germany was then mandated to conduct a detailed analysis of the project. Following the results of PwC's analysis, approval from Hermes is expected in March 2002, to be followed by financial closure, which includes finalizing the loan agreement, meeting conditions precedent and obtaining approval during the General Meeting of Shareholders. Thereafter, preliminary engineering activities relating to the smelter and power plant would commence. At the time of financial closure, expected in 2002, the EPC contracts for the smelter and power plant would become effective and completion of commissioning is expected to take place within 28 months thereafter. Commercial operations are anticipated to begin in 2005.

BHP yang akan mengembangkan sumber daya nikel sebesar 240 juta ton. Usaha patungan lain yang menarik adalah PT Weda Bay Nikel yang akan mengolah bijih nikel laterit dengan menggunakan teknologi terbaru HPAL (*high pressure acid leaching*). Adanya masalah hutan lindung yang muncul kemudian, merupakan kendala dalam merealisasikan proyek ini. Saat ini telah diperoleh surat dari Menteri Kehutanan yang membentuk Tim Terpadu untuk mengevaluasi kemungkinan merubah fungsi hutan lindung menjadi hutan produksi seperti semula.

Mengenai Proyek Tayan di Kalimantan Barat, pada tahun 2000 status Kuasa Pertambangan (KP) bauksit telah ditingkatkan dari KP Eksplorasi menjadi KP Eksploitasi. Selanjutnya telah diperoleh persetujuan prinsip aplikasi Kontrak Karya generasi VIII untuk mengolah bauksit Tayan menjadi *chemical grade alumina*. Dengan belum adanya kejelasan masalah undang-undang pertambangan baru/Kontrak Karya Generasi VIII yang mengakibatkan mitra strategis asing terdahulu mempertimbangkan keikutsertaannya. Sehubungan dengan hal tersebut dalam waktu dekat Antam akan berusaha mencari mitra strategis lain dalam mengolah bauksit Tayan untuk alternatif pengembangan *smelter grade alumina*.

Sementara itu Antam tetap mensosialisasikan rencana pengembangan bauksit Tayan kepada masyarakat sekitar areal proyek, melakukan pembebasan lahan untuk infrastruktur seluas 103 hektar dan melakukan eksplorasi detail. Realisasi biaya yang dikeluarkan pada tahun 2001 sebesar Rp 3,6 miliar dengan biaya eksplorasi sebesar Rp 1,7 miliar.

Beberapa usaha patungan lain di bidang emas, nikel, intan, seng dan timah hitam pada umumnya masih berada dalam tahap pengembangan mulai tahap survei pendahuluan, pemboran detail dan tahap eksploitasi. Pada umumnya tahun 2001 merupakan periode dimana para mitra strategis menurunkan kegiatannya sambil menunggu iklim investasi yang lebih kondusif.

PERSPEKTIF PELANGGAN

Pemanfaatan Toll Agreement dengan Mitra Strategis

Antam mempunyai jejaring yang kuat dengan mitra bisnis sehingga pada tahun 2001 berhasil melakukan *toll agreement* dengan Pacific Metals Co, Ltd (PAMCO) Jepang dalam memenuhi kewajiban memasok feronikel kepada pelanggan, walaupun Pabrik Feronikel I tidak

JOINT VENTURE DEVELOPMENT

The development of strategic alliances is a key aspect of Antam's corporate strategy. Forming partnerships, especially with world class mining companies, helps to mitigate exploration risk and increases the chance of success. As well, partnerships accelerate the pace of development as more of Antam's vast properties can be developed, and they bring the latest technology and alternative funding sources. Antam's partners benefit from Antam's expertise of over 30 years of successful mining in Indonesia and access to some of the world's most prospective mineral territory.

Antam has several joint venture projects. Among the most important is the US\$ 1 billion nickel laterite project called PT Gag Nikel, with BHP Billiton, to develop 240m tonnes of nickel in Papua. Weda Bay is another major laterite nickel project to be developed by PT Weda Bay Nickel. Both projects will likely use the latest nickel technology, HPAL, to extract the nickel of their vast deposits. During 2001, these projects continued with feasibility studies and community development work, but major progress was inhibited pending resolution of the land status of the tenements, which was changed to protected forests in 1999; several million dollars have been spent on both projects. It is expected that the status will be reinstated as production forests to allow the development of the mines.

The Tayan Project to develop Antam's vast bauxite reserves in West Kalimantan via strategic alliances was met with obstacles caused by uncertainty regarding the implementation of the new Mining Law and the 8th Generation Contracts of Work (CoW). A CoW is required for foreign mining companies to operate in Indonesia. Although in principle approval was given in 2000 to receive a CoW to develop Chemical Grade Alumina with two foreign partners, the prolonged delay caused our partners to reconsider their participation. Antam is looking for new foreign strategic partners to develop a much larger Smelter Grade Alumina plant. Efforts in 2001 focused on socializing our bauxite development plan to the local community, acquiring and preparing 103 hectares of land for facility construction and detailed exploration. Antam spent Rp 3.6 billion in 2001, with exploration expenses accounting for Rp 1.7 billion.

beroperasi selama tiga bulan. *Toll agreement* dilakukan dengan mengirimkan bijih nikel untuk diolah pada peleburan mitra strategis yang kemudian produknya dikirim ke pelanggan Yieh United di Taiwan dan POSCO di Korea Selatan. Dengan dilakukannya *toll agreement* ini berarti Antam menjunjung tinggi komitmen perusahaan dalam memenuhi kepuasan pelanggan. Total biaya *toll smelting* sebesar Rp 48 miliar meliputi

Antam's other joint ventures, which include gold, nickel, diamonds, zinc and lead projects, were at various stages of development, from care and maintenance, to detailed drilling and active commercial mining. Generally, 2001 was a year where our joint ventures decreased activities while waiting for more conducive conditions.



biaya pengangkutan dan penambangan 65.000 ton bijih nikel kadar tinggi dan biaya peleburan di Pamco.

Pemasaran dan Perkembangan Harga Komoditas Utama

Tahun 2001 Antam telah menandatangani kontrak penjualan bijih nikel kadar tinggi (saprolit) dengan jumlah maksimum 2 juta wmt yang merupakan perpanjangan dari kontrak tahunan yang dimulai setiap bulan Juni antara Antam dengan konsorsium tiga perusahaan Jepang bernama Gokokai, yang terdiri dari Nippon Yakkin, Sumitomo dan Pamco. Jumlah kontrak penjualan tersebut lebih tinggi 58% dari tahun sebelumnya dengan jumlah maksimum hanya 1.320.000 wmt. Kontrak penjualan tersebut sangat menggembirakan Antam karena ditandatangani dalam keadaan pasar sedang tertekan akibat pabrik baja anti karat mengurangi produksinya akibat berkurangnya permintaan. Dengan meningkatnya ekspor tersebut, pendapatan dari bijih nikel kadar tinggi meningkat 53% menjadi Rp 432 miliar, walaupun realisasi harga turun 20% dari tahun lalu. Pendapatan dari bijih nikel kadar tinggi ini memberikan kontribusi sebesar 25% dari total pendapatan Antam.

Tanur putar di Unit Bisnis Pertambangan Nikel di Pomalaa Rotary kiln at SBU Nickel, Pomalaa.

CUSTOMER RELATIONS

Utilization of Toll Agreement with Strategic Partners

Antam solid network of customers and business partners was highlighted in 2001 with the successful Toll Smelting Agreement with Pacific Metals Co, Ltd (Pamco) of Japan. Antam's FeNi I plant was shutdown for three months of repairs, yet by toll smelting 1,000 tonnes of nickel with Pamco, also a customer, Antam was able to avoid disrupting ferronickel supply agreements we have with our valuable customers, namely Yieh United of Taiwan and POSCO of South Korea. Toll smelting, at a total cost of Rp 48 billion, involved sending the 65,000 tonnes of ore we would have sent to our own smelters, for Pamco to smelt and then distribute.



*Pemandangan pabrik SBU Emas, Pongkor.
View of the processing plant at SBU Gold, Pongkor.*

Mulai September 2001, semua produk emas murni dijual di dalam negeri berkenaan dengan berubahnya status emas sebagai barang tidak kena pajak, sehingga tidak dikenakan Pajak Pertambahan Nilai atas perdagangan emas, hanya sebagian kecil diekspor ke Singapura, Korea Selatan dan Australia.

Harga nikel dan emas pada tahun 2001 lebih rendah dari tahun 2000 yang sudah diperkirakan pada saat penyusunan anggaran tahun 2001. Harga jual nikel rata-rata tahun 2000 mencapai US\$3,73/lb, sedangkan realisasi tahun 2001 hanya mencapai US\$2,63/lb atau mengalami penurunan sekitar 29%. Harga jual rata-rata emas mengalami penurunan 3% dari US\$ 279,82/t.oz pada tahun 2000 menjadi US\$ 270,98/t.oz tahun 2001.

PERSPEKTIF PERTUMBUHAN DAN PEMBELAJARAN

Manajemen dan Sumber Daya Manusia

Jumlah karyawan pada akhir tahun 2001 sebanyak 3.683 orang, menurun dari 3.798 orang pada tahun 2000. Manajemen sumber daya manusia merupakan faktor kunci dalam menyukseskan Antam menuju visi 2010 telah diterima hasil kajian dari konsultan Hay Group atas tiga aspek dalam rangka pembenahan tersebut, yaitu kajian sistem manajemen unjuk kerja, strategi imbalan, serta sistem pelatihan dan pengembangan, berikut rencana manajemen perubahan untuk implementasinya.

Marketing and Development of the Prices of Core Commodities

In 2001, despite the depressed conditions as stainless steel producers scaled back production, Antam signed a high grade nickel ores sales contract for slightly over two million wmt. The contract is a 58% increase of the annual contract signed each June between Antam and a Japanese consortium called Gokokai, consisting of Nippon Yakkin, Sumitomo and Pamco. The contract enlargement is testament to the high quality and service that our customers depend on. Therefore, revenues of high grade nickel ore increased 53% to Rp 432 billion or US\$ 42 million, despite the realized price, which was 24% down compared to 2000. High-grade nickel ore comprises 25% of Antam's revenue. Since September 2001, all of Antam's gold was sold domestically following the removal of a value added tax on gold; only a small portion was exported to Singapore, South Korea and Australia.

The prices of nickel and gold in 2001 were lower than the previous year. The average sale price of nickel was 29% lower in 2001 at US\$2.63/lb, while the average sale price of gold decreased 3% to US\$270.98/t.oz.

LEARNING AND GROWTH

Management and Human Resources

At the end of 2001 Antam employed 3,683 permanent employees, down from 3,798 in 2000. Human resource management is a key success factor for Antam to achieve Vision 2010. In 2001, Antam's

Pelatihan merupakan aspek yang sangat penting dan strategis untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia dalam menciptakan kesempatan pengembangan karier. Untuk mempersiapkan program pelatihan dan pengembangan ketrampilan khusus, telah dilakukan pengkajian dan penilaian terhadap semua pegawai berdasarkan kompetensinya. Antam telah menerapkan sistem manajemen unjuk kerja dengan menggunakan *balanced scorecard* sebagai tolok ukur sasaran hasil kerja. Setiap unit bisnis diberikan target *balanced scorecard* setiap tahun yang selanjutnya akan diteruskan ke tingkatan manajemen dibawahnya sebagai dasar untuk perencanaan kinerja (*planning*), bimbingan (*coaching*) dan evaluasi (*reviewing*) dalam suatu sistem manajemen kinerja untuk menentukan penghargaan (*reward*) yang proporsional.

Manajemen Perubahan

Proses perubahan dan perbaikan yang berarti di Antam mulai dari penawaran umum (IPO) pada

human resources development program continued with that designed jointly with well-known consultants Hay Management, and includes merit-based compensation, performance management, and training and development. Although staff cuts are sometimes unavoidable, Antam's policy is to train our employees where feasible, in order to improve performance and help develop satisfying career opportunities.

The Balance Score Card is the cornerstone of Antam's performance evaluation and review and sets the necessary benchmarks to constantly improve. Management at each SBU receives targets each year to be relayed to lower management levels and is the basis of planning, coaching, reviewing and determining the appropriate reward.

Cadangan dan Sumber Daya Mineral Mineral Resources and Ore Reserves*		
Komoditas Commodity	('000 wmt)	Perkiraan Umur Produksi Estimated Remaining Production (Years)
Nikel Saprolit Saprolitic Nickel	68,900	34
Nikel Limonit Limonitic Nickel	103,770	69
Emas Gold	6,175	15
Bauksit Bauxite	108,104	108
Pasir Besi Iron Sands	11,400	23

*Cadangan & sumber daya (tidak termasuk *inferred resources*) per 31 Desember 2001 | Reserves & resources (does not include *inferred resources*) as at December 31, 2001

tahun 1997. Untuk dapat mengelola perubahan yang terarah sesuai dengan visi Antam 2010, perusahaan membentuk Tim Implementasi Manajemen Perubahan dengan tugas utama untuk mengintegrasikan semua proses perubahan yang terjadi di Antam. Dalam rangka memantapkan visi, misi dan strategi Antam serta arah perubahan menuju perusahaan kelas dunia, pada bulan Desember 2001 dilakukan sosialisasi manajemen perubahan Antam yang dilaksanakan Direksi dan Tim Implementasi Manajemen Perubahan Kantor Pusat ke seluruh Unit Bisnis. Dengan manajemen perubahan yang terarah diharapkan terjadi peningkatan kinerja operasi dan pertumbuhan perusahaan sebagai dasar untuk memenangkan persaingan global.

Tata kelola Perusahaan yang baik

Penilaian dan evaluasi pelaksanaan dua belas elemen dasar prinsip-prinsip *good corporate governance* di Antam dilakukan oleh Ernst & Young dengan cara mengajukan kuisioner dan wawancara kepada semua pihak yang terkait. Kesimpulan umum dari hasil kajian tersebut menunjukkan "perlu perbaikan" walaupun tidak ada unsur yang berperingkat "buruk". Dari 12 elemen yang dievaluasi, laporan eksternal Antam dinilai "baik" dan dari

Change Management

The transitions and improvements that are occurring at Antam, started primarily with the IPO in 1997, are far-reaching and profound. The Change Management Implementation Team is charged with the duty of integrating the progression of Antam's continual changes. In December 2001, efforts to socialize the benefits and necessity of change were given priority by the Board of Directors and the team, and visits were conducted to all the SBUs. A well-directed change management will result in improved operational performance and growth and enhanced competitiveness.

Good Corporate Governance

Ernst & Young conducted an assessment and evaluation of Antam's current level of corporate governance. The summary of that assessment is reprinted on page 77 of this annual report. The general conclusion drawn from the results, which measured 12 key elements, indicated a "need for improvement" although none of the elements were rated "bad". In fact,

segi pengungkapan terus-menerus (*continuous disclosure*) setara dengan perusahaan pertambangan internasional. Ringkasan dari hasil evaluasi dan penilaian tersebut dimuat dalam laporan tahunan ini. Hasil kajian ini akan memberikan dasar bagi perusahaan untuk meningkatkan tata kelola perusahaan untuk mencapai visi Antam 2010 menjadi perusahaan kelas dunia. Dalam meningkatkan proses transparansi, perusahaan menerapkan Sistem Informasi Manajemen Antam 2000 (SIM Antam 2000) yang dapat menyajikan informasi *real time* dengan meliputi *stream financial, operation and maintenance, human resources* dan *material*.

Dalam mengelola manajemen risiko, telah dibentuk Tim Manajemen Risiko yang salah satu tugasnya menjalankan strategi lindung nilai. Pada tahun 2001 perusahaan melakukan lindung nilai terhadap 34% dari volume penjualan emas pada harga US\$ 318/t.oz dan 17% dari penjualan perak pada harga US\$ 4,71/t.oz dan ketika ditutup berada pada posisi *in the money* sebesar Rp 19 miliar, sebaliknya nikel *out the money* sebesar Rp 3 miliar.

Pada tahun 2001 perusahaan menerima dua penghargaan dalam melaksanakan *good corporate governance* yaitu dari The Indonesian Institute for Corporate Governance, Asian Development Bank dan Bursa Efek Jakarta. Selain itu perusahaan juga menerima tiga buah penghargaan sebagai perusahaan yang terbaik di dalam pengelolaannya (*best managed company*) dari majalah FinanceAsia, majalah *Investor* dan Arthur Andersen serta MarkPlus&Co dan majalah SWA.

MASA DEPAN YANG CERAH

Kegiatan Antam dimasa depan difokuskan pada pengembangan cadangan nikel yang sangat besar dan berkualitas tinggi melalui kerja sama dengan mitra strategis. Sebagai produsen berbagai komoditas, Antam melakukan strategi eksplorasi berkelanjutan untuk mineral lain dan mempertahankan portofolio produk yang beraneka ragam agar memiliki daya saing dimasa mendatang khususnya pada saat terjadi gejolak harga komoditi.

Bagian terpenting dari pertumbuhan yang dilakukan sekarang adalah pembangunan pabrik Feronikel III dan pembangkit listrik tenaga diesel (PLTD) di Pomalaa serta pengembangan cadangan bauksit di Tayan, Kalimantan Barat. Oleh karena itu, Antam akan berupaya semaksimal mungkin untuk merealisasikan kedua proyek ini.

Antam's external reporting was rated "good" and from the aspect of continuous disclosure, we were on par with international mining companies. The review is the basis for the company to further improve our corporate governance. Antam views good corporate governance as essential for the longterm sustainability of our operations and realizes its importance to our shareholders and partners. To further improve transparency, the company installed the high-tech satellite-linked information management system, SIM Antam 2000, which provides real time financial, operation and maintenance, human resources and procurement reporting

The company established the Risk Management Team to help manage financial risk and devise and implement a hedging strategy. In 2001, the company hedged 34% of gold, 17% of silver and 3% of nickel sales volumes and was net in the money Rp 16 billion or approximately US\$1.5 million. Antam's gold and silver hedging was in the money at Rp 19 billion, while nickel hedging was out of the money at Rp 3 billion.

The company received recognition of our good corporate governance in 2001, with an award from the Indonesian Institute for Corporate Governance. As well we were one of only 8 listed Indonesian companies to receive "Acceptable Corporate Governance" from a joint initiative from the Asian Development Bank and Jakarta Stock Exchange. In addition, the company received awards for best-managed company, from FinanceAsia Magazine, Investor Magazine & Arthur Andersen and SWA Magazine & MarkPlus&Co.

SOLID AND BRIGHT FUTURE

Antam's future growth is focused on the development of our large and high quality nickel reserves, on our own and through key strategic partnerships. Antam is a diversified mining company and we will continue exploration and development projects for other minerals as maintaining a varied product portfolio is part of Antam's competitive strategy to maintain profits during volatile price climates.

The most important developments in 2002 are the FeNi III ferronickel expansion project at Pomalaa and the Tayan bauxite project in West Kalimantan. Antam will endeavor to the maximum extent possible to realize both projects.

Sampai dengan tahun 2005, perusahaan merencanakan untuk mempertahankan target penjualan tahunan untuk komoditas inti 2 juta ton basah bijih nikel kadar tinggi, 1,6 juta ton basah bijih nikel kadar rendah, 10.200 ton sampai dengan 26.000 ton nikel dalam feronikel, setelah dilakukan perluasan Pabrik Feronikel III. Sedangkan untuk komoditas emas ditargetkan dari 4 ton menjadi 5 ton.

Usaha-usaha efisiensi harus dilakukan untuk menjaga margin dan keunggulan kompetitif, untuk mengantisipasi perubahan iklim bisnis yang sangat cepat, khususnya ketika subsidi bahan bakar dicabut dan akan mengikuti harga pasar internasional, misalnya dengan *outsourcing*, penghematan penggunaan bahan bakar dan penggantian penggunaan Industrial Diesel Oil (IDO) dengan Marine Fuel Oil (MFO).

Antam menyadari untuk menjadi perusahaan pertambangan kelas dunia pada 2010, perlu terus menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance*) yaitu bertanggung jawab, akuntabilitas, kemandirian dan keterbukaan, karena dengan peningkatan tata kelola akan meningkatkan fundamental perusahaan sebagai basis pertumbuhan dan keberhasilan bersaing dalam jangka panjang.

Hasil yang cemerlang tidak mungkin dapat dicapai tanpa kerja keras dan dedikasi yang baik dari pegawai serta dukungan *stakeholders*. Untuk itu Direksi menyampaikan rasa terima kasih kepada Komisaris, semua karyawan, pemegang saham, pelanggan, mitra kerja dan masyarakat sekitar lokasi pertambangan atas kerja sama dan dukungan yang diberikan.

In the planning until 2004, the company intends to maintain annual sales targets of 2.0 million wmt of high grade nickel ore, 1.6 million wmt of low grade nickel ore, and 10,200 tonnes of nickel in ferronickel, moving up to 26,000 tonnes after the FeNi III in 2005. Gold is targeted to increase from 4 tonnes to 5 tonnes.

Efficiency efforts and cost cutting strategies are crucial for Antam to maintain our wide margins and competitive advantage as a low cost producer in a rapidly and significantly changing business climate, specifically with the elimination of subsidized fuel. Important cost cutting measures include better outsourcing, economizing the use of fuel and substituting Industrial Diesel Oil (IDO) with Marine Fuel Oil (MFO).

Antam realizes that in order to be a world class mining company in 2010, we must conduct our operations using the principles of good corporate governance, namely responsibility, accountability, independence and transparency, as it will improve the company's fundamentals as a basis of growth and longterm competitive success.

Excellent results can never be achieved without the hard work and dedication of Antam's employees and the continuing support of Antam's stakeholders. The Board of Directors would like to express our gratitude to the Board of Commissioners, employees, shareholders, customers, working partners and the community in the vicinity of the mine locations for their cooperation and support.

Ir. D. Aditya Sumanagara
Direktur Utama
President Director

Ir. Harsojo Dihadjo
Direktur Operasi
Operations Director

Drs. Ki Agus Umar Tochfa
Direktur Keuangan
Finance Director

Ir. Subagyo
Direktur Pengembangan
Development Director

Drs. Ismail Tangka
Direktur Umum & SDM
GA and HR Director

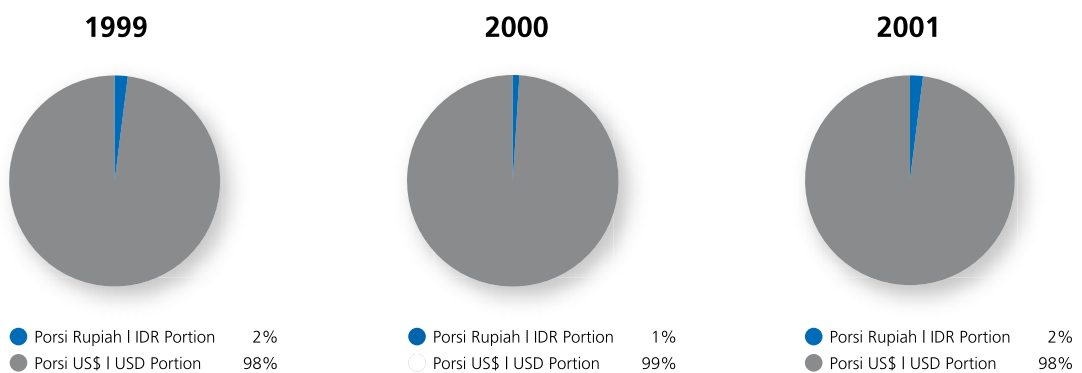
Tahun 2001 merupakan tahun yang sulit bagi bisnis pertambangan baik akibat kelesuan ekonomi yang diperburuk oleh adanya serangan ke WTC, maupun oleh menurunnya harga-harga komoditas. Bagi Antam harga komoditas inti dan nilai tukar rupiah terhadap dolar Amerika Serikat merupakan penentu utama besarnya pemasukan dari hasil penjualan. Pada tahun 2001, dengan harga komoditas yang rendah dan biaya produksi yang lebih tinggi tidak dapat diimbangi oleh melemahnya rupiah terhadap dolar Amerika Serikat yang mencapai 22% dan meningkatnya volume penjualan untuk mencegah turunnya laba. Namun demikian tahun 2001 Antam masih mengalami pertumbuhan. Penjualan tumbuh 11%, biaya umum dan administrasi turun 9%, kas meningkat 13% dan laba yang ditahan naik 22%. Demikian juga hasil produksi pada umumnya mengalami peningkatan terutama bijih nikel kadar tinggi setelah dibukanya tambang baru di Tanjung Buli untuk memenuhi permintaan yang naik 58%. Walaupun

The year 2001 was a tough year for the mining business in terms of both a poor global economy made worse by the WTC attacks and decreasing commodity prices. For Antam, commodity prices affecting most its 7 main products and the Rupiah/US Dollar exchange rate are major determinants on the outcome of financial results. In 2001, lower prices were not sufficiently offset by increased sales and the weaker Rupiah, which decreased 22% against the dollar, to prevent an earnings decrease. However Antam still characterizes 2001 as one of growth as sales grew by 11%, efficiency 'grew' as general and administrative expenses dropped by 9%, cash grew by 13% and retained earnings grew by 22%. As well, output grew with the inclusion of a new nickel mine at Tanjung Buli and an associated 58% increase in orders for high grade nickel ore. Despite moving completely underground, which is more technically challenging, Pongkor's operation produced 13% more gold ore, while managing to increase its profitability and bring down cash costs by 7%.

Tinjauan Keuangan*

FINANCIAL REVIEW *

Komposisi Pendapatan Revenue Denomination



menambang dari tambang bawah tanah yang secara teknis lebih sulit, produksi bijih emas Pongkor meningkat 13% sementara biaya tunai turun sebesar 7%.

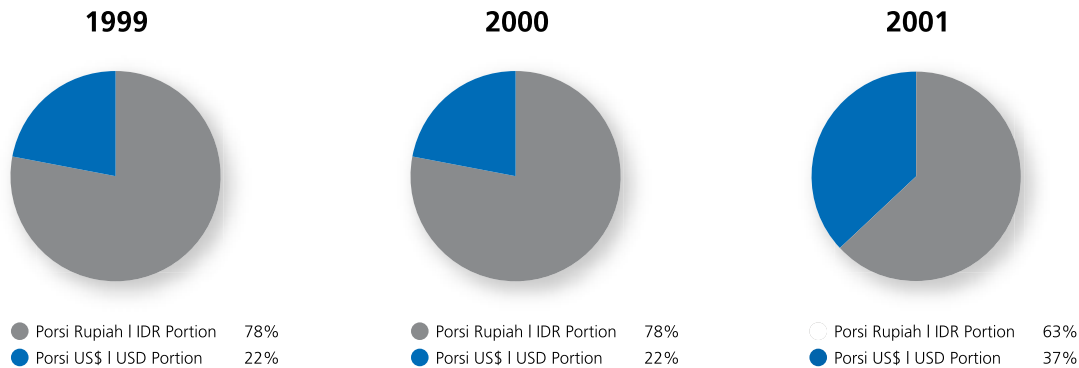
PENJUALAN

Hasil penjualan Antam meningkat sebesar 11% menjadi Rp 1.735 miliar (US\$ 168 juta). Peningkatan penjualan ini disebabkan oleh meningkatnya

SALES

Antam's net sales revenue improved by 11% to Rp 1,735 billion (US\$168 million). This is due to increased nickel and gold sales and the realized average exchange rate of the Rupiah, which weakened 22% against the US dollar. Approximately 98% of Antam's revenues are dollar denominated. With the inception of the Tanjung Buli nickel mine, and a 59% increase in high

Komposisi Biaya Cost Denomination



volume penjualan nikel dan emas serta melemahnya nilai tukar rupiah terhadap dolar Amerika Serikat, dimana 98% pendapatan Antam dalam dolar Amerika Serikat. Dengan meningkatnya volume penjualan bijih nikel kadar tinggi sebesar 59% menjadi 1.968.472 wmt, hasil penjualan bijih nikel kadar tinggi mencapai Rp 432 miliar (US\$ 42 juta) atau meningkat sebesar 53% dari hasil penjualan tahun 2000 sebesar Rp 281 miliar, walaupun harga jual mengalami penurunan sebesar 20%. Hasil penjualan bijih nikel kadar tinggi memberikan kontribusi 25% dari total hasil penjualan Antam. Volume penjualan emas meningkat 3%, sedangkan hasil penjualan meningkat 22% menjadi Rp 387 miliar (US\$37 juta), yang sebagian besar dijual di dalam negeri. Feronikel yang merupakan penyumbang pendapatan terbesar bagi Antam mengalami penurunan sebesar 14% yaitu dari Rp 717 miliar (US\$ 84 juta) pada tahun 2000 menjadi Rp 617 miliar (US\$ 60 juta). Penurunan ini terutama disebabkan oleh menurunnya harga jual yang mencapai 29%. Usaha Antam untuk meningkatkan volume penjualan bijih nikel kadar tinggi dapat membantu mengimbangi dampak negatif dari penurunan harga.

HARGA POKOK PENJUALAN

Harga pokok penjualan meningkat 27% menjadi Rp 1.091 miliar. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh naiknya biaya jasa penambangan yang diakibatkan oleh meningkatnya ekspor bijih nikel kadar tinggi sebesar 59%, biaya *toll smelting*, biaya bahan, dan tidak dapat direstitusinya PPN 10%. Biaya bahan meningkat sebesar Rp 106 miliar yaitu dari Rp 307 miliar menjadi Rp 413 miliar (US\$ 40 juta), terutama diakibatkan oleh naiknya biaya produksi bijih nikel untuk pabrik feronikel di Pomalaa dan melemahnya Rupiah dimana kurang lebih 70% dari biaya bahan dalam dolar Amerika, di samping adanya peningkatan biaya bahan bakar sebesar 16% menjadi Rp124 miliar, karena

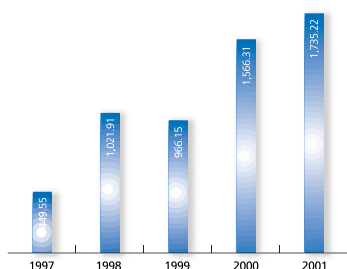
grade nickel ore sales volumes, revenues of high grade nickel ore increased 53% to Rp 432 billion (US\$42 million) on sales of 1,968,472 wmt, despite the realized price, which was 20% down compared to 2000. High grade nickel ore comprises 25% of Antam's revenue. Gold sales volumes increased by 3%, while revenues of gold, now largely sold domestically increased 22% to Rp 387 billion (US\$37 million). Ferronickel, the company's biggest revenue earner, declined 14% to Rp 617 billion (US\$60 million) due to a 29% reduced price. Antam's efforts to increase its nickel ore sales helped to offset the negative impact of lower prices.

COST OF GOODS SOLD

The cost of goods sold rose 27% to Rp 1,091 billion. The main factors for the increase are increased contractor costs due to a 59% increase of nickel ore exports, the cost of toll smelting as well as increased material costs. As well, the restitution of the equivalent to the 10% value-added tax was revoked in 2001. Material costs increased Rp 106 billion (US\$10 million) to Rp 413 billion (US\$40 million), largely due to increased raw material costs to supply ore for the ferronickel smelters at Pomalaa. The weaker rupiah had an impact as well as 70% of material costs are denominated in US dollars. Services costs increased 108% to Rp 169 billion (US\$16 million) due to increased contractor costs associated with increased nickel ore exports from Gee and the newly opened Tanjung Buli mine. Transportation costs increased to Rp 63 billion (US\$6 million) with the extra shipments required to send ore to Pamco for toll smelting (see page 41). Fuel costs increased 16% or Rp 17 billion to Rp 124 billion (US\$12 million) as the government implemented its plan to remove fuel subsidies. In April, Antam's fuel prices were calculated as 50% of the international market prices and in December, the subsidy was completely removed. The fuel price increase could have been far greater had Antam not taken measures to switch to a less expensive Marine Fuel Oil from

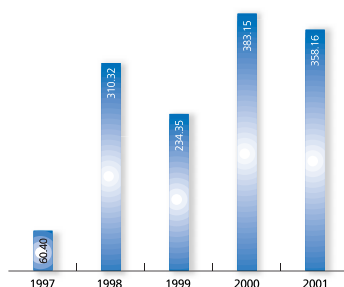
Penjualan Bersih

Net Sales



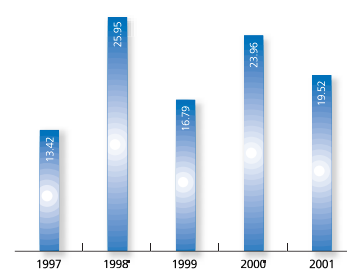
Labas Bersih

Net Profit



Imbal Hasil Rata-rata Ekuitas

Return on Equity



dicabutnya subsidi bahan bakar. Kenaikan biaya bahan bakar ini akan lebih besar apabila Antam tidak melakukan penggantian penggunaan bahan bakar yang lebih murah yaitu Marine Fuel Oil (MFO) dari Industrial Diesel Oil (IDO). Biaya jasa meningkat 108% menjadi Rp 169 miliar (US\$ 16 juta), karena meningkatnya ekspor bijih nikel dari Gee dan Tanjung Buli. Biaya pengangkutan meningkat menjadi Rp 63 miliar karena adanya tambahan biaya pengangkutan bijih ke Pamco.

BEBAN USAHA

Usaha Antam untuk menekan biaya ditunjukkan dengan menurunnya biaya umum dan administrasi sebesar 9% menjadi Rp 96 miliar (US\$ 9 juta). Beban usaha tahun 2001 meningkat sebesar 3% menjadi Rp 173 miliar dari sebelumnya sebesar Rp 169 miliar pada tahun 2000, yang diakibatkan oleh naiknya beban eksplorasi, naiknya biaya penjualan karena meningkatnya biaya pengangkutan akibat melemahnya rupiah. Antam konsisten melakukan eksplorasi untuk menjamin perkembangan usaha Antam dimasa yang akan datang yang dibuktikan dengan beroperasinya tambang nikel Tanjung Buli pada tahun 2001. Biaya eksplorasi tahun 2001 mencapai Rp 38 miliar, meningkat 38% dibandingkan dengan tahun 2000 sebesar Rp 28 miliar.

PROFITABILITAS

Setelah memperhitungkan pendapatan lain-lain sebesar Rp 33 miliar, taksiran beban pajak sebesar Rp 149 miliar dan hak minoritas atas rugi bersih anak perusahaan sebesar Rp 3 miliar, laba bersih tahun 2001 mencapai Rp 358 miliar (US\$ 35 juta) dengan laba per saham Rp 291,00 menurun 7% (23% dalam US dollar) dibandingkan tahun 2000 sebesar Rp 383 miliar (US\$ 45 juta) dengan laba per saham Rp 311,31. Penurunan laba bersih Antam diakibatkan oleh turunnya harga komoditas inti nikel dan emas, walaupun sudah diantisipasi dengan meningkatkan penjualan. Net margin Antam pada tahun 2001 turun dari 24% pada tahun 2000 menjadi 21%.

Industrial Diesel Oil to supply the Pomalaa power plant. However, Antam's efforts to increase efficiency showed results as certain costs dropped due to recently implemented corporate restructuring.

OPERATIONAL EXPENSES

The company's efforts to reduce costs are further evidenced with the reduction in general and administrative operation expenses, which decreased 9% to Rp 96 billion (US\$9 million). Total operating expenses rose by 3% to Rp 173 billion (US\$17 million) however, due to increased exploration expenses and increased selling expenses due to higher transportation costs, because of the weaker Rupiah. Antam is dedicated to exploration to ensure steady business development, the success of which is demonstrated with the inception in 2001 of Antam's fourth nickel mine at Tanjung Buli, in North Maluku. Exploration expenses rose 38% in 2001 to Rp 38 billion.

PROFITABILITY

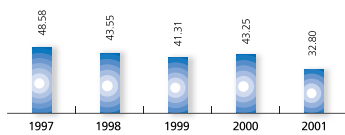
Antam's audited consolidated net income for 2001 was Rp 358 billion (US\$35 million) and earnings per share (EPS) of Rp 291. This is a 7% decrease compared to the Rp 383 billion (US\$45 million) and earnings per share of Rp 311.11 of 2000. In US dollar terms, Antam's net income dropped 23%. The decrease is largely attributed to lower commodity prices; however, anticipatory measures taken by Antam to increase sales and lower expenses prevented a much larger decrease. Antam's margins were squeezed, with the net margin dropping from 24% last year to 21%.

BALANCE SHEET

The company has long had a strong balance sheet. The company has a large cash position, currently at Rp 802 billion (US\$77 million), as it will soon use a large amount to fund its portion of the financing for the FeNi III nickel expansion project.

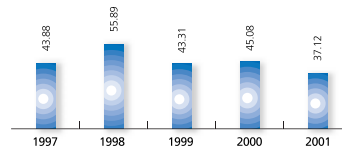
Rasio Kewajiban Terhadap Ekuitas

Debt to Equity Ratio



Marjin Laba Kotor

Gross Profit Margin



NERACA

Neraca per 31 Desember 2001 menggambarkan posisi keuangan Perusahaan yang kuat. Posisi kas dan setara kas per 31 Desember 2001 berjumlah Rp 802 miliar (US\$ 77 juta) dimana sebagian besar dari jumlah tersebut akan digunakan untuk pembangunan proyek FeNi III. Persediaan meningkat 7% menjadi Rp 257 miliar (US\$ 25 juta), peningkatan ini disebabkan oleh naiknya nilai persediaan, perputaran persediaan 6 kali (atau sekitar 2 bulan). Kewajiban per 31 Desember 2001 mencapai Rp 630 miliar, turun sebesar Rp 127 miliar dibanding tahun 2000 sebesar Rp 757 miliar. Penurunan kewajiban ini terutama disebabkan oleh adanya penurunan hutang pajak dan pembayaran hutang jangka panjang. Hutang jangka panjang turun 46% menjadi Rp 84 miliar yang menempatkan perusahaan pada posisi yang sangat baik untuk mendapatkan pinjaman, karena rasio hutang jangka panjang atas ekuitas hanya sebesar 4,3%. Laba ditahan meningkat 22% menjadi Rp 928 miliar dan ekuitas meningkat sebesar 10% menjadi Rp 1.920 miliar. Aktiva tidak lancar relatif sama dengan tahun 2000 sebesar Rp 1.227 miliar, walaupun Antam pada tahun 2001 melakukan pengadaan aktiva tetap sebesar Rp 90 miliar.

ARUS KAS

Penerimaan kas meningkat 7% menjadi Rp 1.695 miliar (US\$ 164 juta). Namun karena besarnya pengeluaran untuk operasi dan pajak penghasilan, kas yang diperoleh dari aktivitas operasi mengalami penurunan sebesar 46% menjadi Rp 442 miliar. Posisi kas Antam meningkat 13% menjadi Rp 802 miliar (setara US\$ 77 juta). Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi tahun 2001 hampir sama dengan tahun sebelumnya yaitu Rp 127 miliar, sebagian besar dari pengeluaran tersebut digunakan untuk pengadaan aktiva tetap sebesar Rp 90 miliar serta beban eksplorasi dan pengembangan ditangguhkan sebesar

Inventories increased by 7% to Rp 257 billion (US\$25 million) due to increased production costs, and a slightly higher gold price and are in line with Antam's track record of approximately 2 months of stocks on hand. Antam's non-current assets remained virtually unchanged at Rp 1,227 billion although Antam made property plant and equipment acquisitions during the year amounting to Rp 90 billion (US\$9 million). Antam focused on cutting expenses in the face of rising costs and lower prices yet also continued with its debt reduction program. Total liabilities were Rp 630 billion, a reduction of Rp 127 billion due to reduced taxes payable and longterm debt repayments. Retained earnings increased 22% to Rp 928 billion and total Stockholders' Equity increased 10% to Rp 1,920 billion. In 2001, Antam reduced its longterm debt net of current maturities by 46% to Rp 84 billion (US\$8 million). This leaves the company very well positioned to increase leveraging given its longterm debt-to-equity ratio of 4.3%.

CASH FLOW

Antam's cash position increased 13% to Rp 802 billion (US\$77 million). Cash receipts from customers increased 7% to Rp 1,695 billion (US\$164 million), but due to higher payments for operating expenses and almost five times more income tax paid, cash flows from operating activities decreased 46% to Rp 442 billion. Cash used in investing activities was similar to that of 2000 at Rp 127 billion. The bulk of the cash for investing was used for property, plant and equipment at Rp 90 billion. Cash used for financing activities included Rp 91 billion in repayments of longterm debt and Rp 192 billion (US\$18.5) in payments for the cash dividend.

HEDGING AND RISK ANALYSIS

Antam's hedging is coordinated by the Risk Management Team, which was formed after technical advice was sought from international consultants,

Rp 26 miliar. Kas yang digunakan untuk aktivitas pendanaan sebagian besar digunakan untuk pembayaran hutang jangka panjang sebesar Rp 91 miliar dan pembayaran dividen sebesar Rp 192 miliar (US\$ 18,5 juta).

LINDUNG NILAI DAN ANALISA RISIKO

Lindung nilai di Antam dilaksanakan oleh Tim Manajemen Risiko yang dibentuk berdasarkan rekomendasi dari konsultan internasional. Lindung nilai pada tahun 2001 meliputi 34% dari volume penjualan emas, 17% dari volume penjualan perak dan 3% dari volume penjualan nikel. Selama tahun 2001 transaksi lindung nilai emas dan perak yang telah ditutup berada pada *in the money* sebesar Rp 19 miliar, sedangkan untuk nikel *out the money* sebesar Rp 3 miliar atau *net in the money* sebesar Rp 16 miliar. Jumlah kontrak lindung nilai yang belum terealisasi sampai dengan 31 Desember 2001 adalah 16.000 t.oz emas dengan nilai Rp 53 miliar dan 180.000 t.oz perak dengan nilai Rp 9 miliar.

BAURAN PRODUK

Antam mempunyai kekuatan dalam menghadapi fluktuasi harga komoditas dengan produknya yang bermacam-macam. Pada saat harga salah satu komoditas berubah, harga komoditas yang lain tidak mengikuti kecenderungan yang sama, sehingga diharapkan akan terjadi lindung nilai terhadap harga secara alamiah. Antam berusaha untuk meningkatkan nilai tambah dari setiap produk yang dihasilkan, diantaranya dengan meningkatkan kapasitas produksi feronikel dan mengolah bijih bauksit menjadi produk antara yaitu alumina. Pada tahun 2001, perusahaan yang hanya bergerak dalam bisnis nikel mengalami dampak yang sangat besar. Namun demikian, karena Antam mempunyai produk yang beraneka ragam, maka dampak tersebut dapat dikompensasi dengan kenaikan kontribusi dari produk yang lain.

KONTRIBUSI SEGMENT USAHA

PT Antam Tbk, pada tahun 2000 direstrukturisasi 8 (sekarang 9) tambang menjadi enam bisnis unit berubah menjadi *profit center* yang mempunyai wewenang operasi yang lebih besar, dengan maksud agar lebih fokus sehingga terjadi peningkatan efisiensi. Nantinya Antam akan berkembang menjadi perusahaan induk dengan anak perusahaan yang sepenuhnya berdiri sendiri.

and covers the risk management related to several financial activities. Hedging activities in 2001 covered 34% of gold sales, 17% of silver sales and 3% of nickel sales and was in the money at Rp 16 billion. Antam's gold and silver hedging was in the money at Rp 19 billion, while nickel hedging was out of the money at Rp 3 billion. At December 31, 2001 Antam's hedge book had 16,000 t.oz of Rupiah denominated gold sold forward with a value of Rp 53 billion and 180,000 t.oz of Rupiah denominated silver sold forward with a value of Rp 9 billion.

PRODUCT MIX

With over seven products, Antam's strength is with its business diversity. As commodity prices fluctuate, the different products and the un-simultaneous movements of their prices, act as natural hedges to price volatility. With each of its products, Antam is seeking the best ways to increase value-added. For example, with Antam's nickel operation the company intends to increase ferronickel production while maintaining its nickel ore operation and for bauxite, Antam intends to move into the manufacturing of the intermediary product, alumina, rather than simply exporting bauxite. Whereas pure nickel companies were severely impacted by the poor nickel prices in 2001, Antam was able to endure with only a slight decrease due in part to its product diversity.

RELATIVE PROFITABILITY OF BUSINESS LINES

Antam restructured its business in 2000 such that its 8 (now 9) mines were grouped together according to commodity into six Strategic Business Units or SBUs and were transformed into profit centers. The move transfers more decision making authority to the SBUs, making them in effect, subsidiaries of Antam. Largely a coincidence, as the move was made with a view to improving operational efficiencies, the transfer of authority mirrors that occurring with the central government and the provinces and has further cemented Antam's longstanding solid government and community relations. Although yet to occur officially, in the future, Antam will eventually become a holding company with fully independent subsidiaries.

SBU Nickel, which oversees the operations of the 4 nickel mines and the production and export of nickel ore and ferronickel is the company's biggest revenue contributor. In 2001, SBU Nickel took in Rp 1,090 billion (US\$105 million) in revenues, almost 100% through

Segmen nikel di bawah kendali Unit Bisnis Pertambangan Nikel beroperasi pada empat lokasi tambang, yaitu Pomalaa, Gebe, Gee dan Tanjung Buli serta pabrik feronikel di Pomalaa, dengan total aset Rp 740 miliar memperoleh penjualan bersih sebesar Rp 1.090 miliar (US\$ 105 juta) atau meningkat 7% dari tahun 2000. Selama tahun 2001, Unit Bisnis Nikel melakukan investasi rutin sebesar Rp 16 miliar yang sebagian besar digunakan untuk pembelian peralatan yaitu sebesar Rp 8 miliar. Harga pokok penjualan mencapai Rp 664 miliar atau meningkat 34% dari tahun sebelumnya sebesar Rp 495 miliar, karena meningkatnya ekspor bijih nikel kadar tinggi yang berakibat naiknya biaya jasa menjadi Rp 186 miliar. Laba sebelum pajak mencapai Rp 356 miliar atau 71% dari total laba sebelum pajak Antam.

Segmen emas yang terdiri dari Unit Bisnis Pertambangan Emas, Unit Bisnis PP Logam Mulia, Unit Geomin operasi penambangan Cikotok dan International Antam Resources Limited dengan total aset sebesar Rp 702 miliar, menghasilkan penjualan bersih sebesar Rp 472 miliar atau meningkat 15% dibandingkan dengan tahun 2000 sebesar Rp 411 miliar, yang sebagian besar dipasarkan di dalam negeri, karena ditiadakannya PPN 10% mulai Januari 2001. Sebagian besar aset berupa infrastruktur yaitu Rp 404 miliar atau 46% lebih besar dari tahun 2000, karena tambang Ciurug sudah mulai beroperasi. Investasi untuk penggantian peralatan pabrik dan tambang sebesar Rp 59 miliar. Walaupun ada peningkatan harga pokok penjualan dan beban usaha masing-masing sebesar 19% dan 62%, laba sebelum pajak meningkat sebesar 42% menjadi Rp 147 miliar. Meningkatnya harga pokok penjualan diakibatkan oleh meningkatnya pembayaran royalti dan melemahnya nilai rupiah terhadap Dolar Amerika Serikat. Biaya produksi Pongkor turun sekitar 6% menjadi US\$ 180.82/t.oz, seiring dengan kenaikan produksi sebesar 13%.

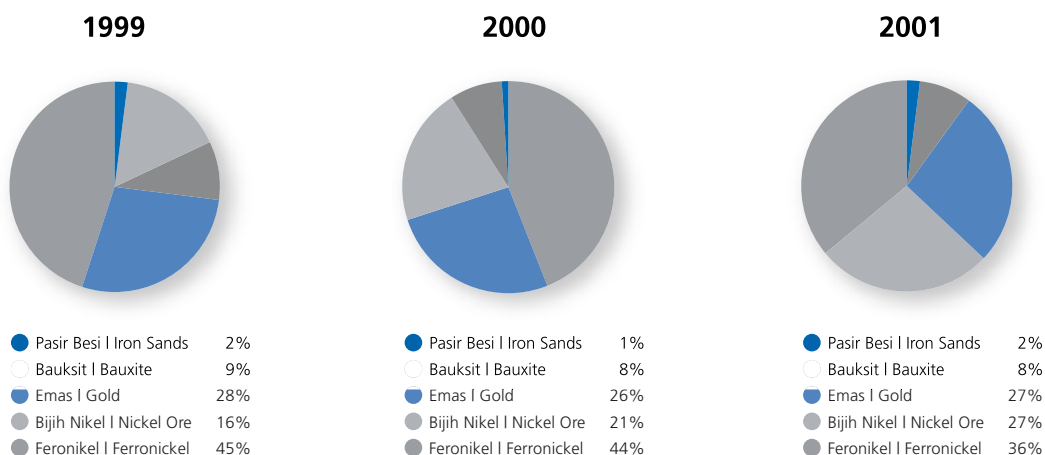
Unit Bisnis Pertambangan Bauksit yang beroperasi di Kijang, Tanjung Pinang direncanakan akan ditutup pada tahun 2003, dengan total aset sebesar Rp 40 miliar, menghasilkan penjualan bersih sebesar Rp 142 miliar (US\$ 14 juta). Pengeluaran untuk investasi tahun 2001 sebesar Rp 1,9 miliar. Dengan semakin jauhnya lokasi tambang, harga pokok penjualan meningkat sebesar 18% dari tahun 2000. Laba sebelum pajak mencapai Rp 40 miliar atau 8% dari total laba sebelum pajak Antam. Dengan akan ditutupnya tambang bauksit pada tahun 2003, Antam bersama-sama dengan

exports. This is a 7% increase over last year, despite the poor nickel prices, which dropped on average 29%, as Antam increased its nickel ore exports from Gee and the newly opened Tanjung Buli mine. The cost of goods sold rose 34% to Rp 664 billion on the back of higher exports of high grade nickel ore resulting in increased services charges to Rp 186 billion (US\$18 million). SBU Nickel's pretax earnings rose 71% to Rp 356 billion. SBU Nickel had total assets, virtually identical to the previous year, of Rp 740 billion. During 2001, SBU Nickel's acquisitions of property, plant and equipment amounted to Rp 16 billion (US\$1.6 million), with the largest acquisition a Rp 8 billion expense for machinery.

SBU Gold operates the Pongkor gold mine. SBU Logam Mulia operates the country's sole precious metals refinery. Combined with the operations of Antam's 82%-held Canadian subsidiary International Antam Resources and the Cikotok gold mine, which is run by Unit Geomin, they are the company's second biggest contributor. Revenues increased 15% in 2001 to Rp 472 billion (US\$47 million), with the majority of revenues coming from domestic sales, with no exports past September 2001 after a value-added tax on local sales was removed in January. SBU Logam Mulia records its revenue from the refining fees charged to several of the nations gold mining companies. Combined costs of goods sold increased 19% due to increased royalty fees and the weaker Rupiah. However, Pongkor managed to reduce production costs by 6% to US\$180.82/oz, while increasing ore production by 13%. Combined pretax profit was Rp 147 billion a 42% increase. On December 31, 2001 SBU Gold and SBU Logam Mulia had combined total assets of Rp 702 billion, with the largest item being infrastructure at Rp 404 billion, a 46% increase over 2000, as Antam's underground development activities became operating mines. During the year property, plant and equipment acquisitions amounted to Rp 59 billion.

SBU Bauxite operates the Kijang bauxite mine on Bintan Island, which will be closed in 2003. The company's third biggest revenue earner brought in Rp 142 billion (US\$14 million), an 18% increase. Costs increased 18% owing to increased services charges due to increased haulage distances between the mine sites and the plant. SBU Bauxite had total assets of Rp 40 billion and made acquisitions to property plant and equipment of Rp1.9 billion.

Komposisi Penjualan Sales Breakdown



konsultan telah melakukan perhitungan perkiraan biaya penutupan tambang sebesar Rp 61 miliar dan telah mulai dicadangkan pada tahun 2000.

Unit Bisnis Pertambangan Pasir Besi yang mengoperasikan tiga lokasi tambang, yaitu dari Cilacap, Kutoarjo, dan Lumajang, dengan total aset sebesar Rp 25 miliar telah menghasilkan penjualan bersih sebesar Rp 30 miliar, meningkat sebesar 49% dibandingkan dengan tahun 2000. Walaupun hanya menghasilkan laba sebelum pajak sebesar Rp 0,3 miliar, namun sudah merupakan peningkatan yang signifikan karena tahun 2000 mengalami kerugian sebesar Rp 9 miliar.

Unit Geomin merupakan unit yang menyediakan jasa geologi untuk melaksanakan eksplorasi pada kuasa pertambangan yang dimiliki Antam dan mencari lokasi baru yang memiliki potensi kandungan mineral untuk menjamin kelangsungan usaha Antam. Unit Geomin juga menyediakan jasa eksplorasi kepada pihak ketiga. Total aset Unit Geomin sebesar Rp 10 miliar dengan investasi rutin tahun 2001 untuk pembelian peralatan sebesar Rp 1,6 miliar. Pengeluaran eksplorasi baik langsung maupun tidak langsung oleh Unit Geomin mencapai Rp 38 miliar.

Dengan dilakukannya restrukturisasi organisasi tahun 2000 yang mengubah unit bisnis menjadi pusat laba, pengelolaan kas masih tetap dilakukan oleh kantor pusat. Total aset kantor pusat per 31 Desember 2001 mencapai Rp 1.039 miliar atau 40% dari total aset Antam, sebagian besar berupa kas dan setara kas Rp 778 miliar.

The contribution of SBU Iron Sands, which operates three mines in Central Java is relatively small although its performance in 2001 was strong. Revenues increased 49% to Rp 30 billion and pretax profit rose from last year's loss of Rp 9 billion to Rp 300 million. SBU Iron Sands had total assets of Rp 25 billion and made Rp 375 million in acquisitions of property, plant and equipment in 2001.

Unit Geomin provides geological services to implement the exploration programs of Antam's SBUs and to make professional estimations of their ore reserves and mineral resources. An important aspect of Unit Geomin's future plan is to sell its services to the mining community at large. Its many years of experience and proven results provide good returns for the services rendered to Antam's units. In 2001, Unit Geomin charged Antam Rp 38 billion for its services. Unit Geomin had total assets of Rp 10 billion and made equipment acquisitions totaling Rp 1.6 billion.

The majority of Antam's assets are held by head office, totaling Rp 1,039 billion, an amount equal to 40% of Antam's total assets. The majority of these assets are cash and cash equivalents of Rp 778 billion as all of Antam's cash is managed by head office.

The diversity of Antam's business mix helps to ensure steady revenues, even during bad times, however nickel and then gold are by far the biggest contributors to Antam's revenue and profitability. In 2001, virtually identical to 2000, SBU Nickel accounted for 63% of consolidated revenue, while SBU Gold and SBU Logam Mulia contributed 27%. SBU Bauxite is responsible for 8% of revenues and the iron sands division

Diversifikasi usaha Antam memberikan fleksibilitas atas pendapatan perusahaan. Selama ini nikel dan emas memberikan kontribusi yang besar terhadap pendapatan dan laba perusahaan. Pada tahun 2001, nikel memberikan kontribusi pendapatan sebesar 63%, emas sebesar 27%, bauksit sebesar 8%, dan pasir besi sebesar 2%. Laba sebelum pajak sebesar 71% diperoleh dari nikel, 28% dari emas, dan 8% dari bauksit. Sedangkan pada tahun 2000 kontribusi laba sebelum pajak 82% dari nikel, 18% dari emas, dan 6% dari bauksit. Kontribusi nikel pada tahun 2001 turun disebabkan oleh turunnya harga nikel dan naiknya beberapa biaya. Namun demikian, penurunan tersebut dikompensasi dengan meningkatnya kontribusi emas dengan dapat turunnya biaya produksi sebesar 7%, meningkatnya produksi bijih sebesar 13% dan penjualan 3%, walaupun harga emas mengalami penurunan sebesar 3%.

IKLAN DAN PROMOSI

Pada tahun 2001, Antam mengeluarkan biaya iklan dan promosi sebesar Rp 2,7 miliar atau hampir sama dengan tahun 2000 sebesar Rp 2,5 miliar. Penjualan produk Antam hampir seluruhnya dilakukan dalam bentuk kontrak jangka panjang dengan perusahaan-perusahaan yang memiliki reputasi internasional yang sangat mementingkan kualitas produk dan layanan pasokan bijih nikel, feronikel dan emas. Program iklan dan promosi difokuskan untuk menarik mitra strategis dan investor, memelihara hubungan dengan pelanggan dan untuk meningkatkan citra Antam sebagai perusahaan yang dikelola secara profesional dan berorientasi kepada pasar. Antam juga mengikuti konferensi-konferensi penting tingkat internasional, misalnya konferensi Asosiasi Prospektor dan Pengembang Kanada untuk mendapatkan informasi-informasi terbaru dalam bidang industri dan untuk mempromosikan perusahaan.

RENCANA DAN BIAYA PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN

Sebagian besar pengeluaran untuk pengembangan ditujukan untuk penerapan sistem informasi manajemen, SIM Antam 2000. Pada tahun 2001 pengeluaran untuk pengadaan perangkat keras sebesar Rp 2,8 miliar (US\$ 270 ribu), mengalami penurunan dari sebelumnya sebesar Rp 7,2 miliar (US\$ 845 ribu). Proyek yang bernilai Rp 27 miliar ini dimulai pada bulan Februari 2000 dengan *go live* untuk Unit Bisnis Nikel dan untuk Unit Bisnis Emas, Unit Bisnis PP Logam Mulia dan Unit Geomin pada bulan November 2000. Proyek ini akan diamortisasi selama

brings in 2% of the top line. In terms of profit, tax is charged entirely to the head office so it is simpler to look at earnings before tax. In 2001, SBU Nickel, Gold and Logam Mulia, and Bauxite respectively contributed 71%, 28% and 8% to consolidated pretax profit. The other SBUs contributed very little or incurred a charge against consolidated profit. This compares with 2000 when SBU Nickel, Gold and Logam Mulia, and Bauxite respectively contributed 82%, 18% and 6% to Antam's pretax profit. The contribution of nickel dropped due to the increased charges discussed above, and this gap was largely filled by SBU Gold as the operation reduced gold mine production costs by 7% while increasing ore production by 13% and despite the 3% gold price decline, sales increased 3% to 138,184t.oz.

ADVERTISING AND PROMOTION

In 2001, Antam spent Rp 2.7 billion on advertising, almost the same as the Rp 2.5 billion of 2000. Antam's production is almost entirely accounted for in longterm sales agreements with reputable international companies that depend on the quality and service of Antam ore, gold and ferronickel supply. The advertising program, which is conducted both from head office and on the SBU level, is largely focused on attracting potential joint venture partners, equity and debt investors, maintaining customer relationships and generally augmenting the image of Antam to that of a professionally managed market-driven enterprise. Antam also attends important conferences, such as the Prospectors and Developers Association of Canada, to gain the latest industry news and to promote the company.

R&D PLANS AND EXPENDITURES

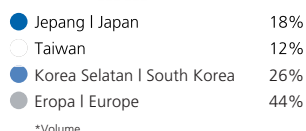
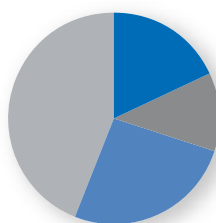
Antam's biggest corporate development expenditure concerns the implementation of its Information Management System, SIM Antam 2000. Very little is spent directly on research, instead the company forms inexpensive joint ventures with leading institutions. In 2001, Rp 2.8 billion (US\$270,000) was spent on hardware for SIM Antam 2000, compared to Rp 7.2 billion (US\$845,000) in 2000. The Rp 27 billion (US\$2.7 million) project that began in segments in February and November of 2000 was further implemented in 2001. The project cost, excluding hardware, will be amortized over a three period. In 2001, Rp 7.3 billion (US\$704,387) was amortized.

On June 29, 2001 Antam signed a Memorandum of Understanding with the Bandung Institute of Technology (ITB) for cooperation towards human resources development, education, applied

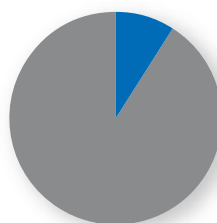
Penjualan Berdasarkan Tujuan

Sales by Destination

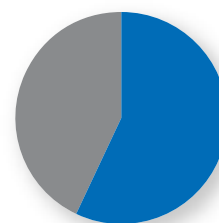
Feronikel | Ferronickel*



Bijih Nikel | Nickel Ore*



Emas | Gold*



tiga tahun, dan dalam tahun 2001 diamortisasi sebesar Rp 7,3 miliar (US\$ 704 ribu). Pengeluaran untuk penelitian relatif sangat kecil, namun demikian perusahaan juga melakukan kerja sama penelitian dengan perguruan tinggi dan lembaga penelitian ternama.

Pada tanggal 29 Juni 2001, Antam melakukan penandatanganan *memorandum of understanding* (MoU) dengan Institut Teknologi Bandung (ITB) untuk pengembangan sumber daya manusia, pendidikan, aplikasi teknologi terapan dan pengembangan kemasyarakatan. Pada tahap awal yang akan dilakukan selama lima tahun berupa pelatihan karyawan Antam, studi banding dan kerja praktek mahasiswa ITB, riset dan pengembangan gabungan, program-program pengembangan usaha kecil dan kewirausahaan disekitar Pongkor dan wilayah operasi yang lain. Pada tanggal 8 Oktober 2001, perusahaan juga menandatangani kerja sama penelitian dengan Badan Pengkajian dan Penerapan Teknologi (BPPT) yang meliputi perancangan proses produksi *stainless steel* di Pomalaa dengan memanfaatkan fasilitas yang tersedia, meneliti proses pemisahan sirkon dan ilmenit dari bijih pasir besi dan pemanfaatan terak peleburan nikel yang selama ini dibuang untuk digunakan dalam pembuatan keramik dan bahan konstruksi.

AKUISISI DAN PENGHAPUSAN ASET

Pada tahun 2001 Antam tidak melakukan akuisisi. Namun demikian, pada tahun 2002 masih tetap dianggarkan. Antam berusaha mengevaluasi kesempatan akuisisi dengan mempertimbangkan biaya dan arah kebijakan strategis perusahaan. Perusahaan memperoleh kesempatan untuk mengevaluasi proyek nikel laterit di Cawse

research and community development. The first stage, slated for five years has a wide scope and shall cover education and training for Antam employees, internships for ITB students; joint research and development initiatives; programs to encourage and support small business and entrepreneurs near Pongkor in addition to other mutually agreed development programs. On October 8, 2001 Antam signed a research cooperation agreement with the Agency for Assessment and Application of Technology (AAAT). The scope of the research covers three main areas: (1) designing a refining process to enable Antam's existing infrastructure at Pomalaa to produce stainless steel powder; (2) creating an extraction process to isolate the valuable metal zirconium and mineral ilmenite found within Antam's iron sands; and (3) the application of Antam's ferronickel slag, which is currently disposed of, for use in manufacturing ceramics and construction materials.

ACQUISITION AND DISPOSAL OF MATERIAL ASSETS

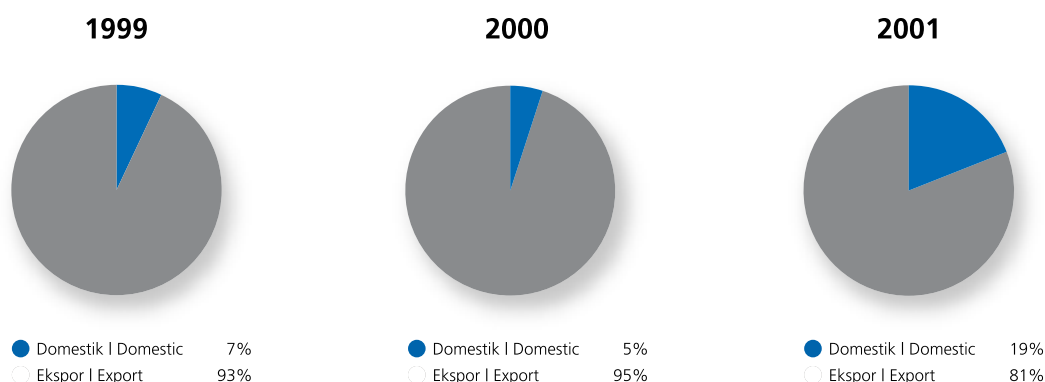
Antam did not make any acquisitions in 2001, nor does it have any immediate plans to do so in 2002. Antam is always interested in exploring opportunities that perhaps will match in terms of cost and strategic direction of the company. In 2001, it received the memorandum to consider the Cawse nickel laterite project of Centaur Mining, and explored possibilities in Papua New Guinea. Almost the same amount as in 2000, Antam wrote off Rp 7.5 billion (US\$721,153) in assets.

CLOSING OF FACILITIES

Mining for bauxite began in 1935 on Bintan island, and after many years of successful operation, Antam's Kijang bauxite mine will be closed in 2003. Preparations are already underway with a third party consultant for a successful closure. The total cost, amortized over three years, which includes early retirements and

Komposisi Penjualan

Revenue Composition



dan kemungkinan eksplorasi di Papua New Guinea. Antam melakukan penghapusan aset sebesar Rp 7,5 miliar.

PENUTUPAN FASILITAS

Tambang Bauksit Kijang yang sudah beroperasi sejak tahun 1935 akan ditutup pada tahun 2003 karena keterbatasan cadangan yang ada. Persiapan untuk penutupan tambang telah dilakukan kajian dengan bantuan konsultan pihak ketiga dengan perkiraan biaya yang diperlukan sebesar Rp 61 miliar. Pencadangan biaya penutupan tambang dimulai pada tahun 2000 sebesar Rp 19 miliar dan saat ini sudah mencapai sebesar Rp 39 miliar.

Tambang pasir besi Cilacap juga direncanakan akan ditutup pada tahun 2004 dengan perkiraan biaya penutupan tambang sebesar Rp 7 miliar belum termasuk biaya reklamasi. Pada tahun 2001, Antam sudah mencadangkan biaya penutupan tambang Cilacap sebesar Rp 1,6 miliar.

GANGGUAN USAHA

Pada bulan Juli, Pabrik Feronikel I mengalami kerusakan dan berhenti beroperasi selama tiga bulan. Selama proses perbaikan, bijih nikel kadar tinggi dikirim dan dilebur di Pamco, Jepang untuk menghindari terganggunya pemenuhan pasokan ke pelanggan. Biaya *toll smelting* untuk 1.000 ton nikel di dalam feronikel di Pamco sebesar Rp 48 miliar (US\$ 4,7 juta) diluar biaya pengiriman ke pelanggan. Biaya perbaikan dan kerugian FeNi I ditanggung oleh asuransi.

reclamation expenses, is Rp 61 billion. In 2001, Antam amortized Rp 19 billion (US\$1.8 million), bringing total amortization to Rp 39 billion. The Cilacap iron sands mine will also soon be closed, expected to occur in 2004. Rp 7 billion (US\$700,000) is the anticipated cost of properly closing the mine, before reclamation costs. Antam amortized Rp 1.6 billion in 2001 for the Cilacap mine closure.

BUSINESS INTERRUPTION

In July, one of Antam's ferronickel smelters, FeNi I, was damaged and shut down for the following three months. During repairs, the ore meant for FeNi I was sent to Pacific Metals Co. (Pamco) in Japan so as to prevent a disruption to customer supply agreements. The cost of Antam's toll smelting 1,000 tonnes on nickel with Pamco of Japan was Rp 48 billion (US\$4.7 million), excluding distribution charges. The cost of repairs and material losses are covered by insurance.

SIGNIFICANT CUSTOMERS AND NEW CONTRACTS

Antam's solid customer relations demonstrated value once again as despite the poor economic conditions, Antam was able to increase its orders for high grade nickel ore. Gokokai, comprising Nippon Yakkin, Sumitomo and Pamco, signed a contract for a maximum amount 2,090,000 wmt of high grade nickel ore, a 58% increase over their previous order in 2000. Additionally, Antam in September 2001 ceased to export gold and sold 100% of its production to various domestic companies. This comes on the back of the elimination of a value-added tax, which had made the metal too expensive domestically. Antam's customers are located throughout Asia and Europe and are party to longterm supply agreements with Antam. The biggest customers include, Krupp Thyssen Nirosta, Pohang Iron & Steel, Nisshin Steel

PELANGGAN PENTING DAN KONTRAK BARU

Antam mampu meningkatkan penjualan bijih nikel kadar tinggi sebesar 58% ke konsorsium Gokokai dengan jumlah maksimum 2.090.000 wmt, walaupun kondisi ekonomi dunia yang belum membaik. Di samping itu, mulai September 2001 Antam menjual semua produk emas di dalam negeri, karena emas bukan barang kena pajak yang tidak dikenai PPN 10%. Pelanggan nikel dan bauksit Antam tersebar di Asia dan Eropa dengan mengikat kontrak pembelian jangka panjang. Pelanggan terbesar tersebut adalah Krupp Thyssen Nirosta, Pohang Iron & Steel, Nisshin Steel Co, Sumitomo Metals Mining Co, Showa Denko, Sumitomo Chemical, Nippon Light Metals, Shangdong Aluminium, Mitsubishi Corp dan Queensland Nickel (QNI)

PENGELUARAN INVESTASI DAN STRATEGI KEUANGAN

Pengeluaran investasi Antam pada tahun 2001 sebesar Rp 113 miliar yang sebagian besar digunakan untuk investasi rutin. Rencana investasi tahun 2002 sebagian besar dialokasikan untuk pendanaan FeNi III, investasi rutin sebesar Rp 131 miliar, eksplorasi nikel sebesar Rp 27 miliar dan rencana aliansi strategis dengan perusahaan tambang kelas dunia sebesar Rp 45 miliar.

Strategi keuangan difokuskan kepada pencarian dana murah dan berusaha untuk meningkatkan pertumbuhan selain usaha penekanan biaya. Dana yang ada harus dikelola dengan baik untuk mendapatkan keuntungan yang optimum dengan prinsip kehati-hatian untuk mengamankan aset dan mengurangi risiko kerugian dalam berusaha. Posisi Antam sebagai salah satu produsen dengan biaya rendah merupakan keunggulan bersaing untuk meningkatkan margin. Dalam menghadapi naiknya biaya bahan bakar dan biaya jasa, Antam akan terus meningkatkan efisiensi.

RISIKO KETIDAKPASTIAN YANG MEMPENGARUHI PENDAPATAN

Dua faktor utama ketidakpastian yang menyebabkan berfluktuasinya pendapatan perusahaan pada waktu yang akan datang adalah nilai tukar rupiah terhadap dolar Amerika Serikat dan harga komoditas yang bergejolak. Ketidakpastian lain adalah *country risk* Indonesia. Harga komoditas pada tahun 2002 akan meningkat sejalan dengan meningkatnya permintaan karena membaiknya perekonomian global dan rendahnya pasokan karena sebelumnya produsen mengurangi produksinya dan malahan

Co., Sumitomo Metals Mining Co., Showa Denko, Sumitomo Chemical, Nippon Light Metals, Shangdong Aluminium, Mitsubishi Corp, QNI and the Gokokai consortium as mentioned above.

CAPITAL EXPENDITURE AND FINANCIAL STRATEGY

In year 2001, Antam's capital expenditures of Rp 113 billion went largely towards sustaining expenditures. Antam's 2002 capital expenditures budget contains a large allocation for FeNi III, Rp 131 billion (US\$14 million) for sustaining expenditures, Rp 27 billion (US\$3 million) for nickel exploration and Rp 45 billion (US\$4.5 million) for the development of strategic alliances with world class, international mining companies.

Antam's financial strategy is centered on acquiring funding and dealing with money matters to enhance growth while always reducing costs. Money is viewed as a commodity that must be traded and managed for maximum benefit and with careful consideration of safeguarding assets and reducing the risk of losses and disrupting business. Antam's position as a low cost producer is an important competitive advantage and in order to enhance margins in the face of increasing fuel costs and contractor fees, Antam will continue to improve operational efficiencies.

CLARIFICATION OF UNCERTAINTIES THAT MAY AFFECT FUTURE EARNINGS

As mentioned above, the two main uncertainties affecting Antam's future earnings are the foreign currency exchange rate between the Rupiah and the US dollar, as well as volatile fluctuating commodity prices. Another uncertainty is the country risk associated with Indonesia. Fuel costs, which account for 12-15% of Antam's total production costs will be more expensive in 2002 as Antam will be subject to fuel prices at 100% of market prices, whereas for the majority of 2001 Antam's fuel price was calculated at 50% of international prices. However, Antam is taking measures to ensure it will remain a low cost producer. The evidence of the success of these initiatives is apparent in the cost reductions of 2001. In terms of currency and commodity prices, the likelihood is that 2002 will witness a turn around of the global economy, which will increase orders and push commodity prices up, the supply of which will be squeezed following producer cut backs and mine closures, with price increases continuing into 2003. Gold may react inversely to a strengthening global economy as its use as a financial safe haven becomes

ada yang menutup tambang. Peningkatan harga komoditas ini akan berlanjut sampai dengan tahun 2003. Harga emas mungkin akan turun seiring dengan menguatnya perekonomian dunia, karena penggunaan emas sebagai jaminan keuangan berkurang. Namun demikian, dengan adanya konflik di Timur Tengah berakibat prediksi harga emas semakin sulit dilakukan. Biaya bahan bakar yang merupakan 12 - 15% dari total biaya produksi akan lebih mahal pada tahun 2002, karena sudah tidak ada subsidi dan mengikuti harga pasar internasional. Antam akan melakukan usaha-usaha efisiensi agar posisi Antam sebagai salah satu produsen dengan biaya rendah dapat dipertahankan. Semakin membaiknya perekonomian global akan berdampak juga pada perekonomian Indonesia sehingga kemungkinan rupiah akan mengalami penguatan. Ketidakpastian yang berhubungan dengan otonomi daerah dan proses transisi di Indonesia menuju proses demokratisasi diperkirakan tidak akan mengganggu usaha-usaha Antam untuk meraih keuntungan pada waktu yang akan datang.

diminished, yet uncertainties in the Mid-East leave the direction of the gold price, as well as that of oil, a question mark. With the global economy improving so to will the Indonesian economy and the likelihood of a stronger Rupiah. The uncertainties surrounding regional autonomy and Indonesia's transition to democracy have not hampered Antam's efforts to remain profitable and will unlikely affect profits in 2002. Despite these issues, Antam can control its operations and it is this arena where it will continue to improve and grow, to mitigate the uncertainties and ensure longterm profitability.

* For illustrative purposes only, using average exchange rate for 2001 of Rp 10,357/US\$ and for 2000 an average exchange rate of Rp 8,516/US\$. For the balance sheet items for 2001 Rp 10,400/US\$ and for 2000 Rp 9,595/US\$

Pengecekan rutin pada salah satu jumbo drill di Pongkor sebelum dioperasikan.
A routine inspection prior to operating one of Pongkor's jumbo drills.



N i k e l

N I C K E L

Dalam kuartal ketiga tahun 2001 tambang baru di Tanjung Buli mulai berproduksi. Hal ini sebagai bukti Antam mempunyai kemampuan mengembangkan cadangan yang dimiliki menjadi unit bisnis pertambangan baru, di samping lokasi penambangan lama di Pomalaa, Pulau Gebe, dan Pulau Gee. Dengan dibukanya tambang Tanjung Buli ini maka kemampuan produksi bijih nikel akan meningkat sekitar 900.000 wmt sehingga dapat lebih fleksibel dalam mencapai target produksi yang diinginkan. Penambangan di Pomalaa dan Pulau Gebe dilakukan pada areal KP dengan luas masing-masing 8.797 ha dan 1.225 ha. Penambangan di Pulau Gee dibuka pada bulan November 1997 yang dikerjakan oleh PT Minerina Bhakti dengan produksi pertama diperuntukkan

sebagai umpan pabrik feronikel di Pomalaa. Tambang Pomalaa sudah beroperasi puluhan tahun dan mungkin akan ditutup 2-3 tahun mendatang.

Pabrik feronikel I dan II di Pomalaa mempunyai kapasitas 11.000 ton nikel dalam feronikel per tahun. Feronikel merupakan produk yang mengandung besi sekitar 80% dan nikel sekitar 20%. Untuk meningkatkan skala ekonomi, perusahaan merencanakan membangun Pabrik feronikel III dengan kapasitas sekitar 15.000 ton nikel dalam feronikel per tahun. Peningkatan kapasitas produksi ini mempunyai arti yang sangat strategis untuk perusahaan khususnya untuk mempertahankan daya saing dimasa mendatang.

PRODUKSI

Total biaya produksi bijih nikel kadar tinggi pada tahun 2001 mengalami penurunan, sedangkan untuk bijih nikel kadar rendah dan feronikel mengalami peningkatan dari realisasi tahun 2000. Biaya produksi bijih nikel kadar tinggi pada tahun 2001 mengalami penurunan sebesar 12% dari US\$ 10,70/wmt pada tahun 2000 menjadi US\$ 9,43/wmt pada tahun 2001. Biaya produksi bijih nikel kadar rendah pada tahun 2001 mengalami peningkatan sebesar 4% dari US\$3,75/wmt pada tahun 2000 menjadi US\$ 3,90/wmt pada tahun 2001. Biaya produksi feronikel tahun 2001 mengalami peningkatan sebesar 2% dari US\$1,89 /lb pada tahun 2000 menjadi US\$ 1,92/lb pada tahun 2001.

In the third quarter of year 2001, Antam's SBU Nickel opened a new mine at Tanjung Buli bringing Antam's nickel mines to four in addition to Pomalaa, Gebe and Gee. Whereas other companies took a wait-and-see approach given the uncertainties, Antam is an expert of successful mining in Indonesia and thus forged ahead with exploration and once again demonstrated its ability to develop its vast quality reserves into new mines. Tanjung Buli will add 900,000 wmt of nickel ore exports (combined high grade and low grade) and will allow more flexibility to avoid business interruptions. Mining at Gebe is largely to supply the Pomalaa smelters, which are fed in combination with ore mined at Pomalaa. Mining at Gee began in

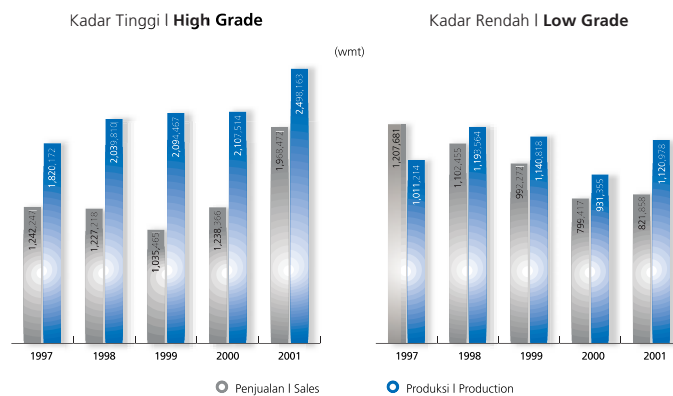
November 1997 and is outsourced to PT Minerina Bhakti and is slated for export. Pomalaa's ore operation has been in operation for several decades and will likely be finished in the next 2-3 years.

Pomalaa's two ferronickel smelters have a combined capacity of 11,000 tonnes of contained nickel in ferronickel per year. Ferronickel contains roughly 80% iron and 20% nickel. Antam plans to build a third ferronickel plant, FeNi III, which will have a capacity of approximately 15,000 tonnes of contained nickel per year. The production capacity increase is part of Antam's strategy to grow and maintain competitive advantages such as being amongst the lowest cost producers.

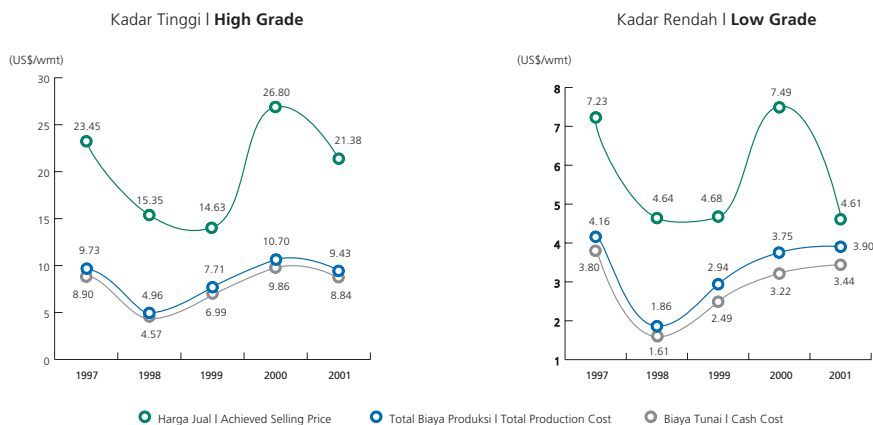
PRODUCTION

In 2001, the production cost of high grade nickel ore decreased, whereas the production cost of low grade nickel ore and ferronickel increased. Production cost of high grade nickel ore decreased 12% from US\$10.70/wmt in 2000 to US\$9.43/wmt in the year 2001. The production cost of low grade nickel ore increased 4% from US\$3.75/wmt to US\$3.90/wmt. Similarly, the production cost of ferronickel increased 2% from US\$1.89/lb to US\$1.92/lb. The increases are due to higher fuel prices and for ferronickel the extra cost associated with the toll agreement with Pacific Metals Co, Ltd. (Pamco). As fuel prices rise due to the full removal of the subsidy at the end of 2001, the company is

Penjualan dan Produksi Bijih Nikel Nickel Ore Sales and Production



Biaya dan Harga Bijih Nikel Nickel Ore Cost and Sale Price Trends



Peningkatan biaya produksi feronikel pada tahun 2001 disebabkan oleh kenaikan harga bahan bakar dan dilakukannya *toll agreement* dengan Pacific Metals Co, Ltd (PAMCO). Dengan dicabutnya subsidi dan diterapkannya harga bahan bakar sesuai dengan harga internasional maka perusahaan dituntut terus melakukan program efisiensi agar biaya tunai tetap kompetitif.

BIJIH NIKEL

Produksi bijih nikel kadar tinggi tahun 2001 mencapai 2.498.163 wmt mengalami peningkatan sebesar 19% dari tahun 2000. Produksi bijih nikel kadar rendah tahun 2001 mencapai 1.120.978 wmt mengalami peningkatan sebesar 20% dari produksi tahun 2000. Secara keseluruhan produksi bijih nikel kadar tinggi dan kadar rendah pada tahun 2001 mencapai 3.619.141 wmt

atau 19% lebih tinggi dari produksi tahun 2000. Produksi bijih nikel tersebut berasal dari Pomalaa, Pulau Gebe, Pulau Gee dan Tanjung Buli. Pengapalan produksi pertama pada tanggal 25 Agustus 2001 dari Tanjung Buli merupakan bukti kemampuan Antam mengembangkan cadangan hasil eksplorasi sendiri menjadi pertambangan baru.

FERONIKEL

Produksi feronikel Antam tahun 2001 mencapai 10.302 ton nikel dalam feronikel. Produksi tahun 2001 ini 2% lebih besar dari produksi tahun 2000 yang hanya mencapai 10.111 ton nikel dalam feronikel, termasuk 1.000 ton hasil produksi dari *toll agreement* dengan PAMCO. *Toll agreement* dimaksudkan untuk memenuhi komitmen perusahaan dalam hal

kepuasan pelanggan karena terjadinya kerusakan pada dapur listrik Pabrik Feronikel I.

Pada awalnya perbaikan sampai dengan produksi normal diperkirakan akan memerlukan waktu 90 hari, namun kenyataannya dapat diselesaikan lebih cepat yaitu 85 hari. Prestasi tersebut dicapai berkat dedikasi dan didukung oleh pengalaman serta profesionalisme yang tinggi.

PENJUALAN

Bijih nikel kadar tinggi diekspor ke konsumen di Jepang yaitu Konsorsium Gokokai yang terdiri dari Pacific Metals Co, Ltd, Sumitomo Metals Mining, Co.Ltd dan Nippon Yakkin Kogyo Co.Ltd, sedangkan bijih nikel kadar rendah diekspor ke Queensland Nickel Pty,Ltd, Australia yang didasarkan pada

expected to continue conducting efficiency programs to ensure costs remain competitive.

Production of high grade nickel ore in the year 2001 reached 2,498,163 wmt, a 19% increase from 2000. Production of low grade nickel ore reached 1,120,978 wmt, a 20% increase over 2000. Combined production of nickel ore therefore rose 19% to 3,619,141 wmt.

Antam's ferronickel production reached 10,302 tonnes of contained nickel in ferronickel a 2% increase. This figure includes the 1,000 tonnes

of smelting carried out under the toll agreement with Pamco. The toll smelting was conducted to prevent a disruption to supply agreements with valued customers after one of Antam's smelters was shut down for three months of repairs. The repairs were conducted faster than expected and all material and profit losses from the temporary closure are insured.

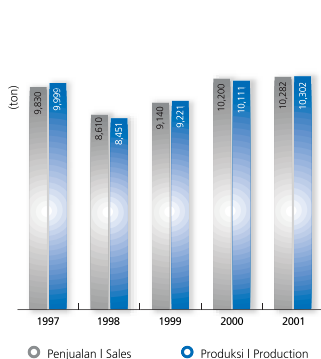
SALES

High grade nickel ore is exported to a three company consortium that signs a rolling supply agreement

each year with Antam. Gokokai is from Japan and is a grouping of Pamco, Sumitomo Metals Mining Co Ltd. and Nippon Yakin Kogyo Co. Ltd. Approximately 1m wmt of low grade nickel ore is exported to Queensland Nickel, Ltd., Australia under the terms of a longterm agreement to last until 2007.

In 2001, the sales of high grade nickel ore increased 59% from 1,238,366 wmt to 1,968,472 wmt. The sales of low grade nickel ore increased 3% to 821,858 wmt. Ferronickel sales amounted to 10,282 tonnes of contained nickel, a 1% increase.

Penjualan dan Produksi Feronikel
Ferronickel Sales and Production



Biaya dan Harga Feronikel
Ferronickel Cost and Sale Price Trends



kontrak jangka panjang sampai dengan tahun 2007.

Penjualan bijih nikel kadar tinggi pada tahun 2001 mengalami peningkatan sebesar 59% dari penjualan tahun 2000 yang hanya sebesar 1.238.366 wmt menjadi 1.968.472 wmt. Penjualan bijih nikel kadar rendah pada tahun 2001 mencapai sebesar 821.858 wmt atau mengalami peningkatan sebesar 3% dari penjualan tahun 2000.

Volume penjualan feronikel tahun 2001 mencapai 10.282 ton nikel dalam feronikel atau mengalami peningkatan sebesar 1% dari volume penjualan tahun 2000. Antam memiliki kontrak penjualan feronikel jangka panjang dengan Krupp Thyssen Nirosta GmbH (Jerman), Avesta Sheffield (Inggris), ALZ

BV (Belgia) serta Nikkinko Trading, Co, Mitsubishi Corp, Nissin Steel, Co.Ltd, Yieh United Steel and Co (Taiwan), Pohang Iron & Steel Co, Ltd dan Nippon Yakkon Kogyo, Co.Ltd (Jepang). Disamping itu pada tahun 2001, Antam juga menjual feronikel ke PT Krakatau Steel dengan jumlah relatif kecil yaitu 18 ton nikel dalam feronikel.

Harga jual rata-rata bijih nikel kadar tinggi pada tahun 2001 mengalami penurunan sebesar 20% dari US\$ 26,80/wmt menjadi US\$ 21,38/wmt. Sedangkan harga jual bijih nikel kadar rendah mengalami penurunan sebesar 38% dari US\$7,49/wmt menjadi US\$ 4,61/wmt. Harga jual rata-rata feronikel pada tahun 2001 juga mengalami penurunan 29% dari US\$ 3,73/lb menjadi US\$ 2,63/lb.

PROGRAM PENGEMBANGAN Perkembangan Proyek Feronikel III

Proyek FeNi III merupakan proyek yang sangat strategis untuk meningkatkan skala ekonomis (*economy of scale*) bisnis inti Antam untuk komoditas nikel dari total kapasitas produksi saat ini 11.000 ton akan menjadi 26.000 ton nikel dalam feronikel per tahun.

Pabrik Feronikel I dan II saat ini menggunakan proses Elkem dengan temperatur mencapai 1000°C dan menggunakan pendingin air. Pabrik FeNi III akan menggunakan teknologi sistem pendingin dinding dapur listrik dengan *copper cooler* yang menggantikan *spray water cooler*, pabrik FeNi III ini akan mampu memproduksi nikel 15.000 ton pertahun yang sebelumnya hanya diperkirakan 13.000 ton pertahun, tanpa adanya penambahan biaya modal yang berarti.

Antam has longterm ferronickel sales contracts with Krupp Thyssen Nirosta GmbH (Germany), Avesta Sheffield (England), ALZ BV (Belgium) as well as Nikkinko Trading, Co., Mitsubishi Corp., Nissin Steel, Co. Ltd., Yieh United Steel and Co. (Taiwan), Pohang Iron & Steel Co. Ltd. (South Korea) and Nippon Yakkon Kogyo, Co. Ltd. (Japan). Antam also sold 18 tonnes of ferronickel locally to PT Krakatau Steel.

The average selling price of high grade nickel ore in the year 2001 decreased 20% from US\$26.80/wmt to US\$21.38/wmt. The selling price of low grade nickel ore decreased 38% from US\$7.49/wmt to US\$4.61/wmt. The average selling price of ferronickel in the year 2001 decreased 29% from US\$3.73/lb to US\$2.63/lb.

DEVELOPMENT

Progress of the Ferronickel III Project

The FeNi III Project is Antam's key strategy to maintain Antam's cost competitiveness and profitability for the longterm. The project involves the construction of a new high-capacity ferronickel smelter and new power plant to improve Antam's

economies of scale and will grow the production capacity of Antam's core business by 15,000 tonnes to 26,000 tonnes of contained nickel in ferronickel per year. It is anticipated that construction of the project will begin in 2002 following shareholder approval and legal documentation and will become commercially operational in 2005.

Antam's current ferronickel operation uses the Elkem process of pyrometallurgical smelting. The electric furnace reaches temperatures in excess of 1,000 degrees centigrade and is cooled with water on the insulating bricks. The new smelter will use the enhanced technology of a copper cooling system, with a negligible addition to capital costs. The new technology allows for greater recovery and more efficient smelting of the ore. One of the key advantages is being able to use a greater variety of ore as the technology allows for low basicity ores to be processed without being regulated with limestone, the addition of which adds cost and reduces the relative amount of nickel contained in the throughput. This has the affect of improving the flexibility of mining ore feed and increasing production.

Originally, the FeNi III Project called for an independent power plant to be constructed and operated by a joint venture with Antam. The plan was revised to have the power plant constructed and operated by Antam alone. After considering several alternatives a diesel powered plant was chosen, fueled by the relatively inexpensive Low Sulphur Waxy Residue (LSWR) purchased through a proposed supply agreement with state oil company, Pertamina.

The FeNi III plant will be constructed by the industrial unit of RWE Solutions of Germany - previously called TESSAG INA, which won the Engineering, Procurement and Construction contract following a rigorous parallel tender. The new power plant will be constructed by MAN B&W, also of Germany. Following preliminary engineering activities, the construction schedule of both facilities will be synchronized and the construction period, including load-up and commissioning, will take 28 months.

The multi-million dollar FeNi III Project and power plant will largely be financed by export-credit covered offshore loans, arranged by IKB Deutsche Industriebank AG of

Kronologi Proyek Feronikel (FeNi) III

FeNi III - A Chronology

Waktu Date	Keterangan Chronology
Desember 1996 December 1996	Antam melakukan studi kelayakan Proyek Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) Lasolo. Antam takes receipt of the feasibility study for the Lasolo hydroelectric project.
2 Juli 1997 July 2 1997	Penandatanganan MoU penyediaan tenaga listrik PLTU dengan bahan bakar batubara 2 x 55 MW. MoU signed for power supply agreement from 2 x 55MW coal-fired power plants.
November 1997 November 1997	Penawaran Umum (IPO) - sumber pendanaan proyek FeNi III sebesar Rp 406,2 miliar berasal dari 73 % hasil penawaran umum sebesar Rp 556,4 miliar. The source of the FeNi III project's equity will be funds from the IPO. IPO raises Rp 556.4 billion. 73% to be used for FeNi III or Rp 406.2 billion.
Januari 1998 January 1998	Penyelesaian <i>Basic design</i> pabrik FeNi III dengan menggunakan bijih dari Halmahera. Basic design of FeNi III complete - to use ore from Halmahera.
4 Mei 1998 May 4, 1998	Pelaksanaan tender terbatas untuk pembangunan pabrik FeNi III yang diikuti oleh 6 peserta. Tenders were requested through a Limited International Tender for the construction of FeNi III. Six prospective contractors accepted the invitation.
15 Oktober 1998 October 15, 1998	Mitsui & Co. Ltd.(Mitsui), Jepang terpilih sebagai <i>Preferred Bidder</i> kontraktor EPC Lump-Sum Turn-Key basis dengan mengusahakan sumber pendanaan sampai dengan 3 Pebruari 2000. Mitsui & Co. Ltd.("Mitsui") of Japan selected as the Preferred Bidder, to become the EPC contractor on a Lump-Sum Turn-Key basis and to arrange the debt financing. Mitsui is the Preferred Bidder until February 3, 2000.
3 Juni 1999 June 3, 1999	Dicapainya kesepakatan skim pendanaan yang diajukan oleh Mitsui dengan dukungan J-Exim Bank yang tidak memerlukan Pemerintah sebagai penjamin atas pinjaman. Agreement reached for the financing scheme proposed by Mitsui, supported by J-Exim Bank, which no longer required the Government to act as the guarantor or the borrower for the project.
21 Juni 1999 June 21, 1999	Penandatanganan <i>Memorandum of Understanding (MoU)</i> antara Antam dengan Mitsui, diantaranya untuk membentuk usaha patungan <i>Independent Power Producer (IPP)</i> Joint Venture yang akan membangun pembangkit listrik untuk memasok listrik ke pabrik FeNi I, II dan III. Memorandum of Understanding (MoU) signed between Antam and Mitsui. As part of the agreement, Antam and Mitsui will form an Independent Power Producer (IPP) Joint Venture to build a power plant, which will supply the power for FeNi I, II and III.
14 Juli 1999 July 14, 1999	Antam mengumumkan keterlambatan dalam mencari pendanaan yang diakibatkan oleh krisis regional. Antam announces delay due to arranging debt financing, caused by the region's debt crisis.
Kuartal III 99 During 3Q 99	Mitsui mengundang Bank dan perusahaan Jerman untuk bergabung dalam suatu konsorsium guna mendanai proyek sesuai dengan skim baru yang tidak memerlukan surat penjaminan dari Pemerintah. Pengajuan diharapkan diperoleh pada bulan Januari 2000. Perusahaan mulai mengevaluasi beberapa alternatif. Mitsui invites certain German banks and companies to join in a consortium to finance the project, in line with the new financing scheme that doesn't require a letter of guarantee from the government of Indonesia. Submission expected in January 2000. Company begins to look at alternatives.
14 Desember 1999 December 14, 1999	Penandatanganan perjanjian penjualan feronikel selama 12 tahun antara Antam, KTN, Newco dan Mitsui. Confirmation of 12-year ferronickel sales agreement signed between Antam, KTN, Newco and Mitsui.
7 April 2000 April 7, 2000	Penandatanganan perjanjian penjualan feronikel selama 10 tahun dengan Posco sebesar 7,000 ton per tahun dimulai pada saat proses <i>commissioning</i> pabrik FeNi III. 10 year ferronickel sales agreement signed with Posco for 7,000 tonnes per year to start with the commissioning of FeNi III.
Mei 2000 May 2000	Dilakukan <i>parallel tender</i> untuk kontraktor EPC (Mitsui sebelumnya telah terpilih sebagai <i>nominated contractor</i> pada tahun 1999). Parallel tender held for EPC contractor (Mitsui had been selected as nominated contractor in 1999).
5 Mei 2000 May 5, 2000	Penandatanganan MoU antara Antam dengan Nations Energy dan Ibra Tata Perkasa (ITP) untuk membentuk <i>joint venture company</i> (Captive IPP). Antam, Nations Energy and Ibra Tata Perkasa sign a joint venture MoU to construct a Captive IPP.
21 Nopember 2000 November 21, 2000	Antam menunjuk TESSAG INA, Jerman sebagai <i>nominated EPC Contractor</i> untuk pembangunan pabrik FeNi III. Antam selects TESSAG INA of Germany as the nominated EPC Contractor for Antam's FeNi III smelter.
6 Desember 2000 December 6, 2000	Antam mengumumkan penunjukkan TESSAG INA (sekarang RWE Solutions) menjadi <i>nominated contractor</i> . <i>Due Diligence</i> dimulai dengan IKB Deutsche Industriebank AG sebagai <i>arranger</i> untuk memperoleh pendanaan. <i>Project Information Memorandum</i> disampaikan ke Hermes pada pertengahan tahun 2001. Antam announces the selection of TESSAG INA (now RWE Solutions), which becomes the nominated contractor, period of Due Diligence commences, led by IKB Deutsche Industriebank AG, the bank and mandated financial arranger, towards creating a Project Information Memorandum, which would be submitted to Hermes in mid-2001.
Juni 2001 June 2001	Antam memutuskan untuk membangun pembangkit listrik sendiri sebagai pengganti <i>Captive Independent Power Producer</i> . Antam decides to develop the power plant independently as opposed to a Captive IPP.
18 Juni 2001 June 18, 2001	Antam menerima surat dukungan dari Hermes Kreditversicherungs-AG. Antam receives a Letter of Support from Hermes Kreditversicherungs-AG.
September 2001 September 2001	Penyampaian <i>Project Information Memorandum (PIM)</i> ke Hermes Kreditversicherungs-AG. Project Information Memorandum (PIM) for the project submitted to Hermes Kreditversicherungs-AG.
30 Oktober 2001 October 30, 2001	Antam memperoleh <i>preliminary approval</i> dari Hermes <i>interministerial body of the German Export Credit Agency (ECA)</i> yang menunjuk PriceWaterhouseCoopers (PwC),Jerman untuk mengevaluasi proyek ekspansi FeNi III sebagai prasyarat. Antam receives preliminary approval from the Hermes interministerial body of the German Export Credit Agency (ECA) to mandate PriceWaterhouseCoopers (PwC) to evaluate the multi-million dollar FeNi III ferronickel expansion project, which is a precondition for the project.
29 November 2001 November 29, 2001	Antam mengumumkan <i>preliminary approval</i> dari German Export Credit Agency (ECA). Antam announces the receipt of preliminary approval from the German Export Credit Agency (ECA).

Biaya produksi bijih nikel kadar tinggi pada tahun 2001 mengalami penurunan sebesar 12% dari US\$ 10,70/wmt pada tahun 2000 menjadi US\$ 9,43/wmt pada tahun 2001.

Production cost of high grade nickel ore decreased 12% from US\$10.70/wmt in 2000 to US\$9.43/wmt in the year 2001.

Keuntungan yang diperoleh dengan adanya penggunaan teknologi *copper cooler* ini adalah penggunaan bijih lebih fleksibel karena tidak tergantung lagi pada *basicity* yang mengakibatkan jumlah bijih yang dapat diolah akan bertambah banyak, proses tidak perlu menggunakan batu kapur, sehingga kapasitas produksi bertambah dan fluktuasi beban tanur listrik akan lebih stabil.

Sumber energi listrik untuk memenuhi kebutuhan pabrik berasal dari Pembangkit Listrik Tenaga Diesel (PLTD) yang dibangun oleh Antam sendiri dimana sebelumnya akan dibangun oleh

perusahaan *Joint Venture Company* (JVC). Bahan bakar yang akan digunakan adalah Low Sulphur Waxy Residue (LSWR) dibeli dari Pertamina yang telah memberikan jaminan pasokan selama 10 tahun.

Pabrik FeNi III ini akan dibangun oleh kontraktor RWE Solution-Jerman yang sebelumnya bernama Tessag Ina GmbH, sedangkan untuk pembangkit listrik/PLTD-III akan dikerjakan oleh MAN B&W Jerman. Jadwal pembangunan keduanya akan disinkronkan dengan masa konstruksi termasuk *load-up* dan *commissioning*, yang membutuhkan waktu selama 28 bulan.

Pendanaan proyek feronikel III dan pembangkit listrik akan berasal dari pinjaman komersial luar negeri yaitu IKB Jerman, pinjaman dalam negeri melalui Bank Mandiri serta penyertaan Antam. Khusus Ijin Pinjaman Kredit Luar Negeri (PKLN) untuk Proyek FeNi III dan PLTD III ini, Antam telah mendapat persetujuan dari Pemerintah Republik Indonesia yaitu sebesar US\$ 243 juta.

Proses *due diligence* terhadap Proyek FeNi III dan pembangkit listrik yang dilakukan oleh IKB, Brook Hunt dan IMC telah selesai berupa dokumen *Project Information Memorandum* (PIM). PIM ini merupakan semacam dokumen yang

Germany, domestic loans arranged by Bank Mandiri and Antam's equity, which was raised by Antam in November 1997. In 2001, Antam obtained a permit from the Government for offshore loans to the amount of US\$243m for the FeNi III Project.

In 2001, a lengthy and thorough due diligence of every aspect of the FeNi III Project was conducted by IKB including specialist reports by Brook Hunt and IMC. This was performed towards completing the Project Information Memorandum (PIM), which was submitted in September 2001 to Hermes, Germany's export credit agency. An interministerial body of Hermes granted preliminary approval based on the PIM and mandated PriceWaterhouseCoopers of Germany to conduct a Detailed Project Analysis. If Hermes gives general

approval following the PwC assessment, Antam will seek financial closure, which involves completing a loan agreement, meeting conditions precedent and receiving shareholder approval. Concurrently, preliminary engineering activities would commence. Following financial closure, the loan may be disbursed and construction can begin. It is anticipated that commercial operations will commence in 2005.

EXPLORATION **Buli (Halmahera Island)**

The Buli prospect is located in Central Halmahera, North Maluku in Eastern Indonesia, on 51,350 hectares of licensed territory. Buli constitutes the main focus of Antam's nickel exploration to meet the future ore throughput needs of Antam's current and future ferronickel production levels and nickel ore export

agreements. Two mines have already become operational at Buli, first Gee and then in the latter part of 2001, Tanjung Buli.

The exploration conducted in 2001 was intended to improve the classification of the existing reserves/resources and to seek additional reserves/resources in the vicinity of the existing prospects. The total cost was Rp 18.1 billion (US \$1.8 million).

Exploration activity managed to discover new nickel resources (inferred resources) in Sangaji of saprolite nickel ore (high grade): 75 million wmt with a nickel grade of 2.4% and limonite (low grade): 98 million wmt with a nickel grade of 1.45%.

Southeast Sulawesi

Antam's Pomalaa facility is located in Southeast Sulawesi. Pomalaa's nickel

diperlukan sebagai persyaratan pengajuan permohonan untuk mendapatkan persetujuan dari Hermes sebagai pihak penjamin pinjaman.

Pada bulan September 2001, PIM tersebut telah dipresentasikan oleh IKB dihadapan Hermes dan telah mendapat persetujuan awal (*preliminary approval*) dari interministerial body Hermes yang merekomendasikan agar proses dilanjutkan ke tahap berikutnya yaitu pembuatan *detail project analysis* oleh konsultan Price Waterhouse Coopers, Jerman. Diharapkan persetujuan Hermes atas laporan hasil kajian PwC akan diperoleh pada akhir Maret 2002, yang kemudian akan diikuti penyelesaian administrasinya sebelum diputuskan dalam RUPS sebagai salah satu prasyarat *financial closure*.

EKSPLORASI

Buli (P. Halmahera)

Prospek Buli, berada dalam KP Eksploitasi seluas 39.040 hektar dan KP Eksplorasi seluas 12.310 hektar, merupakan fokus utama eksplorasi nikel untuk memenuhi kebutuhan umpan bijih pabrik feronikel

di Pomalaa dan cadangan ekspor. Sebagian prospek di dalam KP P. Gee dan Tanjung Buli tersebut, telah berada pada tahap operasi penambangan.

Eksplorasi yang dilakukan pada tahun 2001, dimaksudkan untuk meningkatkan klasifikasi cadangan/sumber daya yang telah ada dan juga mencari tambahan cadangan/sumber daya baru di sekitar prospek yang telah ada, dengan total biaya mencapai Rp 18,1 miliar.

Pada tahun 2001, kegiatan eksplorasi berhasil menemukan sumber daya nikel baru *inferred resources* di daerah Sangaji, Saprolit: 75,3 juta wmt dengan kadar Ni: 2,4% dan Limonit: 97,7 juta wmt dengan kadar Ni: 1,45%; Co: 0,2% dan MgO: 6,4%.

Penemuan sumber daya di daerah ini sangat berarti untuk lebih menjamin pasokan bijih ke pabrik feronikel di Pomalaa dalam jangka panjang.

Sulawesi Tenggara

Eksplorasi nikel di Sulawesi Tenggara ditujukan untuk mendukung pasokan

bijih nikel saprolit untuk umpan pabrik feronikel di Pomalaa, sehubungan dengan semakin menipisnya cadangan bijih nikel di Pomalaa, Sulawesi Tenggara. Kegiatan eksplorasi di P. Bahubulu, timur laut Kendari, telah berhasil menemukan sumber daya terindikasi (*indicated resources*) 8,5 juta wmt bijih saprolit dengan kadar Ni: 2,44% dan 34,0 juta wmt bijih limonit dengan kadar Ni: 1,50% dan Co: 0,11%.

Kendala utama yang dihadapi adalah status hutan lindung dan peruntukan lahan pulau tersebut. Proses negosiasi untuk mendapatkan ijin penambangan sedang dilaksanakan oleh Antam kepada pihak terkait. Biaya yang telah dikeluarkan untuk kegiatan eksplorasi selama tahun 2001 mencapai Rp 5,9 miliar. PT Antam saat ini sedang membicarakan dengan PT Inco Tbk berkaitan dengan cadangan bijih nikel yang lokasinya berdekatan dengan Pomalaa untuk menjajagi kerja sama dalam pemanfaatan bijih tersebut sebagai umpan Pabrik Feronikel Antam.

reserves will soon be exhausted and Antam's exploration program in Southeast Sulawesi is intended to discover reserves of saprolitic (high grade) nickel ore to feed the ferronickel plants. The Buli deposit could supply the next 2 decades of production, yet its distance from Pomalaa creates the incentive to reduce haulage costs and locate an alternate source. The exploration activity nearby Bahubulu Island, Northeast of Kendari, succeeded in discovering indicated resources in the amount of 8.5 million wmt of saprolite ore with a nickel grade of 2.4% and 34 million wmt of limonite ores with a nickel grade of 1.5%.

The main obstacle to developing a mine at Bahubulu is that the deposit is currently within a protected forest. The negotiation process to obtain a mining permit continued between Antam and related parties. The cost for exploration activities during 2001 reached Rp 6 billion (US\$600,000). In addition to Bahubulu, Antam was also in discussions with Inco about nickel deposits currently within an Inco-held tenement directly adjacent to Pomalaa, with a view to coming to an agreement to excavate the nickel to supply Antam's smelters.

Tanjung Buli

Tambang Nikel Baru Antam

Antam's New Nickel Mine

“Mengubah Cadangan Berkualitas menjadi Tambang yang Menguntungkan”
“Turning Quality Reserves into Profitable Mines”

Selain tambang nikel di Pomalaa, Antam juga mengoperasikan tambang nikel di P. Gebe dan P. Gee yang masing-masing mulai dioperasikan pada tahun 1979 dan tahun 1997. Sampai dengan tahun 2001 perusahaan telah menemukan bijih nikel laterit di daerah Buli, P. Halmahera dan sekitarnya dengan potensi cadangan dan sumber daya (*resources*) untuk saprolit (kadar tinggi) 123,8 juta wmt dengan kadar Nikel (Ni): 2,4% dan limonit (kadar rendah) 139,7 juta wmt dengan kadar Nikel (Ni): 1,4% dan Cobalt (Co): 0,16%. Anggaran eksplorasi untuk nikel tahun 2002 dianggarkan sebesar Rp 27 miliar dengan fokus untuk eksplorasi lanjut di Tanjung Buli.

Dengan ditemukannya sumber daya baru di Tanjung Buli yang besar ini, perusahaan menyusun AMDAL dan membuat studi kelayakan. Berdasarkan hasil studi kelayakan, perusahaan membangun infrastruktur yang diperlukan untuk kegiatan penambangan berupa jalan, pelabuhan, kantor dan *camp*.

Tambang nikel Tanjung Buli mempunyai kapasitas produksi harian sebesar 4.000 ton bijih nikel per hari atau 1,4 juta ton bijih nikel per tahun. Proses perancangan dan perencanaan tambang Tanjung Buli dilakukan oleh tenaga-tenaga Antam yang berpengalaman. Pembangunan semua infrastruktur penunjang dilakukan oleh kontraktor dalam negeri dan diselesaikan pada tahun 2001.

Pengapalan perdana ekspor bijih nikel kadar tinggi dari tambang baru Tanjung Buli dilakukan pada tanggal 25 Agustus 2001 dengan tujuan Jepang. Selain untuk tujuan ekspor, produksi bijih nikel dari tambang Tanjung Buli juga akan dikirim ke Pomalaa sebagai umpan pabrik feronikel. Seperti Tambang P. Gee, kegiatan penambangan di Tanjung Buli dilakukan dengan metode *outsourcing* oleh kontraktor dalam negeri karena terbukti lebih ekonomis.

Dengan pembangunan dan berproduksinya tambang nikel baru Tanjung Buli ini menunjukkan bahwa perusahaan berhasil dalam membuka tambang baru secara berkelanjutan dan akan meningkatkan kepercayaan pelanggan terhadap kepastian pasokan bijih nikel. Selain itu, pembukaan tambang Tanjung Buli juga akan memberikan nilai tambah dan meningkatkan kinerja operasi perusahaan dalam memenangkan persaingan global, walaupun dalam iklim bisnis yang kurang kondusif, khususnya untuk sektor pertambangan umum.

Untuk mengembangkan bijih nikel kadar rendah (limonit) yang dimiliki dalam jumlah besar di Tanjung Buli, perusahaan merencanakan mengolah dengan menggunakan teknologi proses baru yaitu *high pressure acid leaching* yang diharapkan lebih ekonomis. Rencana ini akan diwujudkan dengan melakukan kerja sama dengan mitra asing yang telah menguasai teknologi proses tersebut dan dukungan keuangan.

In addition to the nickel mine in Pomalaa, Southeast Sulawesi, Antam has operating nickel mines at Gebe Island and Gee Island, which opened in 1979 and 1997 respectively. The company's future nickel developments as at the end of 2001 were focused on laterite nickel ores at Buli, Halmahera Island, North Maluku. Buli has potential reserves and resources for saprolite (high grade) of 123.8 million wmt with a nickel grade of 2.4% and limonite (low grade) of 139.7 million wmt with a nickel grade of 1.4% and cobalt of 0.16%. Antam's nickel exploration program, which is budgeted at Rp 27 billion (US\$2.7 million) for 2002, is focused on further quantifying the vast quality reserves at Buli.

So what is the sequence that led to Antam's latest nickel mine addition, Tanjung Buli? Once the geological estimation of the resources at Tanjung Buli reached a degree where it made economic sense to commercially extract the ore, Antam commissioned an Environmental Impact Analysis and feasibility studies. Based on the positive results of the feasibility studies, the company's experts then designed a detailed mine plan and began several construction projects to build the necessary infrastructure, with the support and to the benefit of local communities, such as roads, harbors, offices and camps.

The design for Tanjung Buli nickel mine has a daily production capacity of 4,000 tons of nickel ores per day or 1.4 million tons of nickel ore per year. In line with supporting local businesses, the lengthy construction of all supporting infrastructures was conducted by domestic contractors and finally completed in 2001. While construction was underway Antam personnel were busy working to further integrate with the local community and also build solid relations with all levels of local government, as well as ensuring all permits and fees were in order.

The initial export of high grade nickel ore for exports from Tanjung Buli occurred on August 25, 2001 bound for Japan. In line with Antam's longterm planning, the new mine will also supply ore feedstock for the Pomalaa ferronickel plants. As with the Gee mine, local professional contractors carry out the mining activities as this has proven to be more economical and efficient.

The construction and inception of commercial operations at Tanjung Buli indicate Antam's experience and ability to continually open new mines and grow. This is what has built our customers' trust over three decades of operations and assures our shareholders of adding value with sustainable and profitable operations. Other mining company's took a wait-and-see approach to exploration and development in 2001. Antam, despite the non-conducive business climate, pushed ahead.

The next step at Buli is to develop the large deposit of low grade nickel ores (limonite). Antam plans to apply a new processing technology, namely high pressure acid leaching, which can economically extract nickel from previously unviable ore. This plan will be realized by establishing suitable strategic partnerships.

PT Antam Tbk mengoperasikan tambang emas di Pongkor, Kabupaten Bogor, Provinsi Jawa Barat, dengan areal KP seluas 6.047 ha. Cadangan bijih emas Tambang Emas Pongkor diperkirakan akan habis ditambang selama 15 tahun. Tambang Emas Pongkor mulai beroperasi komersial pada bulan Mei 1994 dan pada tahun 1997 ditingkatkan kapasitas pengolahannya dari 182.500 ton bijih kering per tahun menjadi 445.000 ton bijih kering per tahun atau setara dengan produksi 5 ton emas per tahun. Penambangan menggunakan

sistem tambang bawah tanah dan menggunakan metode penambangan konvensional *cut and fill* dan *mechanised cut and fill*.

Selain Tambang Emas Pongkor, perusahaan juga mempunyai Unit Bisnis Pengolahan dan Pemurnian Logam Mulia di Jakarta, yang merupakan satu-satunya pabrik pengolahan dan pemurnian logam mulia di Indonesia. Pabrik pengolahan dan pemurnian logam mulia ini mempunyai kapasitas pemurnian emas sebesar 75 ton dan

Emas & Perak

G O L D & S I L V E R

perak sebesar 275 ton. Unit Bisnis Pengolahan dan Pemurnian Logam Mulia pada awal tahun 1999 telah memperoleh sertifikat LBMA (London Bullion Market Association) untuk produk emas, sehingga diakui dan dapat dipasarkan ke seluruh dunia sejajar dengan produk emas dari produsen emas tingkat dunia lainnya.

PRODUKSI
Unit Bisnis Pertambangan Emas

Produksi bijih emas Pongkor tahun 2001 mencapai sebesar 413.099 wmt dengan

kadar emas 11,82 gram per ton dan kadar perak 148 gram per ton atau 13% lebih besar dari total produksi bijih tahun 2000. Produksi emas tahun 2001 mencapai sebesar 127.928 t.oz atau hampir sama dengan produksi tahun 2000 dan produksi perak tahun 2001 mencapai sebesar 902.760 t.oz atau 2% lebih besar dari produksi tahun 2000.

Biaya produksi emas pada tahun 2001 mengalami penurunan sebesar 6% dari tahun 2002 yaitu US\$ 192,34/t.oz menjadi US\$180,82/t.oz, merupakan wujud komitmen Antam dalam

meningkatkan kinerja operasi sebagai basis pertumbuhan untuk keberhasilan bersaing. Harga jual rata-rata emas selama tahun 2001 mengalami penurunan sebesar 3% dari US\$ 279,82/ t.oz menjadi US\$ 270,98 /t.oz. emas.

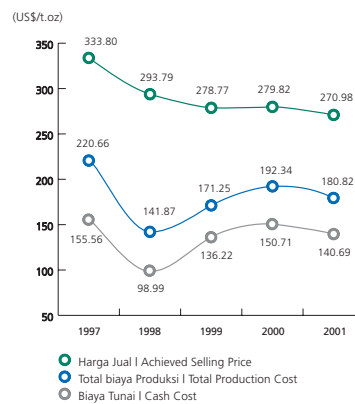
Unit Bisnis Pengolahan dan Pemurnian Logam Mulia

Unit Bisnis Pengolahan dan Pemurnian Logam Mulia memurnikan emas sebesar 1.385.573 t.oz atau 10% lebih besar dari tahun 2000, yang berasal dari produksi Unit Bisnis Pertambangan Emas

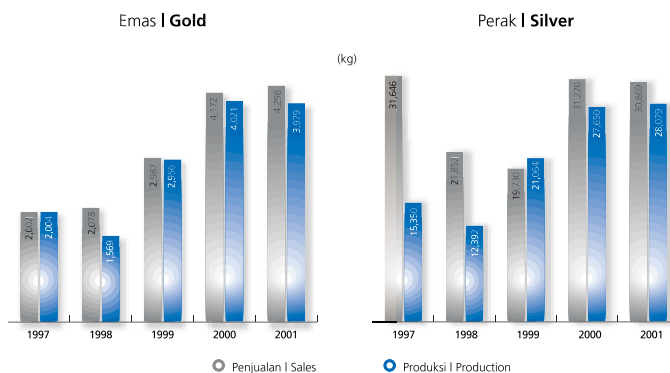
Antam's SBU Gold, operates a gold mine at Pongkor, in the province of West Java. Gold ore reserves at Pongkor are estimated to last 15 years at current levels of production, although Pongkor is making every effort extend the mine life. Pongkor began commercial operations in May 1994 and in 1997 its processing capacity was increased from 182,500 dry tonnes per year to 445,000 dry tonnes per year, or the ore needed for the production of 5 tonnes of gold. The mining is now conducted entirely underground (the only underground gold mine in Indonesia) and uses conventional and mechanized cut and fill methods.

In addition to Pongkor , the company's gold division includes the country's sole precious metals processing and refinery with SBU Logam Mulia, located in Jakarta. Logam Mulia has a capacity of 75 tonnes of gold and 275 tonnes of silver. In 1997 Logam Mulia's high quality was recognized with certification of its gold bars by the LBMA (London Bullion Market Association), allowing increased recognition and international marketing opportunities.

Biaya dan Harga Emas
Gold Cost and Sale Price Trends



Penjualan dan Produksi Emas & Perak
Gold & Silver Sales and Production



123.439 t.oz, PT Antam Resourcindo 10.027 t.oz dan sebagian besar berasal dari produksi perusahaan kontrak karya serta pihak III sebesar 1.252.107 t.oz. Perusahaan kontrak karya yang melakukan pemurnian emas di Logam Mulia adalah PT Kelian Equatorial Mining, PT Newmont Minahasa Raya, PT Indo Muro Kencana dan PT Nusa Halmahera Minerals.

Sedangkan jumlah perak yang dimurnikan di Logam Mulia sebesar 5.310.269 t.oz atau 21% lebih besar dari tahun 2000, dengan 869.211 t.oz

berasal dari produksi Unit Bisnis Pertambangan Emas dan 46.208 t.oz produksi dari PT Antam Resourcindo. Sedangkan sebesar 4.394.850 t.oz berasal dari produksi perusahaan kontrak karya dan pihak ketiga.

PENJUALAN

Penjualan emas tahun 2001 mencapai peningkatan sebesar 3% dari semula sebesar 134.133 t.oz menjadi 138.184 t.oz pada tahun 2001. Namun demikian penjualan perak pada tahun 2001 mengalami penurunan sebesar 1% dari 1.003.745 t.oz menjadi 992.461 t.oz pada tahun 2001. Sebagian besar

produk emas Antam pada tahun 2001 dipasarkan di dalam negeri, sehubungan dengan telah dicabutnya pengenaan PPN atas penjualan emas di dalam negeri, sedangkan sebagian diekspor ke Korea, Singapura dan Australia.

PROGRAM PENGEMBANGAN DAN EKSPLORASI

Unit Bisnis Pertambangan Emas konsisten meningkatkan operasi penambangan bawah tanah pada tahun 2001. Usaha tersebut difokuskan pada peningkatan penggunaan *jumbo drill* dan LHD untuk *mechanized cut and fill method* dengan bantuan pelatihan dari manufaktur. Selain itu dilakukan juga pembenahan sistem *drainage*, ventilasi dan pemboran. Secara teknis sistem penambangan bawah tanah relatif lebih rumit. Pada tahun 2001, Unit Bisnis Pertambangan Emas dapat menekan biaya produksi sebesar 6%, dan diharapkan pada tahun 2002 akan mendapatkan sertifikat manajemen lingkungan ISO 14001.

Kegiatan eksplorasi dilaksanakan untuk menjamin pertumbuhan dan kelangsungan produksi emas perusahaan dengan mencari potensi bijih baru di sekitar lokasi penambangan dan daerah-daerah lain di wilayah Indonesia, khususnya di Pongkor. Izin wilayah eksplorasi komoditas emas yang dikelola oleh Antam sendiri mencakup area seluas 114.127 ha dan untuk beberapa daerah telah dieksplorasi sampai tahap eksplorasi detail dengan melakukan pemboran. Namun demikian di beberapa lokasi masih dalam tahap survei pendahuluan dan ada yang masih ditangguhkan sementara. Daerah yang prospek untuk emas antara lain Gunung Besar-Air Keruh, Bengkulu; Gunung Liman, Jawa Timur; Petung Kriono, Jawa Tengah; Latupa, Sulawesi Selatan dan Cibaliung, Jawa Barat.

Kegiatan eksplorasi di sekitar Tambang Emas Pongkor dilakukan untuk mencari cadangan baru untuk menjamin kesinambungan pasokan bijih ke pabrik pengolahan pada tambang tersebut. Selama tahun 2001, biaya yang

Biaya produksi emas pada tahun 2001 mengalami penurunan sebesar 6% dari US\$ 192,34/t.oz menjadi US\$180,82/t.oz

The production cost of gold decreased 6% from US\$192.34/t.oz to US\$180.82/t.oz



Datun Cahyadi, penyelia senior di Tambang Emas Pongkor tengah menganalisis kandungan kadar emas secara seksama.

Datun Cahyadi, a senior supervisor, at Pongkor Gold Mine carefully analyzes the gold content.



Penuangan emas menjadi bullion di Tambang Emas Pongkor.

Pouring gold at Pongkor into bullion slabs prior to further refining.

PRODUCTION
SBU Gold

Pongkor produced 413,099 wmt of gold ore with a grade of 11.82 grams per ton and a silver grade of 148 grams per ton, a 13% increase over 2000. The production of gold (refined by SBU Logam Mulia) reached 127,928 t.oz, almost equal to that of 2000 and silver production reached 902,760 t.oz, a 2% increase.

The production cost of gold decreased 6% from US\$192.34/t.oz to US\$180.82/t.oz despite the operation moving largely underground, which is more technical and potentially costlier, as Antam continues to improve its operational performance. The gold average selling price during the year 2001 decreased 3% from US\$279.82/t.oz to US\$270.98/t.oz.

SBU Logam Mulia

SBU Logam Mulia refined 1,385,573 t.oz of gold, a 10% increase over 2000. For SBU Gold, Logam Mulia recorded 123,439 t.oz of production, and produced 10,028 t.oz for PT Antam Resourcindo (owned by Antam's subsidiary International Antam Resources). The remainder of Logam Mulia's production, to the amount of 1,252,107 t.oz. was conducted for Antam's joint ventures, such as PT Nusa Halmahera Minerals, and for other mining companies operating in Indonesia such as PT Kelian Equatorial Mining (Rio Tinto), PT Newmont Minahasa Raya (Newmont), and PT Indo Muro Kencana (Aurora).

Logam Mulia refined 5,310,269 t.oz of silver, a 21% increase over 2000, with 869,211 t.oz originating from SBU Gold and 46,208 t.oz from

PT Antam Resourcindo. Third party and joint venture refining amounted to 4,394,849 t.oz. Logam Mulia is making efforts to increase capacity utilization by third parties.

SALES

Gold sales in the year 2001 increased 3% to 138,184 t.oz. Silver sales meanwhile decreased 1% to 992,460 t.oz. After September 2001, Antam's gold products were sold entirely in Indonesia after the removal of a value-added tax. Gold was exported to South Korea, Singapore and Australia.

DEVELOPMENT AND EXPLORATION

SBU Gold continued to develop its underground mining operation in 2001. The work concentrated on improving the usage of the company's new jumbo drills and perfecting the mechanized cut and



Pemantauan proses produksi emas secara cermat.

Carefully monitoring the gold production process.

dikeluarkan untuk eksplorasi emas di Pongkor mencapai Rp 4,9 miliar (US\$ 0,5 juta) dan berhasil menyelesaikan eksplorasi detil di Prospek Vein Gudang Handak sehingga diperoleh tambahan sumber daya terindikasi (*indicated resources*) sebesar 1 juta wmt dengan kadar emas (Au) 8,43 gpt; perak (Ag) 121,24 gpt.

Beberapa daerah prospek lain masih berpotensi untuk dikembangkan dengan eksplorasi lebih lanjut, sehingga harapan penambahan cadangan baru di Tambang Emas Pongkor masih besar dan akan menjamin pertumbuhan produksi emas Antam.

fill method, through training from technical advisors. As well, issues concerning the ventilation and planning of the new drilling areas in the Ciurug stope, as well as improved water drainage dominated the development of Pongkor. Underground mining is more technically challenging, yet SBU Gold was able to reduce production costs by 6%. Indonesia's sole underground mine will continue to develop its underground operation in 2002 when it will also likely receive ISO 14001 certification.

Exploration activities concentrated on generally increasing Antam's gold reserves yet focused particularly on locating gold deposits near Pongkor,

so as to extend the mine's production life. Antam has a permit for gold exploration in 114,127 hectares of territory. In some areas, the exploration program had already reached the detailed exploration drilling stage, while other locations were still conducting surface surveys and still other locations had their programs temporarily halted as licensing-related issues were resolved. The more promising exploration areas include: Besar Mount-Air Keruh, Bengkulu Province; Mount Liman, East Java; Petung Kriono, Central Java; Latupa, South Sulawesi; Sondi (Meriah Mountain), North Sumatra; and Cibaliung (held by Antam's child entity International Antam Resources), West Java.

The exploration activities at Pongkor were the focal point of Antam's gold exploration. The gold mine is already considered a rich deposit and further exploration has shown good results on similar deposits in the vicinity. During 2001, Antam spent Rp 4.9 billion (US\$500,000) for gold exploration at Pongkor. The program successfully completed detailed exploration at the Gundang Handak vein such that Pongkor's indicated resources were increased by 1 million wmt with a gold grade of 8.43 gpt and a silver grade of 121.24 gpt. In 2002, Antam will continue to focus on increasing the Pongkor mine life.

Bauksit & Pasir Besi

BAUXITE & IRON SANDS



PT Antam Tbk melakukan kegiatan penambangan bauksit di Kijang, Pulau Bintan, Provinsi Riau pada areal KP seluas 11.246 ha. Cadangan bijih bauksit Kijang ditemukan pada tahun 1924 dan mulai ditambang dan diekspor sejak tahun 1935. Dalam 1-2 tahun mendatang karena terbatasnya jumlah cadangan, maka perusahaan akan melakukan penutupan tambang (*mine closure*). Persiapan kearah penutupan maupun pembukaan tambang bauksit baru di Kalimantan sedang dilakukan dengan intensif.

Selain penambangan bauksit, perusahaan juga melakukan penambangan pasir besi di tiga lokasi yaitu di Cilacap, Kutoarjo dan Lumajang. Pada akhir tahun 2001 kegiatan

Persiapan yang terus-menerus dari pembukaan tambang baru Kendawangan menunjukkan komitmen perjanjian pemasokan yang berkelanjutan.

On going preparation of the Kendawangan new mine opening confirms the continuing commitment in maintaining its supply agreements.

SBU Bauxite operates Antam's bauxite mine at Kijang, Bintan Island, Riau Province. The Kijang bauxite ore reserves were discovered in 1924 and mining began in 1935. Within the coming 1-2 years the reserves of the mine will be exhausted, and preparations are underway for mine closure. SBU Bauxite is planning on soon opening a new bauxite mine in Kalimantan.

penambangan pasir besi di Lumajang terpaksa dihentikan sementara, karena alasan pemasaran produk. Penambangan bauksit di Kijang dan pasir besi di Lumajang dilakukan dengan metode *outsourcing* karena lebih efisien.

**PRODUKSI DAN PENJUALAN
Unit Bisnis Pertambangan Bauksit**

Produksi bijih bauksit pada tahun 2001 mencapai 1.237.006 wmt atau 7% lebih tinggi dari produksi tahun 2000 sebesar 1.150.776.wmt. Penambangan bauksit dilakukan di P. Bintan, Kep. Riau dengan tujuan pemasaran ke Jepang sebanyak 799.500 wmt dan China sebanyak 418.343 wmt. Tujuan pemasaran ke Jepang adalah ke Nippon Light Metals Co. Ltd, Showa Denko KK Co.Ltd dan Sumitomo Chemical Co. Ltd dan ke China adalah ke Shandong Aluminium & Co.

Total Biaya produksi bijih bauksit hampir sama dengan tahun sebelumnya yaitu masing-masing sebesar US\$ 7,54 dan US\$ 7,48/wmt. Volume penjualan bijih bauksit tahun 2001 mengalami penurunan sebesar 2% dari 1.237.359 wmt pada tahun 2000 menjadi 1.217.843 wmt pada tahun 2001. Harga jual rata-rata bijih bauksit tahun 2001 sebesar US\$ 11,24/wmt dan relatif stabil dibanding dengan tahun 2000 sebesar US\$ 11,25/wmt.

Dengan tingkat produksi dan pemasaran sebesar 1.200.000 wmt per tahun maka cadangan bauksit dengan kualitas ekspor, akan habis ditambang sekitar tahun 2003. Namun demikian, untuk menjaga kesinambungan ekspor dan pertumbuhannya ke Jepang dan China, Antam telah menyiapkan daerah Kendawangan, Kalimantan Barat, sebagai pengganti produksi bijih bauksit dari P. Bintan.

Unit Bisnis Pertambangan Pasir Besi

Produksi pasir besi tahun 2001 mengalami penurunan sebesar 4% dari 489.126 wmt pada tahun 2000 menjadi 469.377 wmt pada tahun 2001. Penurunan produksi ini sebagai akibat kendala pemasaran, karena adanya *copper slag* sebagai bahan substitusi pasir besi, khususnya untuk pasokan ke pabrik Semen Gresik.

Biaya produksi pasir besi tahun 2001 mengalami peningkatan sebesar 5% menjadi Rp 61.013/ton dari Rp 57.995/ton pada tahun sebelumnya. Penjualan pasir besi pada tahun 2001 mencapai 439.326 ton naik sekitar 9% bila dibandingkan dengan tahun 2000 sebesar 403.099 wmt. Harga jual rata-rata pasir besi dalam tahun 2001 menjadi Rp 69.002/ton mengalami peningkatan sebesar 37%. Komoditas pasir besi selama ini dijual dengan kontrak tahunan kepada hampir seluruh pabrik semen yang ada di Indonesia.

PROGRAM PENGEMBANGAN DAN EKSPLOKORASI

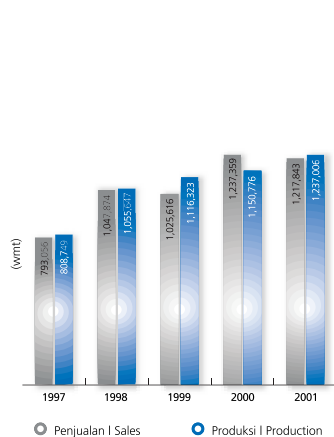
1. Proyek Alumina Tayan, Kalimantan Barat

Belum adanya kejelasan tentang jadwal penyelesaian undang-undang pertambangan yang baru/Kontrak Karya Generasi VIII, dan dilakukannya restrukturisasi pada perusahaan mitra strategis asing, membuat calon mitra strategis tadi mempertimbangkan kembali keikutsertaannya dalam proyek, termasuk rencana relokasi pabrik aluminanya ke Tayan, Kalimantan Barat. Bagi Antam rencana relokasi tersebut merupakan salah satu prasyarat untuk kerja sama dengan mitra strategis tersebut.

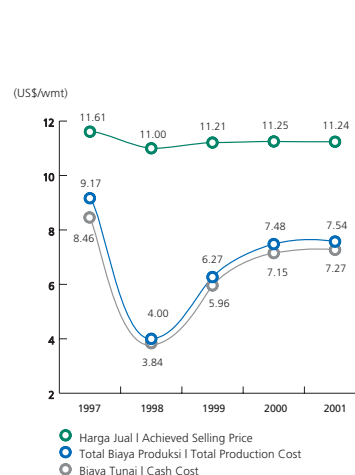
Untuk membuka kemungkinan kerja sama dengan mitra strategis yang lain, Antam mempertimbangkan untuk tidak memperpanjang MoU maupun Persetujuan Prinsip Aplikasi Kontrak Karya yang dibuat/diajukan bersama-sama dengan mitra strategis terdahulu, yang berakhir pada tahun 2001.

Status KP Eksploitasi (penambangan, pengangkutan, pengolahan dan penjualan bauksit) Nomor KW 98PP0183 di Tayan, dengan luas 36.410 Ha, sesuai dengan SK Dirjen Pertambangan Umum tanggal 5 Juli 2000, kembali kepada Antam dan tetap berlaku hingga tahun 2020.

Penjualan dan Produksi Bauksit
Bauxite Sales and Production



Biaya dan Harga Bauksit
Bauxite Cost and Sale Price Trends



SBU Iron Sands operates three mines in Central Java at Cilacap, Kutoarjo and Lumajang. At the end of 2001, mining activity at Lumajang was temporarily halted as the market for iron sands, which is sold locally, decreased. The mining of bauxite at Kijang and iron sands at Lumajang is outsourced for greater efficiency.

PRODUCTION AND SALES

Bauxite

Bauxite ore production reached 1,237,006 wmt, a 7% increase over 2000. The volume of bauxite ore sales decreased 2% to 1,217,843 wmt, with shipments of 799,500 wmt to Nippon Light Metals Co. Ltd., Showa Denko KK Co. Ltd. and Sumitomo Chemical Co. Ltd of Japan and 418,343 wmt to Shangdong Aluminum & Co of China. The production cost of bauxite ore was nearly equal to the previous year at US\$7.54/wmt. The average selling price was almost identical to 2000 at US\$11.24/wmt.

With a production and export level of 1,200,000 wmt per year, the export quality bauxite reserves will be depleted around the year 2003. However SBU Bauxite intends to maintain its supply agreements with its valuable customers in Japan and China, and is preparing to open a mine at Kendawangan, West Kalimantan.

Iron Sands

Iron sands production decreased 4% to 469,377 wmt in the year 2001. This production decrease resulted from the diminished market for iron sands as Antam continues to attempt to find replacement customers for those, such as Semen Gresik, that have turned to copper slag as a substitute. The sales of iron sands, despite the reduced demand, increased 9% amounting to 439,326 wmt. The production cost of iron sands was stable at Rp 60,916/ton. The average selling price increased to Rp 69,002/ton an increase of 37%. All of SBU Iron Sands product is sold through annual contracts to Indonesian cement plants.

DEVELOPMENT AND EXPLORATION Tayan Alumina Project, West Kalimantan

The Tayan project involves the creation of a joint venture with international partners for the construction of a facility to produce chemical grade alumina, sourced by Antam's vast bauxite reserves and then marketed in Indonesia and abroad. Without a CoW, which is granted by the central government, the in principle approval for which was received in November 2000, the foreign partners were forced in 2001 to reconsider their participation in the project. A key aspect of the

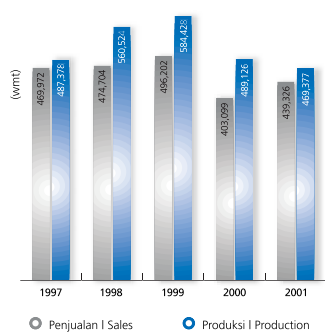
potential joint venture was the relocation of existing chemical grade alumina plants to Tayan, which looked unlikely due to the uncertainty regarding the issuance of the CoW. For Antam, the relocation plan was a vital prerequisite for cooperation with the strategic partners.

In order to create potential alliances with other strategic partners, Antam did not extend the MoU with the foreign partners nor request an extension of the in principle approval for a CoW, which expired at the end of 2001.

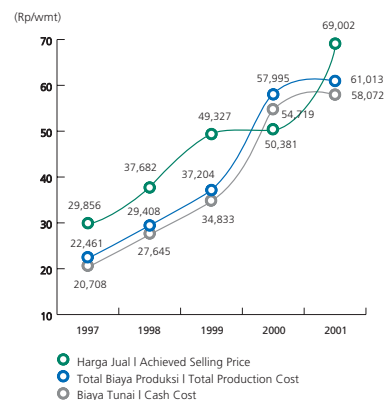
The status of the associated exploitation mining license is valid until 2020. As the company further develops Tayan, in light of the developments of 2001 and in recognition of the desire by the local community to see the project and the associated economic benefit realized, Antam will continue to conduct limited physical activity in the field such as further exploration and mine planning, socialization of the Tayan bauxite development plans and necessary land acquisition. In the year 2001, approximately 103 hectares of land was acquired.

In order to socialize the Tayan bauxite development plan to the community, a board consisting of local leaders and NGOs was

Penjualan dan Produksi Pasir Besi Iron Sands Sales and Production



Biaya dan Harga Pasir Besi Iron Sands Cost and Sale Price Trends



Sebagai konsekuensi pemegang KP eksploitasi, dan dengan mempertimbangkan harapan masyarakat setempat, Antam akan tetap melakukan kegiatan fisik terbatas di lapangan, seperti eksplorasi lanjutan untuk perencanaan penambangan, sosialisasi rencana-rencana pengembangan bauksit Tayan dan pembebasan lahan yang dianggap perlu. Pada tahun 2001, telah dilakukan pembebasan lahan seluas kurang lebih 103 ha.

Untuk mensosialisasikan rencana pengembangan bauksit kepada masyarakat di bentuk Forum Perwakilan Masyarakat (*community board*) di Tayan, yang anggotanya terdiri dari para tokoh masyarakat, tokoh agama, tokoh adat dan LSM setempat. Forum yang terbentuk bulan Februari 2001 lalu, diharapkan akan menjadi sarana yang paling efektif untuk mengkomunikasikan kepentingan masyarakat dan kepentingan Perusahaan. Perkembangan di lapangan

menunjukkan bahwa dukungan dari masyarakat maupun dari aparat pemerintah setempat terhadap rencana-rencana tadi cukup positif.

Realisasi pengeluaran biaya tahun 2001 sebesar Rp 3,6 miliar (US\$0,4 juta) dengan biaya eksplorasi sebesar Rp 1,7 miliar atau sekitar 47% dari total biaya.

Sebagai alternatif pengembangan bauksit Tayan ini, dalam waktu dekat Antam bersama dengan mitra strategis lain merencanakan akan memulai penyusunan *detailed feasibility study* untuk *smelter grade alumina* di Tayan, yang diperkirakan akan memerlukan waktu kurang lebih 2 tahun.

2. Kendawangan, Kalimantan Barat

Selain cadangan bauksit di Tayan, Antam juga memiliki potensi sumber daya bauksit di daerah Kendawangan. Status

prospek Kendawangan adalah KP eksplorasi yang meliputi wilayah seluas 11.320 ha, terletak di Kabupaten Ketapang, Kalimantan Barat. Tujuan eksplorasi bauksit di Kendawangan adalah untuk mendapatkan cadangan bauksit dengan kualitas ekspor sebagai pengganti ekspor bijih bauksit dari Kijang.

Pada tahun 2001, Antam telah melaksanakan eksplorasi detail dan berhasil mendapatkan *resources* bauksit tercuci sebesar 4,9 juta ton dengan kadar Al₂O₃: 47,46%. Sumber daya bauksit ini cukup potensial untuk dikembangkan, mengingat posisi daerah prospek secara geografi cukup dekat dengan pantai sehingga relatif mudah dalam penyediaan infrastrukturnya.

Kegiatan tambang terbuka.
Open pit mining activities.



established in February 2001. The board is expected to become the most effective forum to determine the interests of the community and to convey the plans of the company. In 2001, the work of the board indicated the company has the support of the community and the local government.

In 2001, Antam spent Rp 3.6 billion (US\$346,000) with Rp 1.7 billion, or 47% of the total, spent on exploration.

An alternative to the chemical grade alumina plan to develop Antam's bauxite reserves involves separate foreign strategic partners toward the creation of larger and more expensive smelter grade alumina facility. Smelter grade alumina is used in the making of aluminum. Plans to commence the Detailed Feasibility Study are underway and are expected to take approximately 2 years.

Kendawangan, West Kalimantan

In addition to the bauxite reserves in Tayan, Antam also has bauxite resource potential at Kendawangan. Currently licensed for exploration, the objective of activities at Kendawangan is to discover export quality bauxite reserves to replace exports now excavated at Kijang, which will soon be closed.

In 2001, Antam conducted detailed exploration and successfully discovered washed bauxite resources in the amount of 4.9 tons with an Al₂O₃ grade of 47.46%. These bauxite resources have good development potential in view of the location of the prospect near the coast.

Unit Geomin merupakan salah satu unit Antam yang mempunyai kompetensi dalam teknologi eksplorasi mineral baik untuk kepentingan perusahaan maupun pihak ketiga. Para staf eksplorasinya, yang bekerja dengan pengalaman 22 tahun, diyakini integritas profesionalismenya sebagai seorang intelektual dalam menganalisis hasil survei eksplorasi yang dilakukannya. Kontribusi Unit Geomin dalam mendukung visi dan misi perusahaan adalah mencari cadangan baru untuk menjamin pertumbuhan Antam pada masa depan. Strategi yang ditempuh adalah secara konsisten melaksanakan eksplorasi dengan dana sampai dengan 5% dari hasil ekspor per tahun guna mendapatkan potensi sumber daya baru khususnya untuk komoditas inti nikel dan emas.

Kegiatan Unit Geomin adalah merencanakan, melaksanakan, dan mengevaluasi kegiatan eksplorasi, yaitu mulai dari tahap pencarian daerah prospek,

Unit Geomin provides a highly skilled and successful mineral exploration service for Antam's SBUs and potentially for third parties. With 22-years of experience, Unit Geomin has a proven track record of analyzing and conducting all manner of exploration services. Unit Geomin's main function is to sustain the future growth of Antam's operations of the company by continuing to discover new high quality reserves. As part of its commitment to the importance of geological exploration, Antam allots an amount up to 5% of Antam's previous year's export revenues towards the exploration programs carried out by Unit Geomin.

Antam melakukan upaya tiada henti dalam mencari sumber-sumber tambang baru melalui eksplorasi yang intensif.



Unit Geomin

U N I T G E O M I N

eksplorasi geologi, survei topografi, survei geofisika, pemboran, laboratorium, dan evaluasi. Kegiatan eksplorasi tersebut diarahkan untuk penemuan cadangan baru. Unit ini juga melaksanakan jasa penambangan emas.

BIAJA EKSPLORASI

Total biaya eksplorasi langsung dan tidak langsung yang dilakukan Unit Geomin untuk kepentingan perusahaan adalah Rp 38 miliar atau meningkat sebesar 36% dibandingkan realisasi biaya eksplorasi tahun 2000 sebesar Rp 28 miliar. Total biaya eksplorasi ini merupakan 2,6% dari hasil ekspor Antam tahun 2000.

HASIL EKSPLORASI

Antam memiliki 57 KP yang mencakup luas wilayah 530.517 ha. dan 14 Kontrak Karya seluas 2.801.070 ha. Sebanyak 49 KP seluas 377.137 ha. dikelola oleh Antam sendiri dengan Unit Geomin sebagai pelaksana eksplorasi.

Antam is continuously searching for new reserves through extensive exploration.

Unit Geomin plans, implements, and evaluates exploration activities including general surveys at the discovery stage, geological exploration, topographical and geophysical surveys, drilling, and laboratory assaying and evaluation - all aimed at discovering new reserves.

EXPLORATION EXPENSES

Total charges by Unit Geomin for Antam's exploration was Rp 38 billion (US\$3.8 million) an increase of 36% over 2000, which amounts to 2.6% of Antam's year 2000 export revenues. This is due to Antam's commitment to the value of exploration, to increase expenditures in 2001 whereas most of the industry took a wait-and-see approach to mineral exploration in Indonesia.



Rustini, seorang analis laboratorium di Unit Geomin secara teliti menganalisa kadar mineral dengan peralatan canggih.

Rustini, a laboratory analyst at Geomin attentively measures mineral content with advanced equipment.

Pada tahun 2001, Antam berhasil menemukan *resources* baru sebagai berikut :

- Bijih nikel laterit di daerah Buli, P. Halmahera dengan potensi sumber daya teroka (*inferred resources*) untuk saprolit (kadar tinggi) 75,3 juta wmt dengan kadar Nikel (Ni): 2,4% dan limonit (kadar rendah) 97,7 juta wmt dengan kadar Nikel (Ni) : 1,4% dan Cobalt (Co): 0,18%.
- Bijih emas di dalam areal KP Tambang Emas Pongkor yaitu *Vein Gudang Handak* dengan cadangan terindikasi (*indicated mineral resources*) sebesar 1,000,000 wmt dengan kadar emas (Au): 8,43 gpt and perak (Ag): 121,24 gpt.

EXPLORATION RESULTS

Antam possesses 57 mining licenses (KPs) covering a total area of 530,517 hectares and is party to 14 joint ventures formed through Contracts of Work (CoW) covering a total area of 2,801,070 hectares. 49 KPs over an area of 377,137 hectares are managed solely by Antam, with exploration work carried out by Unit Geomin. In 2001, Unit Geomin was successful in discovering new resources as follows:

- Laterite nickel ore in the Sangaji area of Buli, Halmahera Island, with potential inferred sources of saprolite (high grade) of 75 million wmt with a nickel grade of 2.4% and limonite (low grade) of 98 million wmt with a nickel grade of 1.45%.
- Gold ore within the area of the Pongkor gold mine at the Gudang Handak vein with indicated mineral resources of 1 million wmt with a gold grade of 8.43 gpt and silver of 121.24 gpt.

KP dan CoW Antam
Tenements Held by Antam

Tahun Year	Komoditas Commodity	Kuasa Pertambangan (KP) Mining Licences				Kerjasama Joint Ventures		Kontrak Karya Contract of Work		Jumlah Total		
		PU GS	Eksp. Explo.	Pro. Prod.	Jml. Amount	Luas Area (hectare)	Jml. Amount	Luas Area (hectare)	Jml Amount	Luas Area (hectare)	Jml Amount	Luas Area (hectare)
1998	Nikel Nickel	1	1	5	7	60,129			2	128,227	9	188,356
	Emas Gold	25	2	6	33	399,509	15	409,522	13	3,021,794	61	3,830,826
	Bauksit Bauxite		2	2	4	47,647					4	47,647
	Pasir Besi Iron Sands		5	5	10	6,604					10	6,604
	Intan Diamonds		1		1	7,531	1		1	3,920	3	11,451
Jumlah Total		26	11	18	55	521,421	16	409,522	16	3,153,941	87	4,084,884
1999	Nikel Nickel	15	2	5	22	390,324			2	133,636	24	523,960
	Emas Gold	5	7	6	18	140,168	13	347,307	11	2,133	42	489,609
	Bauksit Bauxite		2	2	4	47,657					4	47,657
	Pasir Besi Iron Sands		3	7	10	5,719					10	5,719
	Intan Diamonds		1		1	7,531			1	3,920	2	11,451
Jumlah Total		20	15	20	55	591,400	13	347,307	14	139,689	82	1,078,396
2000	Nikel Nickel	14	4	7	25	365,156			2	133,636	27	498,792
	Emas Gold	1	10	7	18	128,284	10	300,630	9	2,062,571	37	2,491,486
	Bauksit Bauxite	2		3	5	87,537					5	87,537
	Pasir Besi Iron Sands		5	7	12	7,644					12	7,644
	Logam Dsr. Base Metals				0				2	80,456	2	80,456
	Intan Diamonds				0				1	3,920	1	3,920
Jumlah Total		17	19	24	60	588,622	10	300,630	14	2,280,583	84	3,169,835
2001	Nikel Nickel	1	13	7	21	207,438			2	133,636	23	341,074
	Emas Gold	2	7	6	15	114,127	8	153,380	9	1,954,377	32	2,221,884
	Bauksit Bauxite		1	3	4	50,127					4	50,127
	Pasir Besi Iron Sands		2	7	9	5,445					9	5,445
	Logam Dsr. Base Metals				0				2	178,620	2	178,620
	Intan Diamonds				0				1	3,920	1	3,920
Jumlah Total		3	23	23	49	377,137	8	153,380	14	2,270,553	71	2,801,070

Kerja Sama Strategis

STRATEGIC JOINT VENTURES

Rencana strategi pengembangan jangka panjang PT Antam Tbk adalah dengan melakukan kerja sama strategis dengan perusahaan-perusahaan kelas dunia. Dengan kerja sama ini diharapkan akan membuka jalan bagi perusahaan untuk mendapatkan teknologi eksplorasi dan penambangan terbaru. Selain itu dengan kerja sama strategis diharapkan akan mengurangi risiko eksplorasi, meningkatkan kuantitas dan kualitas cadangan yang dimiliki dan untuk mendapatkan sumber pendanaan.

Iklm politik, sosial dan keamanan yang tidak kondusif di Indonesia saat ini sangat mempengaruhi kinerja mitra asing yang melakukan kerja sama dengan Antam, beberapa di antaranya ada yang memilih mundur (terminasi) ataupun hanya sekedar menunda kegiatan (*suspend*). PT Ingold Maluku Satu di P. Haruku, Prop. Maluku, yang merupakan kerja sama dengan Ingold Canada pada tahun 2001 sedang dalam proses terminasi karena faktor keamanan yang tidak terjamin di daerah tersebut.

N I K E L

1. PT Gag Nickel

Perusahaan ini merupakan kerja sama antara Antam (25%) dengan BHP Billiton (75%) yang mengembangkan endapan nikel yang ada di P. Gag, lepas pantai Kab. Sorong, Prop. Papua, dan memiliki cadangan nikel sebesar 240 juta wmt berkadar Nikel (Ni) 1,35% dan Cobalt (Co) 0,08%. Perusahaan ini pada tahun 2001 sedang dalam proses penundaan karena kendala status kehutanan.

2. PT Weda Bay Nickel

PT Weda Bay Nickel merupakan kerja sama antara Antam (10%) dengan Strand Minerals (90%), terletak di Teluk Weda, Kab. Halmahera Tengah, Prov. Maluku Utara. Perusahaan ini pada tahun 2001 masih dalam tahap penundaan akibat kendala kawasan hutan lindung, meski demikian potensi sumber daya nikel yang dimilikinya cukup besar sekitar 203,78 juta wmt limonit berkadar Nikel (Ni) 1,37% dan Cobalt (Co) 0,11%.

Selama tahun 2001 PT Weda Bay Nickel sedang melakukan beberapa aktivitas yang diharapkan dapat diselesaikan pada tahun 2002 yakni penyelesaian *bankable feasibility study* dan kerja sama evaluasi *pre feasibility study* antara Kvaerner dengan Hatch.

An important aspect of Antam's longterm strategic plan is the development of key strategic alliances with world class, international partners. The partnerships provide Antam's projects with access to the latest mining and exploration technology, help mitigate exploration risk, expedite and improve the exploration of Antam's vast territories and finally are a source of funding. Antam generally acquires an interest, with an option to acquire more, in its joint venture projects in return for its expertise of many years of successful mining in Indonesia, the development work already conducted on the site, if any, and access to some of the world's best exploration potential.

Indonesia's political, social and security environment was not conducive in 2001 to the further development of Antam's joint ventures. Most foreign mining companies took a wait-and-see approach to determine how the significant changes occurring in Indonesia would possibly affect their projects. Antam itself increased its exploration program during 2001. However, some of Antam's partners opted to cancel or suspend their activities. PT Ingold Maluku Satu was a joint venture with Ingold Canada and in 2001 termination was pending due to security related issues in Maluku.

Antam has allotted Rp 45 billion (US\$4.5 million), to further develop and create joint venture alliances in 2002.

N I C K E L

1. PT Gag Nickel

This joint venture between Antam (25%) and BHP Billiton (75%) is to develop the limonite nickel deposits at Gag Island, near Sorong, Papua, possibly using HPAL technology. The world class reserves are estimated at 240m wmt with a nickel grade of 1.35%. In 2001, the focus of the company was on feasibility studies and community development activities as the obstacle of the tenements reclassification in 1999 as a protected forest prevented more intensive work. The likelihood was that in 2002 the reclassification would be reversed in light of the millions of dollars that had already been spent on development.

E M A S

1. PT Nusa Halmahera Minerals

Antam memiliki saham sebesar 17,5% dalam perusahaan ini dan selebihnya dimiliki oleh Newcrest Singapore Holding (82,5%). PT Nusa Halmahera Minerals saat ini sedang mengoperasikan Tambang Emas Gosowong, Kab. Halmahera Tengah, Prov. Maluku Utara yang pada tahun 2001 menghasilkan emas sebanyak 8.946 kilogram dan diperkirakan masih memiliki sisa cadangan sebesar 4.342 kilogram.

Saat ini perusahaan tersebut telah menemukan cadangan baru setara dengan 9 ton emas di daerah Toguraci, yang perizinannya masih dalam proses penyelesaian karena lokasi cadangan tersebut termasuk dalam kawasan hutan lindung.

2. PT Uncak Kapuas Mining

Setelah Pacific Amber Resources menyatakan mengundurkan diri, Antam berniat untuk mempertahankan status Penanaman Modal Asing (PMA) dengan mencari calon mitra strategis sebagai pengganti.

3. PT Pelsart Tambang Kencana

Pada tanggal 19 September 2001 telah ditandatangani perjanjian kerja sama antara Southkal (Placer Dome), Pelsart, Antam dan Aurora Kirana untuk menggabungkan PT Meratus Sumber Mas dan PT Pelsart Tambang Kencana dengan kepemilikan saham Pelsart 70%, Aurora Kirana 15% dan Antam 15%. Sedangkan seluruh biaya eksplorasi lanjutan sampai dengan target yang ditetapkan di

2. PT Weda Bay Nickel

PT Weda Bay Nickel is a joint venture between Antam (10%) and Strand Minerals (90%), located at Weda Bay, Central Halmahera, North Maluku. Similar to Gag, the Weda Bay project is to potentially use the new HPAL technology to develop limonitic ore and also faced the forestry status obstacle. However, PT Weda Bay Nickel undertook several activities towards completing the Bankable Feasibility Study and a Pre-Feasibility Study joint venture evaluation between Kvaerner and Hatch. The nickel resource potential it owns is considerable, estimated at 204m wmt of limonite nickel with a grade of 1.37%.

G O L D

1. PT Nusa Halmahera Minerals

Antam holds 17.5% of this company, with the remainder held by Newcrest Singapore Holding (82.5%). PT Nusa Halmahera Minerals operates the Gosowong Gold Mine, Central Halmahera, North Maluku. In 2001, Gosowong produced 8,946 kilograms of gold. Reserves are estimated at 4,342 kilograms. In 2001, the company discovered new reserves, estimated to contain 9 tons of gold, in the area of Toguraci, yet the area is also contained within a forest conservation area.

2. PT Uncak Kapuas Mining

Pacific Amber Resources withdrew from this project during 2001. Antam intends to maintain its status as a Foreign Capital Investment (PMA) pending the attainment of a substitute strategic partner.

Pencetakan emas batangan Antam dengan merek Logam Mulia.

Imprinting Antam's gold bars with the Logam Mulia trademark.



tanggung oleh Southkal (Placer Dome). Apabila cadangan mencapai 2 juta t.oz emas dan sumber daya 4 juta t.oz emas, dan diputuskan tambang untuk dibuka maka kepemilikan saham akan berubah menjadi Southkal (Placer Dome) 60%, Pelsart 20%, Aurora Kirana 10% dan Antam 10%. Kendala yang dihadapi adanya kegiatan pertambangan tanpa izin (PETI) dan kawasan hutan lindung.

I N T A N

PT Galuh Cempaka

Pada awal pendiriannya PT Galuh Cempaka merupakan kerja sama antara Antam 20% dengan Ashton-MMC yang memiliki 80% (Ashton 48% dan MMC 32%). Pada bulan Desember 2000, Rio Tinto mengakuisisi Ashton Mining sehingga komposisi kepemilikan PT Galuh Cempaka menjadi Antam 20% dan Rio Tinto 48% dan MMC 32%. Tanggal 18 April 2001, Rio Tinto menghentikan kegiatan operasional di lapangan dengan alasan proyek tersebut tidak sesuai dengan rencana kebijakan bisnis korporat dan kemudian menjual kepemilikannya pada Battlefield Mineral Corporation (BMC), yang sejak tanggal 12 November 2001 telah mengambil alih semua kegiatan lapangan PT Galuh Cempaka.

Uji coba penambangan dengan kapal keruk yang dilakukan telah dihentikan, dengan alasan kadar intannya terlalu rendah. Sampai dengan tahun 2001 PT Galuh Cempaka telah memproduksi intan sebanyak 4.400 karat yang masih jauh dari target produksi 100 karat/hari. Sebagai operator baru, BMC membuat rencana untuk kembali melakukan eksplorasi lanjutan guna menambah data dan meningkatkan klasifikasi cadangan, selain itu, BMC juga bermaksud untuk melakukan percobaan penambangan dengan sistem *dry mining/open cut* yang diperkirakan selama dua tahun dengan total biaya US\$ 3,5 juta.

S E N G / T E M B A G A

PT Dairi Prima Minerals

PT Dairi Prima Minerals merupakan kerja sama antara International Annax Ventures Inc. dengan Antam. Antam memiliki 20% saham pada PT Dairi Prima Minerals dan sisanya dimiliki oleh International Annax Ventures Inc. International Annax Ventures Inc. 73% sahamnya dimiliki oleh Herald Resources Pty, Ltd. PT Dairi Prima Minerals melakukan eksplorasi di Kabupaten Dairi dan Tanah Karo, Prov. Sumatera Utara dengan potensi cadangan yang dimiliki adalah sebesar 10,2 juta ton berkadar Seng (Zn) 15,6%, Timah Hitam (Pb) 9,6% dan Perak (Ag) 12,0 gr/ton, pada saat ini perusahaan tersebut masih mengurus perpanjangan izin kawasan hutan lindung.

3. PT Pelsart Tambang Kencana

On September 19, 2001 a joint venture agreement was signed between PT Southkal (Placer Dome), Pelsart, Antam and Aurora Kirana which merged PT Meratus Sumber Mas and PT Pelsart Tambang Kencana with 70% of share ownership held by Pelsart, 15% by Aurora Kirana and 15% by Antam. Future exploration costs up to a stipulated target will be borne by PT Southkal (Placer Dome), however obstacles are presented by the presence of illegal miners and areas of protected forest. Should mining begin, pending the discovery of 2 million ounces of gold reserves or 4 million ounces of gold resources, the ownership interest will change: PT Southkal 60%, Pelsart 20%, Aurora 10%, and Antam 10%.

D I A M O N D S

PT Galuh Cempaka

On April 18, 2001, Rio Tinto, which had at the end of 2000 acquired Ashton Mining and its 48% interest in the PT Galuh Cempaka diamonds project, halted the on-site operational activities as the project was not in line with its corporate objectives. Rio Tinto later sold its ownership in the project to Battlefield Mineral Corporation (BMC), which took over all field activities on November 12, 2001.

The experimental mining using dredges that had occurred to date was terminated as the grade was too low. Up to the end of 2001 the project had produced 4,400 carats of diamonds, still far below the production target of 100 carat/day. BMC plans to continue exploration to increase data and improve the reserve classification. As well, BMC intends to conduct experimental mining using the dry mining/open cut system.

Z I N C / C O P P E R

PT Dairi Prima Minerals

Antam holds 20% of this promising joint venture with the rest held by International Annax Ventures Inc., which is 73% owned by Australia's Herald Resources Pty, Ltd. The company conducts its exploration activities in Dairi and Tanah Karo, North Sumatra. Potential reserves are estimated at 10.2m ton of zinc with a grade of 15.6%, lead 9.6% and silver at 12.0 gpt. In 2001, aside from exploration, the company made arrangements concerning a license to mine in the adjacent protected forest.

LINGKUNGAN HIDUP

Filosofi Antam dalam kegiatan pertambangan adalah menggunakan sementara lahan untuk memanfaatkan mineral yang ada dan setelah itu akan dikembalikan ke fungsi semula atau sesuai dengan peruntukannya. Kepedulian Antam terhadap lingkungan hidup diwujudkan melalui kegiatan pengelolaan lingkungan yang terintegrasi pada setiap kegiatan operasional perusahaan. Upaya-upaya peningkatan pengelolaan lingkungan hidup terus dilakukan. Sertifikat sistem manajemen lingkungan ISO 14001 telah diperoleh Unit Bisnis Pertambangan Nikel untuk kegiatan penambangan bijih nikel dan pengolahan feronikel di Pomalaa. Sertifikat ini diberikan SGS International Certification Services (SGS), Swiss dan berlaku selama tiga tahun. Penerapan sistem manajemen lingkungan ISO 14001 di Unit Bisnis Pertambangan Emas

ENVIRONMENT

Antam's land use philosophy is that "the use of the land for economic recovery of its mineral wealth is of a temporary nature after which the land should retain its original functionality" or follow the planning of local government for a new purpose. This approach is materialized through integrated and continually improving environmental management activities throughout the company's operations. Evidence of Antam's hard work is the receipt by SBU Nickel's Pomalaa nickel mine of the ISO 14001 Green Dove Award for Environmental Management Systems. The award is valid for three years and covers every stage of nickel mining from ore extraction to ferronickel processing, and followed a thorough audit by SGS International Certification Services (SGS) of Switzerland. In line with Antam's vision of leading the Indonesian mining industry, Antam's was the first Indonesian mining

Pengembangan Masyarakat dan Lingkungan

ENVIRONMENTAL AND COMMUNITY DEVELOPMENT

mulai dilaksanakan yang ditandai dengan pencanangan implementasi sistem manajemen lingkungan ISO 14001 oleh pihak manajemen pada tanggal 14 Agustus 2001 dan diharapkan akan mendapat sertifikat pada tahun 2002.

Antam telah mengeluarkan biaya sebesar Rp 10,6 miliar atau hampir sama dengan tahun lalu, untuk pengelolaan lingkungan selama tahun 2001. Biaya tersebut belum termasuk pencadangan biaya rehabilitasi untuk penutupan tambang. Biaya pengelolaan lingkungan tahun 2001 dipergunakan untuk kegiatan rehabilitasi lahan terganggu seluas 185,17 hektare dengan ditanami berbagai jenis tanaman sebanyak 174.381 pohon, pengelolaan limbah dan pemantauan lingkungan.

Pada bulan Maret 2001, Antam juga melakukan kerja sama penelitian dan usaha rehabilitasi lahan kritis di areal KP Tambang Emas Pongkor dengan Pusat Penelitian dan Pengembangan Kehutanan Bogor (Puslitbang Kehutanan Bogor), Perum Perhutani (KPH Bogor), Taman Nasional Gunung Halimun (TNGH) dan Dinas Perhutanan dan Konservasi Tanah Kabupaten Bogor. Kerja sama tersebut

company to be awarded the ISO 14001 with such a wide scope. On August 14, 2001, SBU Gold's Pongkor mine began the implementation of ISO 14001 program at its Pongkor strategic business unit. Antam expects to receive official certification for the fully implemented program in 2002.

Antam spent Rp 10.6 billion (US\$1 million) for the environmental management during year 2001 a similar amount to 2000, excluding amortization for environmental rehabilitation following upcoming mine closures. Most of the funding was put towards land rehabilitation. These activities covered a total area of 185 hectares and included planting 174,381 trees of various species, waste management and environmental monitoring.

In March 2001, Antam signed an agreement for the rehabilitation of critical land in and surrounding the area of the Pongkor gold mine with the Bogor Center for Forestry Research and Development, Mt. Halimun National Park, Perhutani KPH Bogor, and the Forestry Service of Bogor regency. The



Antam melaksanakan kegiatan reklamasi hutan yang intensif.

Antam has extensive forest reclamation activities.

sebenarnya merupakan kelanjutan dari kesepakatan bersama antara Unit Bisnis Pertambangan Emas dengan Puslitbang Kehutanan dalam program percobaan penanaman pada lahan terganggu serta pelatihan agroforestri bagi masyarakat Kecamatan Nanggung dengan pihak Taman Nasional Gunung Halimun. Semua usaha tersebut merupakan komitmen Antam untuk selalu memperhatikan kelestarian lingkungan dan turut serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar lokasi pertambangan.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL

Pertambangan Tanpa Izin (PETI)

Upaya penanggulangan masalah PETI pada tahun 2001 terus dilakukan dengan pendekatan kelembagaan yang lebih proaktif kepada aparat pemerintah dan aparat keamanan serta pengembangan masyarakat sekitar kegiatan penambangan. Dengan upaya tersebut di atas dan kerja sama yang baik antara PT Antam Tbk dengan pemerintah daerah, aparat keamanan dan instansi terkait serta masyarakat sekitar, maka program penanggulangan PETI dapat berjalan dengan baik. Kesinambungan program sangat diperlukan mengingat sangat rentannya mantan pelaku PETI untuk kembali melakukan kegiatannya. Saat ini jumlah pelaku PETI

agreement was a continuation of cooperative activities between Pongkor and the Center for Forestry Research and Development in the form of a trial planting program on affected land as well as agroforestry training for the people of the Nanggung District and Mt. Halimun National Park officials. The agreement reflects the cohesion of the various offices in realizing sustained development, by involving the community of the mine in conserving the environment.

SOCIAL RESPONSIBILITIES

Illegal Miners (PETI)

Antam's approach to the issue of illegal miners in 2001 was a continuation of the successful three-pronged approach developed by Antam. The approach is more proactive and involves fostering good workable relationships with the local community and unofficial leaders, with the local government and involves the backing and support of a good security apparatus. Rather than simply providing funds Antam attempts to operate as a good corporate citizen with a keen interest in meaningful community development that benefits everyone for the long-run. An example of this is conducting "town-hall" meetings to ascertain the wishes of the local people. In one such meeting, a video on the dangers of illegal miners using mercury to extract gold was screened and followed by questions and answers. A longterm view to community development



Pengolahan air limbah secara cermat untuk menjamin kondisi lingkungan dan masyarakat disekitar.

Waste water is carefully treated to safeguard a healthy environment for surrounding communities.

sudah menurun dan dapat ditekan menjadi 100 - 200 orang dengan lokasi kegiatan yang semakin menyempit.

Selama tahun 2001 kegiatan dititikberatkan pada program pengembangan masyarakat, yang bertujuan untuk dapat menciptakan kegiatan/usaha masyarakat yang banyak menyerap tenaga kerja, dan diharapkan dapat menjadi suatu usaha yang berkesinambungan. Kegiatan yang dilakukan antara lain pemberian bantuan pembangunan sarana dan prasarana seperti pembuatan jalan daerah terisolasi dan pembangunan saluran irigasi; pembinaan usaha kecil bidang agribisnis melalui pelatihan dan bimbingan tenaga ahli; bantuan pemasaran produk dan pemberian pinjaman modal usaha/kerja. Besarnya dana Pembinaan Usaha Kecil dan Koperasi (PUKK) yang telah disalurkan PT Antam Tbk selama tahun 2001 sebesar Rp 4,5 miliar.

is a key aspect of creating a sustainable program, which is directly related to preventing the return of illegal mining. The number of illegal miners declined to 100-200 persons and continues to decline.

The activities in 2001 were focused on community development programs intended to create sustainable projects and small businesses to maximize job creation to absorb excess manpower. The initiatives included, running grants programs, conducting infrastructure developments such as road construction in isolated areas and building irrigation ditches. Antam's community development program in 2001 also focused on developing small scale agriculture-related businesses by providing training and expert guidance, marketing assistance and working capital loans. In 2001, Antam provide Rp 4.5 billion through a facility known as the Small-scale Entrepreneurs and Cooperatives Development Fund.

Rehabilitasi | Rehabilitation 1997-2001 (Hectares)

Mine Operation	1997	1998	1999	2000	2001
Pomalaa	26.40	37.90	38.27	30.00	51.00
Gebe	30.17	35.00	35.17	35.15	35.33
Pongkor	4.13	5.41	9.10	11.55	22.23
Kijang	132.00	183.90	56.00	50.60	68.80
Cilacap & Kutoarjo	13.81	36.16	28.11	23.17	7.61
Geomin Cikotok	1.80	0.89	0.20	0.12	0.20

Sumber Daya Manusia

HUMAN RESOURCES



Istiyar, staf SDM, sebagai instruktur dalam sesi pelatihan "Training for the Trainers", untuk peningkatan ketrampilan dan pengetahuan.

Istiyar, an HR staff member conducts "Training for the Trainers" session, dedicated to skills and knowledge enhancement.

STRATEGI DAN PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA

Pada tahun 2001, strategi dan pengelolaan sumber daya manusia diselaraskan dengan kebutuhan bisnis, yaitu melatih dan mengembangkan pegawai sejalan dengan kebutuhan perusahaan, mendayagunakan tenaga kerja pihak ketiga dengan memberikan perhatian yang sungguh-sungguh atas kesejahteraan mereka, membenahi sistem manajemen sumber daya manusia dan menyamakan visi dan misi untuk menunjang terciptanya iklim kerja yang kondusif bagi peningkatan produktivitas. Untuk membenahi sistem manajemen tersebut, Antam bekerja sama dengan konsultan Hay Group, guna melanjutkan penyusunan kebijakan dalam bidang penataan organisasi dan jabatan, sistem imbalan, sistem manajemen unjuk kerja, dan sistem pelatihan dan pengembangan. Implementasi MIMS *human resources*, sebagai sarana pengolahan data sumber daya manusia perusahaan, terus dilanjutkan, ditandai dengan *go live modul establishment, personnel administration* dan *training* pada bulan September 2001.

Untuk menciptakan iklim kerja yang kondusif dalam rangka menjamin kepastian berusaha dan ketenangan bekerja, pada tanggal 18 Juli 2001 telah dimulai perundingan antara Persatuan Pegawai Aneka Tambang (Perpantam) dengan manajemen perusahaan. Perjanjian kerja bersama (PKB) ini dimaksudkan untuk menggantikan peraturan perusahaan yang masih berlaku dan diharapkan dapat disepakati bersama pada tahun 2002, sehingga diperoleh iklim kerja yang optimal untuk tercapainya kinerja operasi yang tinggi sebagai basis pertumbuhan dan keberhasilan dalam bersaing.

STRATEGY AND MANAGEMENT

In 2001, the strategy and management of human resources were further synchronized with business requirements, largely through increased training and socializing of Antam personnel on the strategic direction of Antam and its re-alignment into a company run according to market principles. The creation of shared vision was a key focus to bridge employee well-being and the goals of the company and creates a conducive working climate to improve productivity, performance and job satisfaction. Antam's program was designed jointly with well-known consultants Hay Management, and includes merit-based compensation, performance management, and training and development. Antam's human resources development is integrated with the Human Resource module of the MIMS information management system, which was installed in September 2001. MIMS is run on Antam's satellite-linked SIM Antam 2000 local area network and processes the data collected on the company's human resources and performance.

With the goal of creating conducive working conditions to ensure business continuity and job satisfaction, on July 18, 2001, the Antam Employees Association (Perpantam) and the company's management began a series of discussions on a Collective Labour Agreement (PKB). The PKB is aimed at replacing relevant articles within the company's constitution and regulations. It is anticipated an agreement will be signed in 2002.

HUMAN RESOURCES DEVELOPMENT

Antam holds the view that its people are its number one asset and will ultimately determine the success of the business. At the end of the year, Antam employed a total of 3,683 people, including non-permanent employees a reduction of 3,798 from 2000. In 2001, 105 people retired, 3 people resigned and 5 people died. Antam's employee loyalty is seen with



Bambang Hendratho mengawasi pelatihan intensif ketrampilan manajemen untuk peningkatan kinerja operasi.

Bambang Hendratho oversees intensive management skill training for the enhancement of operational performance.

PEMBINAAN SUMBER DAYA MANUSIA

Pembinaan sumber daya manusia merupakan fokus perusahaan pada tahun 2001, mengingat sumber daya manusia merupakan aset perusahaan yang sangat menentukan keberhasilan usaha perusahaan. Tenaga kerja yang dimiliki perusahaan pada akhir tahun 2001 berjumlah 3.683 orang termasuk pegawai tidak tetap, turun dari 3.798 orang pada tahun 2000. Dari jumlah tersebut, pegawai yang berkualifikasi pendidikan formal S-2 sebanyak 18 orang atau 0,5% dan porsi terbesar pegawai berdasarkan tingkat pendidikan formalnya adalah SLTA sebanyak 52,5%. Pada tahun 2001, sebanyak 113 orang pegawai telah berhenti bekerja dengan perincian 105 orang karena memasuki usia pensiun normal, 5 orang karena meninggal dunia dan 3 orang karena permintaan sendiri (sukarela). Tingkat perputaran pegawai yang mengundurkan diri secara sukarela sebesar 0,08%. Berdasarkan survei yang diselenggarakan, tingkat kepuasan pegawai pada tahun 2001 mencapai rata-rata sebesar 80%.

Peningkatan kualitas karyawan menjadi fokus dalam pengelolaan sumber daya manusia pada tahun 2001 dengan dilaksanakan pelatihan-pelatihan yang meliputi pelatihan pengembangan pengetahuan dan keterampilan manajemen, pengembangan pengetahuan dan keterampilan teknis, dan kompetensi. Jumlah hari pelatihan per tahun pada tahun 2001 sebesar 8,76% dengan biaya pelatihan rata-rata per pegawai sebesar Rp 1,95 juta atau Rp 7,2 miliar secara keseluruhan.

the low turnover rate of 0.08%. Further an employees' survey indicated an average satisfaction rate of 80%.

Quality improvement was the focus of human resources management in 2001 and was executed through broad-based training programs covering knowledge and competence development, management skills and technical skills. The number of training days per year in 2001 increased 9% over 2000 with an average training cost per employee of Rp 1.95 million and a total training cost of Rp 7.2 billion.

EMPLOYEE PRODUCTIVITY

Net income per employee in 2001 is relatively equal to 2000 at Rp 98 million from Rp 101 million in 2000. Contained nickel in ferronickel production per employee increased 9% from 2.66 tons to 2.90 tons. Gold production per employee increased 2% from 1.06 kg to 1.08kg. Operating cash flow per employee, increased from Rp 218 million to Rp 120 million in 2001.

EMPLOYEE'S WELFARE

The Employee Stock Allocation Plan (ESAP) was designed to improve the welfare of Antam's employees. Together Antam employees own a

PRODUKTIVITAS PEGAWAI

Produktivitas capaian laba bersih per pegawai pada tahun 2001 sedikit menurun dibandingkan dengan tahun 2000, yaitu menjadi Rp 98 juta dari Rp 101 juta tahun 2000. Capaian produktivitas per pegawai atas produksi komoditas feronikel naik 9% dari 2,66 ton nikel menjadi 2,90 ton nikel. Produksi emas per pegawai naik 2% dari tahun 2000, yaitu 1,06 kg menjadi 1,08 kg. Sedangkan arus kas dari aktivitas operasi per pegawai, terjadi penurunan dari Rp 218 juta tahun 2000 menjadi Rp 120 juta pada tahun 2001.

KESEJAHTERAAN PEGAWAI

Kesejahteraan pegawai terus mengalami peningkatan, di antaranya dengan memiliki saham perusahaan sebesar 3,5% sehubungan dengan program alokasi saham pegawai (*employee stock allocation plan*). Kewajiban mengangsur alokasi saham pegawai mulai IPO pada tahun 1997, telah selesai dibayar melalui pemotongan penerimaan bonus tahunan sampai dengan tahun 2000. Oleh karena itu, penghasilan berupa bonus dalam bentuk uang tunai, sebagai penghargaan atas capaian kinerja korporasi dan kontribusi unit bisnis tahun 2001, dibayarkan penuh secara tunai kepada pegawai sebanyak 4 bulan penghasilan, kecuali untuk pegawai Unit Bisnis Pertambangan Nikel dan Unit Bisnis Pertambangan Emas mendapat bonus sebesar 4,1 bulan penghasilan sesuai dengan kinerjanya.

total of 3.5% of issued shares. The ESAP was started following the IPO in 1997, and was accounted for through deductions from three annual bonuses up to the year 2000. Therefore, cash bonuses based on the corporate performance of 2001, are the equivalent of 4-months of an employee's salary. In accordance with good performance, SBU Nickel and SBU Gold earned bonuses equal to 4.1 months of their salaries.

WORK SAFETY

The goal of Antam's work safety and health program is simple: no accidents at any

Tingkat Pergantian Karyawan 1996-2001
Employee Turn Over Rate 1996-2001

Year	Number	%
1996	5	0.10
1997	6	0.13
1998	0	0.00
1999	1	0.02
2000	2	0.05
2001	3	0.08

Tenaga kerja Tambang Emas Pongkor sedang mengikuti pengarahannya keselamatan kerja sebelum mulai bekerja.

Pongkor gold miners listen carefully to the daily safety talk prior to going underground.



KESELAMATAN KERJA

Antam telah menetapkan program keselamatan dan kesehatan kerja yang bertujuan untuk mencapai kecelakaan nihil pada setiap unit operasi. Program tersebut mencakup pelatihan, penyuluhan yang berkesinambungan, penyediaan sarana dan prasarana untuk keselamatan kerja, melakukan pengawasan dan inspeksi secara rutin. Namun demikian, pada tahun 2001 terjadi kecelakaan tambang fatal, yang mengakibatkan kematian pekerja pada tiga wilayah operasional yaitu Tambang Bauksit Kijang, Tambang Emas Pongkor dan Tambang Nikel Buli.

Kecelakaan pada Tambang Bauksit Kijang menimpa tiga orang pegawai kontraktor yaitu Sdr. M Bazar Daud (alm), Sdr. Kuncoro (alm) dan Sdr. Misda (alm). Kecelakaan terjadi pada saat mereka melakukan pekerjaan perbaikan tongkang yang rusak, dan terhirupnya gas beracun yang menyebabkan kematian. Di Tambang Emas Pongkor terjadi kecelakaan fatal menimpa dua orang pekerja, yaitu Sdr. Yaya (alm), pegawai kontraktor dan Sdr. Siyanto (alm), pegawai Antam, akibat terkena jatuhnya batu. Sedangkan di Tambang Nikel Buli kecelakaan menimpa Sdr. Muhdar Manepo (alm), pegawai kontraktor, akibat terlempar dari kendaraan yang ditumpanginya yang terguling.

Perusahaan merasa prihatin dan turut berdukacita atas kecelakaan tersebut. Dan untuk mencegah terulangnya dan timbulnya kecelakaan di masa mendatang, Antam bersama dengan Direktorat Teknik Mineral dan Batubara, Departemen Energi dan Sumber daya Mineral sedang melakukan kajian ulang terhadap program dan pembinaan keselamatan kerja di unit-unit bisnis Antam.

Suwanto, operator di tungku listrik tengah memberikan bimbingan pelatihan langsung dilokasi kerja.

Suwanto, an electric furnace operator conducts on site training.

of our operational units. The program covers training, counseling, facility and infrastructure maintenance, and routine supervision and inspection. Sadly, however, in 2001, six fatalities occurred separately at Kijang, Pongkor and Buli.

The accident at Kijang caused the deaths of Mr. M. Bazar Daud, Mr. Kuncoro and Mr. Misda. The accident took place after they inhaled poisonous fumes while they repaired a damaged barge. At Pongkor falling rocks caused the deaths of Mr. Yaya, an employee of a contractor, and Mr. Siyanto of Antam. At Buli, Mr. Muhdar Manepo, an employee of the contractor, was killed in a vehicle accident.

The company extends its sincere condolences to the family and friends of the deceased. To help prevent the recurrence of future accidents, Antam will collaborate with the Ministry of Energy and Mineral Resources to reassess the work safety development and program at Antam's operational units.



Produktivitas Karyawan | Employee Productivity 1996-2001

Tahun Year	Jumlah Karyawan Number of Employees	Laba Bersih (Rp)/Karyawan Net Income (Rp)/Employee	FeNi (T)/Karyawan FeNi (mt)/Employee	Emas (Kg)/Karyawan Gold (Kg)/Employee
1996	5,311	4,575,409	1.80	0.34
1997	4,978	12,133,386	2.01	0.40
1998	4,859	63,864,992	1.74	0.32
1999	4,708	48,741,680	1.92	0.61
2000	3,798	100,937,829	2.66	1.06
2001	3,683	97,559,977	2.90	1.08

RESTRUKTURISASI ORGANISASI

Restrukturisasi organisasi telah dilakukan pada tahun 2000 untuk meningkatkan nilai perusahaan dengan memberikan wewenang yang lebih besar kepada unit bisnis, sehingga akan lebih fleksibel dalam menjalankan operasi lebih efisien sehingga lebih mampu bersaing. Restrukturisasi Antam menjadi empat divisi yaitu nikel, emas, jasa geologi dan aneka mineral yang meliputi enam unit bisnis strategis Antam sesuai dengan komoditas dan jasanya. Walaupun pembentukan anak perusahaan belum terealisasi sehubungan dengan permasalahan perpajakan dalam hal transfer aset ke anak perusahaan, namun unit bisnis sudah berfungsi sebagai pusat laba.

ORGANIZATIONAL RESTRUCTURING

Antam's organizational restructuring was designed in conjunction with consultation with PriceWaterhouseCoopers, with a view to increasing the value of the company and operational efficiency. The restructuring groups Antam's mines into four divisions (gold, nickel, geological services, and other minerals), made up of 6 separate Strategic Business Units (SBUs), which are formed according to commodity and service (nickel, gold, precious metal refining, bauxite, iron sands and exploration). Implementation began in 2000 and was further implemented in 2001 by transferring increased authority to the SBUs. Restructuring allows more flexible, timely and consistent decision-making and empowers

Pengembangan Perusahaan

CORPORATE DEVELOPMENT



Program restrukturisasi organisasi ini sejalan dengan strategi Antam untuk meningkatkan efisiensi dan kinerja perusahaan secara menyeluruh. Program ini juga sejalan dengan program otonomi daerah yang dijalankan pemerintah pusat kepada pemerintah daerah, dan unit bisnis diberikan wewenang operasional yang lebih besar sehingga diharapkan dapat meningkatkan kerja sama dengan pemerintah daerah dalam meningkatkan kesejahteraan, masyarakat sekitar areal penambangan sebagai salah satu misi perusahaan.

IMPLEMENTASI SIM ANTAM 2000

Program Pengembangan Sistem Informasi Manajemen PT Antam Tbk (SIM Antam 2000) dimulai sejak pertengahan tahun 1999 dan telah *go-live* pada tahun 2000. Biaya pengembangan SIM Antam 2000 sebesar Rp 27 miliar. Harapan manajemen dengan penerapan SIM terpadu akan meningkatkan efisiensi, efektivitas, dan produktivitas kerja yang berdampak tidak saja pada peningkatan keuntungan perusahaan dalam jangka pendek, namun juga diharapkan dapat membentuk budaya kerja yang lebih baik dan kondusif seiring dengan pelaksanaan *good corporate governance* di Antam.

Pada tahun 2001 seluruh program MIMS yang direncanakan telah selesai diimplementasikan, kecuali beberapa modul lanjutan untuk *human resources* (HR) dan *payroll*, yang terpaksa mundur karena harus sesuai dan terintegrasi dengan pengembangan manajemen sumber daya manusia yang saat ini sedang dibangun bekerja sama dengan konsultan Hay Group. MIMS adalah perangkat lunak aplikasi yang dirancang khusus untuk kebutuhan manajemen informasi industri pertambangan.

Selain mengimplementasikan modul lanjutan dari *stream finance* dan *modul human resources*, pada tahun 2001 dilakukan juga pembangunan *Executive Information System* (EIS) dan memulai *Continuous Improvement Program* (CIP) pada seluruh *streams*. Hambatan yang timbul adalah dari segi teknik, yakni masih adanya keterbatasan infrastruktur yang akan diatasi antara lain dengan membangun data *warehouse* dan penyempurnaan *hardware*. Dari sisi kesiapan pegawai masih diperlukan peningkatan keterampilan dan kompetensi yang lebih memadai serta pelaksanaan kebijakan secara benar dan konsisten oleh seluruh pegawai terkait. Untuk memicu percepatan perubahan budaya kerja dan mengatasi resistensi pegawai terhadap penerapan sistem yang baru, diperlukan kerja sama yang erat dengan Tim Implementasi Manajemen Perubahan serta dukungan dan komitmen yang kuat dari seluruh jajaran manajemen dalam menanggulangi hambatan-hambatan tersebut di atas.

creates greater efficiency, a culture oriented to performance and more competitive and market-oriented operations. A benefit of the authority transfer is that it mimics that of the regional autonomy changes that are occurring in Indonesia and allows SBU managers to further entrench meaningful and longterm community and government relationships. It is consistent with Antam's view to be seen as a good corporate citizen in the communities it operates. Restructuring will eventually see the establishment of subsidiaries with Antam as a holding company. This had not been realized due to tax-related concerns connected to transferring assets to the subsidiaries. Still, in practice, the SBUs are run as independent profitable businesses.

SIM ANTAM 2000

SIM Antam 2000 is Antam's Information Management System. The program commenced in mid-1999 and went 'live' in 2000. The initiative is Antam's largest non-mining development at a cost of Rp 27 billion (US\$2.7 million). Management expects better information management will improve efficiency and productivity to augment profitability but in the long run will also create an improved work culture and aid in the implementation of good corporate governance, especially in terms of transparency and disclosure.

In 2001, implementation of the MIMS modules was completed, except for advanced Human Resources (HR) and Payroll modules. The delay is due to the extra time involved in integrating the MIMS HR module with the current human resources development program, which was designed in cooperation with Hay Management. MIMS is application software from PT Mincom Indoservices and is specifically designed for the information management needs of the mining industry.

In addition to installing most of the modules, an Executive Information System (EIS) was created to keep the Boards more rapidly and precisely informed. Also, a Continuous Improvement Program was implemented for all modules to ensure the success of this challenging and important project. Obstacles to full integration included infrastructure limits and should be solved by constructing a data warehouse and adding hardware. Encouraging employees to embrace and understand the benefits of

MANAJEMEN PERUBAHAN

Untuk dapat mengelola perubahan yang terarah sesuai dengan visi Antam 2010, perusahaan membentuk Tim Implementasi Manajemen Perubahan dengan tugas utama untuk mengintegrasikan semua proses perubahan yang meliputi lima bidang kerja yaitu arsitektur strategi (SA), keuangan (FIN), manajemen dan gaya bisnis (MBS), sumber daya manusia (SDM) dan sistem informasi (IS) supaya sesuai dengan misi dan visi Antam. Dalam rangka memantapkan visi, misi, dan strategi Antam, serta arah perubahan menuju perusahaan kelas dunia, pada bulan Desember 2001 dilakukan sosialisasi manajemen perubahan Antam oleh Direksi dan Tim Implementasi Manajemen Perubahan Kantor Pusat ke seluruh unit bisnis.

Penilaian kondisi saat ini (*current state*), kondisi delta (*delta state*) dan kondisi yang akan datang (*future state*) dari transformasi Antam menuju visi 2010 telah diselesaikan oleh Tim dan selanjutnya sedang menyusun rencana kerja manajerial manajemen perubahan semua bidang kerja. Setelah mendapat pengesahan dari Komite Pengarah, rencana kerja manajerial ini akan disosialisasikan ke seluruh unit bisnis untuk diimplementasikan. Sampai dengan akhir tahun 2001 sudah terbentuk dua Tim Implementasi Manajemen Perubahan di tingkat unit bisnis yaitu Unit Bisnis Pertambangan Nikel dan Unit Bisnis Pertambangan Emas. Dengan manajemen perubahan yang terarah diharapkan terjadi peningkatan kinerja dan pertumbuhan perusahaan sebagai dasar untuk memenangkan persaingan global.

the system was also a challenge. The changes require more training to better align skills and competencies to ensure the proper, consistent and accurate use of the modules and the reporting generated. The team overseeing the implementation of SIM Antam 2000 worked closely with the Change Management Team and solicited the strong support and commitment from all management levels

CHANGE MANAGEMENT

Antam's Change Management Team oversees corporate-wide changes occurring in five work groups: strategy architecture (SA), finance (FIN), management and business style (MBS), human resources (HR) and information systems (IS).

In 2001, Antam assessed the impact and success of current and future changes in achieving Antam's corporate objectives based on reports from change management leaders. Action plans will be generated for each work group. In December 2001, the Directors and the Change Management Team held meetings with the SBUs to reaffirm Antam's vision, mission and strategy in accordance with company's longterm plan of 2000-2004 and how change management will allow Antam to achieve these goals. SBU Nickel and SBU Gold have established their own Change Management Teams.

Karyawan Teknologi Informasi sedang memantau implementasi SIM terpadu yang canggih dalam rangka untuk peningkatan kelancaran arus informasi.

Antam's IT staff monitor the newly implemented advanced integrated management information system, which improves the flow of information.



Tata Kelola Perusahaan

CORPORATE GOVERNANCE

Berikut ini adalah ringkasan pernyataan tentang tata kelola perusahaan menurut hasil kesimpulan dan evaluasi Ernst & Young.

What follows is the summary statement of the assessment of Antam's level of corporate governance following an evaluation by Ernst & Young.



Jakarta, 4 October 2001

Dewan Komisaris dan Direktur
PT. ANTAM TBK.
Jl. TB Simatupang No 1
Lingkar Selatan Tanjung Barat
Jakarta Selatan 12539

Board of Commissioners and Directors
PT. ANTAM TBK.
Jl. TB Simatupang No 1
Lingkar Selatan Tanjung Barat
Jakarta Selatan 12539

Re: Ringkuman Hasil Kajian Pelaksanaan Tata Pamong

Dengan Hormat,
Kami telah melakukan pengkajian atas pelaksanaan Tata Pamong pada PT Antam Tbk. per tanggal 4 Oktober 2001 dengan menggunakan standard internasional sebagai bahan referensi kami. Paragraf berikut merupakan ringkuman dari laporan atas hasil kajian kami selama bulan Agustus sampai Oktober 2001. Laporan akhir telah disampaikan pada tanggal 6 Oktober 2001.

Pendekatan

Saat ini tidak ada peraturan yang mengharuskan atau standar yang diterima secara umum yang berhubungan dengan pengkajian pelaksanaan tata pamong di Indonesia. Oleh karenanya pendekatan yang kami lakukan adalah dengan melakukan proses analisa yang meliputi review dokumen terkait, wawancara dengan Komisaris, Direksi dan Manager Senior serta kunjungan ke lokasi untuk memahami pelaksanaan dan pelaporan tata pamong.

Ruang Lingkup

Ruang lingkup yang telah disetujui bersama dengan PT Antam Tbk. ("Antam"), yang terfokus pada International better practice standards, meliputi:

1. Tugas dan Wewenang
2. Pedoman Karyawan dan Etika Bisnis
3. Penunjukan Dewan Direksi/ Komisaris dan Manajemen
4. Kemampuan dan Sumberdaya Dewan
5. Independensi Dewan
6. Konsultasi Bisnis dan Komunitas Masyarakat
7. Penyusunan Strategi
8. Pengawasan Kinerja Dewan
9. Sistim Pelaporan Manajemen
10. Sistim Laporan Eksternal
11. Pelaksanaan Pengelolaan Risiko
12. Pengadaan

Kesimpulan

Berdasarkan pendekatan yang kami lakukan dan sesuai dengan ruang lingkup pekerjaan kami, maka kami menyimpulkan bahwa pelaksanaan tata pamong Antam adalah sebagai berikut:

1. Tugas dan Wewenang

Fungsi serta tugas dan wewenang Dewan Direksi dan Komisaris telah dijabarkan dalam Anggaran Dasar Perusahaan, walaupun

Re: Summary Result of Corporate Governance Assessment

Dear Sirs,
We have assessed your Corporate Governance practices as of 4 October 2001 using international standard practices as our main reference. The following paragraphs describe a summary of said assessment which was conducted from August to October 2001. They essentially represent a summary of our Final Report, formally submitted on 6 October 2001.

Approach

There are currently no statutory requirements or generally accepted standards in Indonesia relating to the assessment of corporate governance practices. We have, therefore, used a customized assessment process involving detailed challenges to related documents, interviews with Commissioners, Directors and Senior Managers, and site-based reviews to understand how the corporate governance practices are being implemented and reported.

Our Scope

The scope of the assessment was agreed with PT Antam Tbk., hereinafter referred to as "Antam", with a particular focus on International better practice standards covering:

1. Roles and Powers
2. Employee Guidelines
3. Board and Management Appointments
4. Board Skill and Resources
5. Board Independence
6. Business and Community Consultation
7. Strategy Setting
8. Monitoring Board Performance
9. Management Reporting
10. External Reporting System
11. Risk Management Practices
12. Procurement

Conclusions

On the basis of our assessment and in accordance with the scope of our work, we conclude that Antam's practices for the above aspects are as follows:

demikian, Antam masih harus membuat Board Charter yang mendeskripsikan ketentuan - ketentuan jabatan bagi semua anggota Dewan Direksi dan Komisaris, serta menentukan batasan-batasan tanggung jawab manajemen mereka.

2. Pedoman Karyawan dan Etika Bisnis

Antam memiliki "Peraturan Perusahaan" yang menjadi pedoman untuk hubungan industrial. Pedoman tersebut tidak banyak membahas mengenai kebijakan Perusahaan mengenai benturan kepentingan. Dewan Direksi perlu memastikan bahwa kebijakan-kebijakan yang memadai telah ada di areal yang mempengaruhi iklim etika seperti unit bisnis, bagian-bagian yang sensitif misalnya pengadaan, dsb, termasuk kode etik bisnis yang jelas bagi para anggota dewan direksi / komisaris dan karyawan. Setiap peraturan harus diperbaharui secara berkala bila ada perubahan terhadap lingkungan bisnis.

3. Penunjukan Dewan Direksi/ Komisaris dan Manajemen

Walaupun proses nominasi Dewan Direksi dan Komisaris pada dasarnya telah dilakukan dengan seksama, proses nominasi dan pemilihan tersebut masih kurang transparan dan tidak melibatkan pemegang saham minoritas. Antam perlu mempertimbangkan untuk membentuk sebuah komite nominasi dan remunerasi. Komite ini dapat juga membantu Dewan dalam memelihara rencana suksesi perusahaan.

4. Kemampuan dan Sumberdaya Dewan

Direksi Antam memiliki kemampuan dan pengalaman yang mendalam di industri pertambangan, dan sebagian besar anggota Dewan Komisaris berasal dari Departemen Pertambangan dan Energi. Antam harus mempertimbangkan untuk menilai ukuran dan komposisi Dewan, dengan tujuan untuk menentukan ukuran optimal yang dapat menunjang pengambilan keputusan yang efektif dan mengambil langkah yang diperlukan untuk mencapai ukuran tersebut. Antam telah memiliki Komite Audit. Akan tetapi, unit Audit Internal tidak melapor kepada Komite tersebut. Akibatnya, audit internal kurang memfokuskan diri kepada risiko dan karenanya tidak dapat memberikan keyakinan yang memadai mengenai pengendalian internal Antam. Sangat disarankan agar proses eksternal audit juga melapor ke Komite Audit dan pelaporannya mencakup temuan-temuan mengenai sistim internal kontrol perusahaan.

5. Independensi Dewan

Saat ini Antam sedang dalam proses pemilihan Komisaris Independen yang dilakukan melalui proses pemilihan formal yang melibatkan pemegang saham minoritas. Dewan Direksi dan Komisaris perlu mengembangkan suatu sistem yang secara lebih baik dapat memastikan independensi mereka dengan menyerahkan pernyataan independensi secara berkala. Suatu kebijakan untuk mengatasi segala macam bentuk benturan kepentingan harus disusun.

6. Konsultasi Bisnis dan Komunitas Masyarakat

Walaupun tidak terdapat benchmark yang dapat digunakan untuk dijadikan pedoman tentang besarnya biaya yang harus dikeluarkan oleh suatu perusahaan untuk melindungi dan meningkatkan kualitas lingkungan ini, kami berkesimpulan bahwa Antam telah secara memadai berkontribusi lingkungan sekitarnya. Berdasarkan Laporan Tahunan 2000 Antam menghabiskan Rp 18.6 Milyar untuk pengelolaan lingkungan dan pengembangan masyarakat. Hal tersebut merupakan 3.3% dari pendapatan bersih perusahaan. Dana tersebut digunakan untuk

1. Roles and Powers

The roles, duties and responsibilities of Antam's Board of Commissioners and Directors are indicated in the Company's Articles of Association. Nonetheless, more detail position descriptions for all members of the Boards or Board Charters that define limits to management's responsibilities should be developed.

2. Employee Guidelines and Code of Conduct

Antam has a Peraturan Perusahaan manual that provides guidelines with regards to industrial relationships. This manual, however, contains very limited policies in regards to conflicts of interest. We further noted that some of policies have not been updated for several years. The Board of Directors should ensure that appropriate policies are in place in areas that affect the Company's ethical climate such as the business units and procurement. The policies should also include a clear code of conduct for the Boards of Directors and Commissioners as well as for the employees. Each policy should be updated regularly.

3. Board and Management Appointments

While Antam has successfully maintain an indepth and thorough Board nomination process, the nomination and election procedures should be made transparent and should involve the minority shareholders. To successfully accomplish this, Antam should consider establishing a Nomination and Remuneration Committee. The Nomination and Remuneration Committee can also assist the Boards maintaining an executive succession planning.

4. Board Skills and Resources

Antam's Directors already have sufficient expertise in the mining industry, and most of the Commissioners are members of the Indonesian Ministry of Mining and Energy. Antam should examine the composition of its Boards with a view to determining the optimum size with an appropriate mix of skills and experience to facilitate effective decision making.

Antam already has an Audit Committee. However, the Internal Audit unit does not report to the Audit Committee. As a result, internal audit has a narrow focus on risks and thus could not provide the necessary assurances on Antam's internal control.

It is also strongly recommended that Antam's external audit process reports to the Audit Committee and its reports include any findings on the company's internal control system.

5. Board Independence

Currently Antam is in the process of electing an Independent Commissioner through a formal election process that involves minority shareholders. Antam's Board of Commissioners need to have a better system to assure their independence by periodically submitting a statement of independence. Policies should also be established to prevent any conflicts of interest.

6. Business and Community Consultation

While there is no standard benchmark as to how much a company should spend in protecting and enhancing the environment, we conclude that Antam has appropriately contributed to the environment. According to its Annual Report, for the year 2000 Antam spent Rp 18.6 billion on environmental management and community development. This is approximately 3.3% of the company's net profit. The funds were used for land rehabilitation, environmental monitoring, contribution for Small-scale Enterprises and a Cooperative Development Fund (PUKK), development of a

merehabilitasi lahan, pemantauan lingkungan, sumbangan untuk Industri Kecil dan Koperasi (PUKK), pengembangan fasilitas dan infrastruktur masyarakat, dan beragam aktivitas lingkungan serta sosial lainnya. Meskipun demikian, Antam masih dapat meningkatkan rencana strategis jangka panjang dalam mengelola pemberdayaan masyarakat, misalnya dengan mempertimbangkan pendidikan untuk masyarakat disekitar areal pertambangan.

7. Penyusunan Strategi

Saat ini strategi disusun secara terpusat. Untuk menjamin turut dipertimbangkannya masalah-masalah lokal, Antam harus melibatkan manajemen unit bisnis yang memiliki pengetahuan yang memadai mengenai permasalahan regional/ local untuk turut serta dalam proses penyusunan strategi. Selain itu, proses penyusunan strategi harus dimulai dengan penelaahan terhadap risiko-risiko yang dihadapi oleh Perusahaan dan proses monitoring juga harus dikembangkan agar penilaian atas kinerja aktual terhadap rencana dapat dilakukan secara periodik.

8. Pengawasan Kinerja Dewan

Antam tidak memiliki suatu kriteria yang formal untuk mengukur kinerja Komisaris dan Direksi, maupun suatu mekanisme tertentu yang mengatur pengunduran diri dari suatu jabatan bila kinerja tidak tercapai. Kriteria yang secara jelas mengukur kinerja Dewan harus segera disusun. Penetapan kriteria tersebut harus dilakukan secara tahunan dan proses penilaian dilakukan secara transparan.

9. Sistim Pelaporan Manajemen

Dewan Komisaris menyatakan bahwa laporan-laporan yang diterimanya selain diterima secara tidak tepat waktu, juga tidak memadai untuk memonitor aktivitas perusahaan. Dewan, terutama Komisaris harus menerima laporan bulanan yang terkonsolidasi dan lengkap untuk hal-hal yang berhubungan dengan aspek finansial maupun operasional. Laporan tersebut harus mencakup rangkuman eksekutif untuk setiap kinerja unit bisnis.

10. Sistim Laporan Eksternal

Antam mempunyai sebuah mekanisme yang menjamin bahwa semua divisi dan unit bisnis akan mengkomunikasikan isu-isu penting kepada Sekretaris Perusahaan. Sekretaris Perusahaan juga mempunyai seperangkat peraturan untuk menjamin adanya keterbukaan informasi yang wajar untuk publik/ eksternal.

11. Pelaksanaan Pengelolaan Risiko

Antam telah memiliki sejumlah kegiatan penanganan risiko yang spesifik, akan tetapi hal tersebut tidak dikoordinasikan dalam suatu manajemen dan tidak menggunakan definisi, pengukuran, bahasa ataupun pelaporan yang sama. Antam harus meningkatkan proses tersebut dan sistim pelaporan yang memadai dan tepat waktu harus dibentuk.

12. Pengadaan

Seluruh kegiatan pengadaan yang berada dibawah anggaran dilakukan di unit bisnis. Pengamatan kami menunjukkan bahwa Antam telah memiliki kebijakan pengadaan, akan tetapi, prosedur yang lebih rinci perlu disusun antara lain tentang rencana pengadaan dan seleksi supplier.

Pernyataan dan penilaian yang dibuat sehubungan dengan pengkajian ini merupakan hasil dari analisa dokumen dan wawancara yang dilakukan di Kantor Pusat Antam maupun di Unit Bisnis.

local community facility and infrastructure, and other environment and social activities.

Improvements can be made to the Company's strategic plan governing its community development by taking into consideration longterm development goals, such as education for the population surrounding Antam's mining areas.

7. Strategy Setting

Antam has a centralized strategy setting system. In order to ensure that regional issues are appropriately accounted for, Antam should consider involving its business unit management who have the required knowledge about said regional issues in its strategy setting process. Moreover, the strategy setting process should begin with a review of key risks faced by the company, and a monitoring process should be established to periodically assess actual performance against.

8. Monitoring Board Performance

Antam does not have a formally defined criteria for the performance assessment of Commissioners and Directors, nor does it have a mechanism through which unsatisfactory performers can be asked to retire. Clearly defined criteria should be developed to enable performance monitoring of the Boards. The criteria should be reviewed annually and the assessment process should be transparent.

9. Management Reporting System

Antam's Board of Commissioners stated that the reports they receive are not sufficient to monitor the company's activities. They also feel that reports are not provided to them in a timely manner. The Boards, especially the Commissioners should receive consolidated and comprehensive reports on financial and operational matters on a monthly basis. They should also include high-level summaries of performance of individual business unit.

10. External Reporting System

Antam has a set of mechanisms to ensure that all divisions and business units are able to communicate any significant issues to the corporate secretary. The corporate secretary also has a set of policy to ensure that any necessary information to the external parties can be communicated properly.

11. Risk Management Practices

Although Antam has a number of specific risk management activities, they are not properly coordinated and managed, and do not use the same risk definitions, language or measures. This needs to be improved and a proper and timely reporting system will need to be put in place.

12. Procurement

All procurement activities that are within the budget are performed in the business units. We noted some policies are in place. However, more detailed procedures need to be established, which should cover activities such as procurement planning and vendor selection.

Statements and assertions made in this assessment are supported by document reviews and interviews at Antam's head office as well as at its the Business Units.

Kami tidak memverifikasi atau mengaudit informasi yang diberikan kepada manajemen sepanjang pengkajian ini.

Sangat disarankan agar Antam melakukan penelaahan secara periodik atas pelaksanaan tata pamong, paling sedikit satu sekali. Opini yang independen dan atestasi dari analisa periodik tersebut akan memungkinkan Antam untuk memonitor dan meningkatkan pelaksanaan tata pamongnya.

We have however, not verified or audited the information supplied to management in the course of this review.

It is strongly recommended that Antam performs periodic reviews of its corporate governance practices, at least on an annual basis. Independent opinion and attestation of such periodic reviews would enable Antam to monitor and further improve its practices.

Hormat kami, | Sincerely yours,



Jos Luhukay PhD
Partner

Proses Penjaringan Komisaris Independen

Pada tanggal 25 September 2001, Antam telah membentuk panel untuk penjaringan komisaris independen dengan ketua Jos Luhukay dari Ernst & Young sesuai keputusan RUPST bulan Juni 2001. Pertemuan pertama dilakukan pada tanggal 2 Oktober 2001 dengan dihadiri oleh pemegang saham minoritas terbesar atau perwakilannya, yang membicarakan seluruh proses pemilihan termasuk penentuan kriteria pemilihan, pembentukan panel, penjaringan nama calon dan pengajuan. Komisaris independen akan mewakili pemegang saham minoritas yang diharapkan dapat meningkatkan pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik.

Kriteria pemilihan calon potensial yang memenuhi syarat didasarkan kepada analisa strategi perusahaan, aspirasi investor, *benchmark* terhadap praktek terbaik yang berlaku, diskusi internal dan sesuai dengan aturan yang berlaku. Para kandidat bukan merupakan pejabat pemerintah, yang merupakan pemegang saham mayoritas, atau yang terafiliasi dengan perusahaan atau perusahaan mitranya; tidak terafiliasi dengan direksi atau komisaris perseroan atau perusahaan publik lainnya yang terafiliasi dengan Antam. Calon komisaris independen harus memahami peraturan pasar modal, membawa nilai kepada perusahaan dan bersedia untuk dicalonkan. Sampai dengan akhir tahun 2001, proses penjaringan calon tersebut masih berlangsung yang dilaksanakan secara terbuka dan transparan, namun demikian masih belum dapat menetapkan seorang komisaris independen. Diharapkan pada tahun 2002, Antam akan dapat mengusulkan calon untuk disahkan pada RUPS Tahunan.

Komisaris independen akan terlibat langsung pada komite audit, remunerasi dan nominasi yang rencananya akan dibentuk pada tahun 2002 sesuai dengan pelaksanaan tata kelola perusahaan termasuk mengelola komite audit yang saat ini dipimpin oleh komisaris Supriatna Suhala.

Fungsi dari Sekretaris Perusahaan

Sebagaimana layaknya sebagai sekretaris perusahaan Antam, Dohar Siregar, pada tahun 2001 memastikan bahwa Antam telah mengikuti semua peraturan dan perundangan yang berlaku sebagai suatu perusahaan publik. Sebagai seorang pejabat yang dipercaya direksi, sekretaris perusahaan bertindak sebagai penghubung dengan pimpinan puncak, mengelola sistem transparansi internal dan pelaporan eksternal untuk memberitahukan kepada pasar modal dengan pengungkapan secara tepat waktu. Jangkauannya terhadap setiap aspek perusahaan, digabungkan dengan pengalamannya yang cukup lama dengan latar belakang pendidikan sebagai ahli teknik tambang, membuatnya sebagai nara sumber para pemegang saham asing, institusi maupun retail dan berfungsi sebagai juru bicara perusahaan yang resmi. Sekretaris perusahaan juga terlibat langsung dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik dan terus mempromosikan Antam sebagai pilihan investasi pertambangan bagi investor yang memfokuskan investasinya di negara berkembang.

The Search for an Independent Commissioner

On September 25th, 2001 Antam formed a panel to implement the selection of an Independent Commissioner, based on a decision that had been ratified during the company's Annual General Meeting of Shareholders in June 2001. Jos Luhukay from Ernst & Young chairs the selection panel. A meeting on October 2nd 2001, which was attended by the company's largest minority shareholders or their representatives, discussed the entire selection process including identifying selection criteria, forming the panel, searching for candidates and subsequent nomination. An independent commissioner represents Antam's minority shareholders and further enhances the implementation of good corporate governance.

The selection criteria to identify qualified potential nominees were based on analyses of corporate strategy, investor desires, benchmarking, internal discussions and regulatory review. Candidates could not be an official of the Government of Indonesia, Antam's majority shareholder, or affiliated with Antam or its partner companies and could not be affiliated with the Directors or Commissioners of Antam or those of other public companies doing business with Antam. As well, the candidate had to understand capital market regulations, bring value to the company and agree to be nominated. By the end of 2001, the panel had held further discussions and commenced the open and transparent candidate selection process, but an Independent Commissioner had yet to be selected. It is anticipated that in 2002 Antam will be able to ratify the selection of a suitable candidate during the Annual General Meeting of Shareholders.

The Independent Commissioner will likely sit on Antam's Remuneration and Nomination Committees, which Antam will work towards creating in 2002 with the further implementation of good governance as well as on Antam's Audit Committee which is currently represented by Commissioner Supriatna.

Function of the Corporate Secretary

In 2001, as always, Antam's Corporate Secretary, Dohar Siregar, was charged with the task of ensuring that Antam followed all the rules and regulations for a publicly listed, limited liability company. A trusted advisor by the Boards, the corporate secretary acted as a daily go-between with top management. He also managed Antam's intricate system of internal transparency and continuous reporting, towards informing the capital markets with timely disclosures. His access to every corner of the company, combined with his many years experience and training as a Mine Engineer, made him a sought after reference point for Antam's foreign, institutional and retail shareholders and as the official company spokesman he was in constant communication with the media. The Corporate Secretary also worked towards implementing good corporate governance as well as further promoting Antam's image as a the emerging market and mining investment of choice.

Dalam tahun 2001 Antam berupaya untuk meningkatkan pelaksanaan tata kelola perusahaan, terutama dalam hal keterbukaan dan pemenuhan standar akuntansi yang lebih ketat. Pada tanggal 6 Desember 2001 Ernst & Young, konsultan independen, telah melakukan penilaian dan evaluasi pelaksanaan tata kelola perusahaan di Antam. Dalam pelaporan eksternal, Antam dinilai baik dan keterbukaan dinilai sejajar dengan perusahaan tambang internasional lain.

Pada tahun 2001 Antam memperoleh lima penghargaan dalam bidang *corporate governance* dan tata kelola perusahaan sebagai berikut:

- Penghargaan Asia's Best Companies 2001 dari majalah *FinanceAsia*, 15 April 2001.
- Penghargaan Investor Award 2001 for Outstanding Performance dari majalah *Investor* dan Arthur Andersen, 22 Mei 2001 .

Antam worked hard during 2001 to improve corporate governance. In light of the capital market's recent focus on greater corporate transparency and more rigid accounting standards, the value of responsible and open business practices cannot be understated. On December 6th, 2001 Ernst & Young (note: E&Y are not Antam's auditors) completed the evaluation and assessment of Antam's current level of governance. Antam's external reporting was rated 'good' and in terms of continuous disclosure, on par with other international mining firms.

In terms of awards during the year 2001, Antam received:

- "One of Indonesia's Best Managed Companies", Asia's Best Managed Companies, *FinanceAsia*, April 15, 2001.
- Investor Award 2001 for Outstanding Performance from *Investor* magazine and Arthur Andersen, May 22, 2001.

Informasi Pemegang Saham

SHAREHOLDERS' INFORMATION

- Penghargaan Corporate Governance Award dari The Indonesian Institute for Corporate Governance, 26 September 2001.
- Penghargaan The Best Public Companies Based of EVA Concept, dari MarkPlus&Co dan majalah *SWA*, 26 Oktober 2001.
- Penghargaan Acceptable Corporate Governance, dari Asian Development Bank dan Bursa Efek Jakarta (BEJ), 26 Oktober 2001.

Walaupun kinerja operasi dan keuangan Antam serta peringkat pelaporan eksternal Antam baik, namun harga saham Antam relatif turun dan sedikit *underperformed* terhadap Bursa Efek Jakarta (BEJ). Penurunan harga saham ini diakibatkan oleh iklim investasi Indonesia dalam tahun 2001 yang masih belum menunjukkan perkembangan yang menggembirakan serta turunnya harga komoditas yang menyebabkan saham perusahaan pertambangan kurang menarik. Sentimen negatif dan keraguan masih pekat membayangi pelaku pasar karena tersendat-sendatnya pemulihan ekonomi Indonesia serta berbagai permasalahan ekonomi dan politik yang dihadapi

- "Achievement on Corporate Governance", Indonesian Institute for Corporate Governance, September 20, 2001;
- "One of the Best Public Companies Based on the EVA Concept", MarksPlus&Co, October 26, 2001;
- One of only 8 listed Indonesian companies, to receive "Acceptable Corporate Governance" from a joint Asian Development Bank and Jakarta Stock Exchange governance project, October 26, 2001.

However, despite the good performance and rating of Antam's external reporting, Antam's share price decreased and slightly underperformed the Jakarta Stock Exchange. This is largely due to the negative investment climate in Indonesia during 2001 and falling commodity prices, which made mining stocks unattractive. Negative sentiment towards Indonesia persisted due to the sluggish Indonesian economic recovery, various political problems and security issues.

belum menunjukkan kemajuan yang berarti, malahan beberapa di antaranya menunjukkan kecenderungan yang memburuk. Sementara itu perekonomian dunia dalam tahun 2001 juga menunjukkan pertumbuhan yang melambat terutama setelah peristiwa 11 September 2001 di World Trade Center New York, Amerika Serikat.

Kejadian 11 September telah memukul secara telak aktivitas investasi di bursa-bursa dunia, termasuk bursa efek di Indonesia. Aktivitas di New York Stock Exchange bahkan sempat terhenti selama beberapa hari, dan ketika dibuka kembali beberapa hari kemudian harga saham-saham di bursa tersebut mulai berjatuh. Pada bulan Juli, harga saham di Bursa Efek Jakarta sempat menunjukkan pergerakan yang menggembirakan seiring dengan pengangkatan Megawati Soekarnoputri menjadi presiden Republik Indonesia ke-5, yang pada waktu itu IHSG sempat mencapai 470 yang merupakan rekor tertinggi selama tahun 2001.

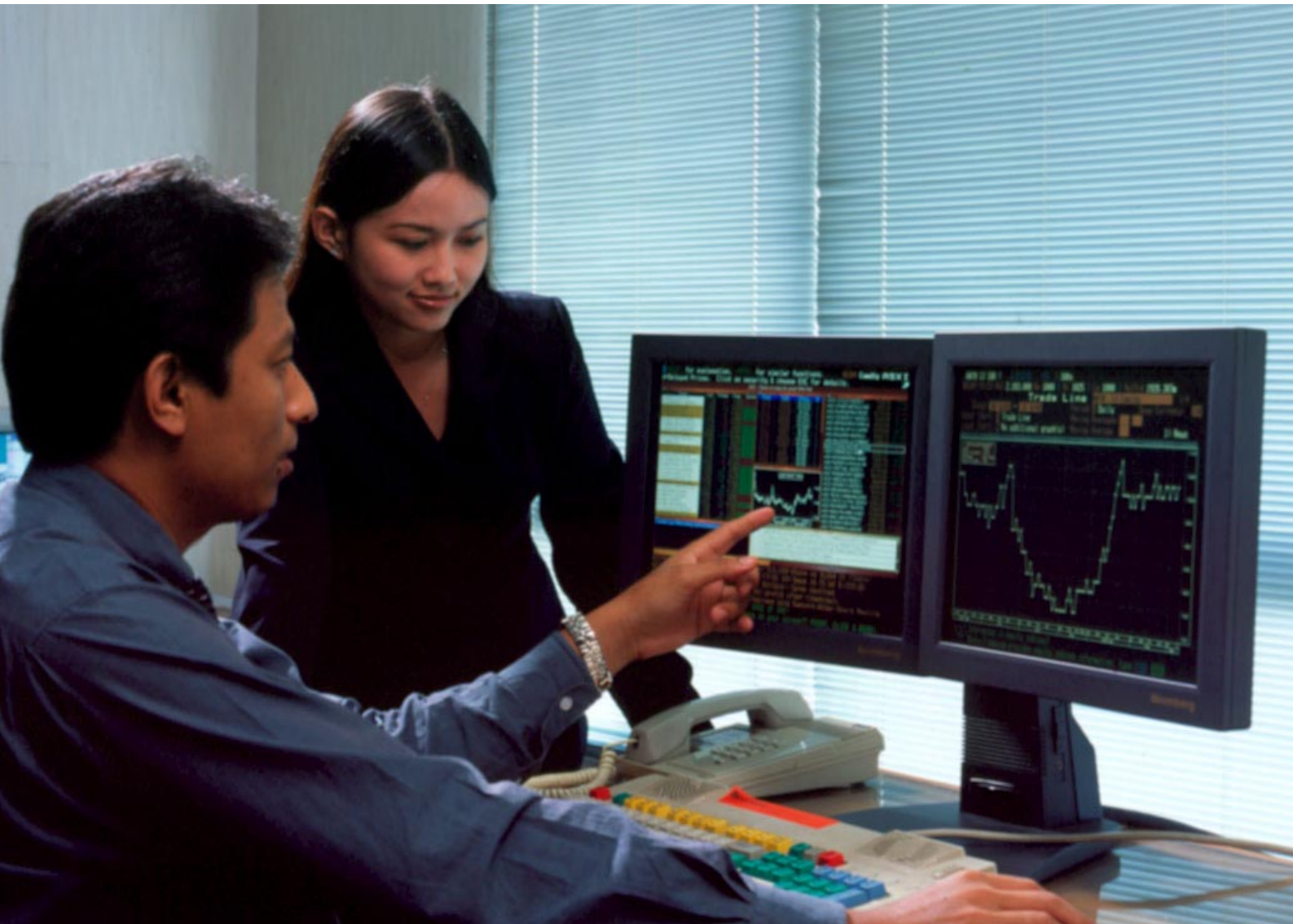
Natali Lantip Susapto sedang memantau perkembangan harga komoditas dan pasar modal.

Natali Lantip Susapto monitors trading activity of the world's commodity and capital markets.

Additionally, the world economy entered into recession in 2001, a process that began following the burst of the tech-stock bubble in 2000 and made much worse by the WTC terrorist attacks on September 11, 2001. The WTC attacks sent stock prices downward around the world and the Jakarta Stock Exchange was no exception. The high point for Indonesia's bourse was in July with the appointment of Megawati Soekarnoputri as the 5th president of the Republic of Indonesia when the composite index peaked at 470.

NUMBER OF SHARES

Antam's authorized capital was Rp 1.6 trillion comprising 1 preferred stock and 3,199,999,999 common stocks with a nominal value of Rp 500 per share. The issued and fully paid up capital was in the amount of Rp 615.38 billion consisting of 1 preferred stock and 1,230,768,999 common stocks.



JUMLAH SAHAM

Modal dasar PT Antam Tbk adalah sebesar Rp 1.600 miliar yang terdiri dari 1 saham Dwiwarna dan 3.199.999.999 saham biasa masing-masing dengan nilai nominal sebesar Rp 500 per saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh adalah sebesar Rp 615,4 miliar terdiri dari satu saham Dwiwarna dan 1.230.768.999 saham biasa.

Antam's issued shares are 65%

held by the government while 35% of total issued shares, or 430,769,000 shares, are listed on the Jakarta Stock Exchange (JSX: ANTM), Surabaya Stock Exchange and the Australian Stock Exchange (ASX: ATM). Antam's is listed on the ASX as a Foreign Exempt Listing and its shares are traded as CUFS (Chess Unit of Foreign Securities) in which one CUFS is equal to five common

Aktivitas Pergerakan Harga Saham Tahun 2001 Share Price Movement Activities in 2001 Period

Periode Period	Tertinggi Highest (Rp)	Terendah Lowest (Rp)	Volume (Ribuan Thousands)	Nilai Value (Jutaan Rp Million Rp)
Kuartal I Quarter I	1,025	750	73,680	66,311
Kuartal II Quarter II	1,050	750	136,493	123,710
Kuartal III Quarter III	1,225	925	238,650	262,472
Kuartal IV Quarter IV	1,050	725	121,051	106,245

Sebesar 35% dari jumlah saham yang dikeluarkan Antam, yaitu sebanyak 430.769.000 lembar saham, diperdagangkan pada Bursa Efek Jakarta, Bursa Efek Surabaya, dan Bursa Efek Australia (Australia Stock Exchange - ASX). Di ASX saham Antam tercatat sebagai *foreign exempt listing* dan sahamnya diperdagangkan dalam satuan CUFS (*chess unit of foreign securities*) yang setara dengan lima lembar saham. Pemegang saham lokal terbesar adalah dana pensiun dari beberapa perusahaan dan Badan Usaha Milik Negara (BUMN). Pemegang saham Antam asing mayoritas adalah investor-investor pertambangan dan *emerging market* dari seluruh dunia khususnya dari Amerika Serikat dan Eropa. Kepemilikan asing per akhir tahun 2001 sebanyak 84 juta saham atau 20% dari yang diperdagangkan di bursa atau 7% jumlah saham keseluruhan. Sedangkan pada akhir tahun 2000 kepemilikan asing hanya 4 juta saham atau 1% dari jumlah yang diperdagangkan di bursa. Investor asing tersebut antara lain adalah Invesco, Fidelity, Schroeders, Oppenheimer Funds, Nomura, Deutsche Bank, ABN Amro, Chase, HSBC, dan Bank Of Tokyo-Mitsubishi.

PERKEMBANGAN HARGA SAHAM

Dalam tahun 2001 harga saham Antam di Bursa Efek Jakarta terkoreksi sebesar 11% menjadi Rp 800 pada penutupan tahun. Harga tertinggi yang pernah dicapai sebesar Rp 1.225 pada tanggal 23 Juli 2001 sedangkan harga terendah menyentuh level Rp 725 pada tanggal 13 Desember 2001.

Antam's largest local shareholders are pension funds of major corporations and state-owned enterprises. In terms of foreign ownership, at the end of December 2001, 84m shares were held, which is 20% of the free float or 7% of issued capital. This compares with the end of December 2000 when foreigners held 4m shares or 1% of the free float. Antam's biggest foreign shareholder's included various emerging market and mining investors from around the world, but in particular Europe and the US. Investors included funds managed by Invesco, Fidelity, Schrodgers, Oppenheimer Funds, Nomura, Deutsche Bank, ABN Amro, Chase, HSBC, Bank of Tokyo-Mitsubishi and many others.

SHARE PRICE

In 2001, Antam's share price on the Jakarta Stock Exchange decreased 11% to Rp 800. The highest price was Rp 1,225 on July 23, 2001 and the lowest price dipped to Rp 725 on December 13, 2001. Compared to 2000 the share price during 2001 was relatively more stable. In 2000, the share price declined 36% from Rp 1,400 to Rp 900.

On the Jakarta Stock Exchange, Antam's share slightly underperformed the composite index by 7%, and underperformed the mining sector index by 3%. The composite index closed at 392, dropping from 410. It reached its peak of 470 on July 23

Jika dibandingkan dengan tahun 2000 harga saham selama tahun 2001 relatif lebih stabil. Penurunan harga saham sebesar 11% di tahun 2001 lebih kecil dari tahun 2000. Harga saham pada akhir tahun 2000 turun sebesar 36% dari Rp 1.400 pada awal tahun menjadi Rp 900 pada penutupan tahun.

Kinerja saham Antam dalam tahun 2001 relatif di bawah (*underperformed*) Indeks Harga Saham Gabungan (IHSG) sekitar 7%, sedangkan dibandingkan indeks saham-saham sektor pertambangan saham Antam juga *underperformed* sekitar 3%. IHSG pada penutupan tahun 2001 mencapai 392 turun dari 410 pada pembukaan tahun, dengan indeks tertinggi mencapai 470 pada tanggal 23 Juli 2001 dan terendah 342 pada tanggal 20 April 2001.

Harga saham Antam *outperformed* terhadap sektor pertanian, industri kimia dasar dan pabrikasi di Bursa Efek Jakarta. Jika dibandingkan dengan indeks internasional, Antam *outperformed* terhadap Nasdaq, indeks gabungan London Metal Exchange, indeks logam Australian Stock Exchange dan sama dengan indeks gabungan Toronto Stock Exchange.

and the lowest level was 342 on April 20. Antam outperformed other sectors of the JSX, including Agriculture, Basic Industry & Chemicals, and Manufacturing. Compared to international indices, Antam outperformed the Nasdaq, the composite of the London Metal Exchange and the Metals index of the Australian Stock Exchange and matched the performance of the composite of the Toronto Stock Exchange.

Generally, Antam's share price tends to follow the composite index, reflecting the strong influence of market sentiment on Antam's share. Antam continually strives to position itself in the financial community, both locally and abroad, as a high quality mining investment rather than a member of a composite index. Antam is focused on building a solid base of longterm institutional and mining investors.

In 2001, Antam's share price was also closely aligned with the dates of the dividend. For the month after the 50% dividend was declared on June 25, 2001 until the ex-dividend date of the first payment on July 23, 2001, Antam outperformed the

Pembagian Dividen Atas Laba Tahun 1996 - 2000 Dividend Distribution on Profit in Years 1996 - 2000

Tanggal Pembayaran Date of Payment	Jumlah (Rp) Total (Rp)	Rp per saham Rp per share	Atas laba tahun Based on the profit in
1998*) 27 Januari January	9,787,326,230	19.57	1996
1998 6 Agustus August	13,530,000,000	11.00	1997
9 November November	14,276,760,470	11.59	1997
1999 6 Agustus August	61,538,450,000	50.00	1998
10 November November	66,301,020,719	53.87	1998
2000 28 Juni June	90,075,227,200	73.19	1999
2001 10 Agustus August	98,461,520,000	80.00	2000
12 November November	93,119,982,540	75.66	2000

*)Dividen tahun 1996 dibayarkan tahun 1998 | The dividend in 1996 was paid in 1998

Secara umum harga saham Antam mengikuti kecenderungan indeks gabungan yang mencerminkan pengaruh yang kuat dari sentimen pasar terhadap harga saham. Antam terus berusaha untuk memosisikannya dalam masyarakat keuangan baik lokal maupun asing sebagai suatu alternatif investasi yang berkualitas tinggi di sektor pertambangan. Antam memfokuskan pada pembangunan investor institusi jangka panjang dan investor-investor pertambangan yang mantap.

Dalam tahun 2001, harga saham Antam sangat dipengaruhi oleh adanya pembayaran dividen. Setelah diputuskan akan dibayarkan dividen sebesar 50%, pada tanggal 25 Juni 2001 sampai dengan *ex-dividend date* pada tanggal 23 Juli 2001, harga saham Antam *outperformed* 14% terhadap indeks harga saham gabungan. Sebulan setelah *ex-dividend date* harga saham Antam kembali *underperformed* sebesar 3%. Demikian pula sebulan sebelum *ex-dividend date* pembayaran dividen kedua pada tanggal 24 Oktober 2001, harga saham Antam *outperformed* sebesar 14% dan sebulan kemudian harga saham Antam *underperformed* sebesar 13%.

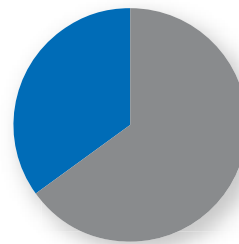
VOLUME PERDAGANGAN SAHAM

Harga dan volume perdagangan saham Antam tahun 2001 mencapai nilai tertinggi pada kuartal ketiga yaitu mencapai 239 juta saham dengan harga tertinggi Rp 1.225 per lembar saham. Sedangkan pada tahun 2000 volume transaksi tertinggi tercapai pada kuartal pertama yang mencapai 131 juta saham dengan harga tertinggi mencapai Rp 1.425 per lembar saham. Perdagangan saham Antam dalam kuartal ketiga terutama di bulan Juli 2001 tergolong sangat aktif dipicu oleh euforia naiknya Megawati sebagai presiden RI serta akan dibagikannya dividen hasil laba bersih tahun 2000 sebagai hasil keputusan RUPS bulan Juni 2001.

SAHAM ANTAM DI BURSA EFEK AUSTRALIA (ASX)

Saham Antam terdaftar sebagai *foreign exempt listing* di Australian Stock Exchange pada bulan Agustus 1999. Dalam tahun 2001 perdagangan saham Antam yang diperdagangkan dalam satuan CUF5 hanya terjadi beberapa transaksi perdagangan saja. Pada tanggal 31 Desember 2001 ada sebanyak 180.800 CUF5 atau setara dengan 904.000 saham yang tersedia untuk diperdagangkan dengan harga penutupan terakhir AUD 0.50/CUF5. Walaupun aktivitas perdagangannya rendah, terdaptarnya saham Antam di sebuah bursa yang terkemuka untuk sektor pertambangan telah berhasil membuktikan bahwa Antam mampu memenuhi standar yang tinggi dalam hal transparansi, keterbukaan (*disclosure*) dan tata kelola perusahaan (*corporate governance*).

Kepemilikan Saham Share Ownership



● Publik | Public 35%
● Pemerintah Republik Indonesia | Government of the Republic of Indonesia 65%

composite by 14%. The month following the *ex-dividend date*, Antam *underperformed* by 3%. During the month preceding the *ex-dividend date* of October 24, 2001 for the second dividend payment, Antam *outperformed* 14% and during the following month, Antam *underperformed* by 13%.

SHARE TRADING VOLUME

The price and volume of Antam share trading peaked in the third quarter when trading reached 239 million shares with a top price of Rp 1,225 per share. In 2000 the highest trading volume occurred in the first quarter at 131 million and a price high of Rp 1,425 per share. Antam's share trading was extremely active in the third quarter of 2001 due to the inauguration of Megawati as the President of the Republic of Indonesia and heavy trading prior to the *ex-dividend date* of July 23.

ANTAM'S FOREIGN EXEMPT LISTING ON THE AUSTRALIA STOCK EXCHANGE (ASX)

Antam's shares were listed as foreign exempt listing in ASX in August 1999. In 2001, very little trading occurred of Antam's shares, known as CUF5. As at December 31, 2001 there were 180,800 CUF5, the equivalent of 904,000 shares, available for trading in Australia, which last closed at AUD 0.50/CUF5. Despite the low trading activity, the listing of Antam's shares in a reputable international bourse, known as a central exchange for mining investment, has bolstered Antam's position in the financial community. The ASX listing requires Antam maintain high standards of transparency, disclosure and corporate governance.

KEBIJAKAN DIVIDEN

Kebijakan dividen Antam adalah membayarkan dividen dalam bentuk uang tunai kepada seluruh pemegang saham, sekurang-kurangnya sekali dalam setahun. Mulai tahun buku 1997 kebijakan dividen yang dilaksanakan minimal 30% dari laba bersih setelah pajak, kecuali ditentukan lain oleh Rapat Umum Pemegang Saham. Pembagian dividen atas laba bersih tahun 2000 diputuskan dalam RUPS tanggal 21 Juni 2001 sebesar 50% dari laba bersih tahun 2000 yakni sebesar Rp 192 miliar atau Rp 155,66 per lembar saham.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Kondisi perekonomian dan politik Indonesia yang masih belum kondusif dalam tahun 2001 menyebabkan belum terealisasinya beberapa proyek yang telah direncanakan. Dalam tahun 2001 Antam menggunakan dana hasil IPO 1997 sebesar Rp 11,5 miliar, sehingga sampai dengan tanggal 31 Desember 2001 penggunaan dana IPO baru mencapai sekitar Rp 196 miliar atau 35% dari keseluruhan dana yang diperoleh dari hasil penawaran umum sebesar Rp 556 miliar.

DIVIDEND POLICY

Antam's dividend policy is to distribute a cash dividend to shareholders at least once a year. Since 1997, the dividend policy requires a 30% minimum payout ratio from net profit after tax, unless determined otherwise by the Annual General Meeting of Shareholders (AGM). It was decided at the AGM on June 21, 2001 to pay a 50% dividend based on the net profit of year 2000, equal to Rp 192 billion or Rp 155.66 per share.

UTILIZATION OF NET PROCEEDS FROM THE INITIAL PUBLIC OFFERING

The non-conducive conditions in 2001 resulted in delays to several Antam projects. Antam used Rp 11.5 billion of the funds from the 1997 IPO in 2001 and consequently the utilization of net proceeds at year end had reached Rp 196 billion or 35% of the total Rp 556 billion raised.

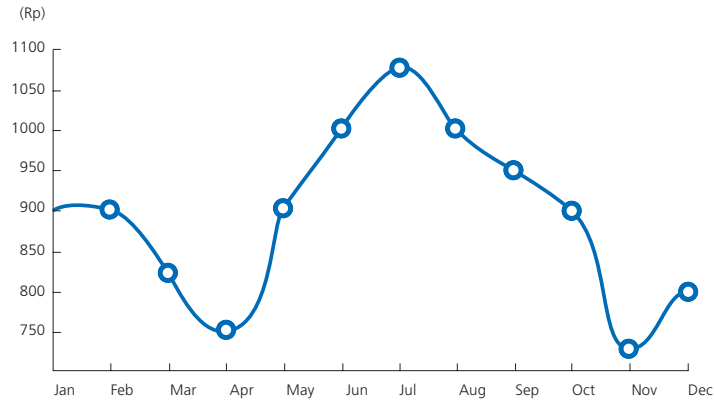
Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Utilization of Net Proceeds from the Initial Public Offering
Sampai dengan tanggal 31 Desember 2001 | As of December 31, 2001

Penggunaan Utilization	Jumlah Dana Amount (%)	Jumlah Dana Amount (Rp miliar) (in billion Rupiah)	Realisasi Realized (Rp miliar) (in billion Rupiah)
Pembangunan Pabrik FeNi III FeNi III Expansion	73	406,15	30,95
Pembangunan PLTU Pomalaa Construction of Coal-fired power plant	9	50,08	-
Penggantian & Modernisasi Pabrik FeNi I Replacement and modernization of FeNi I	8	44,51	128,00
Pembayaran Utang Kepada PT Bank Mandiri Repayment of certain indebtedness to PT Bank Mandiri	5	29,24	29,24
Pengembangan Usaha UBPP Logam Mulia Development of the Logam Mulia Smelter and Refinery	5	26,39	8,12
Jumlah Total	100	556,37	196,31

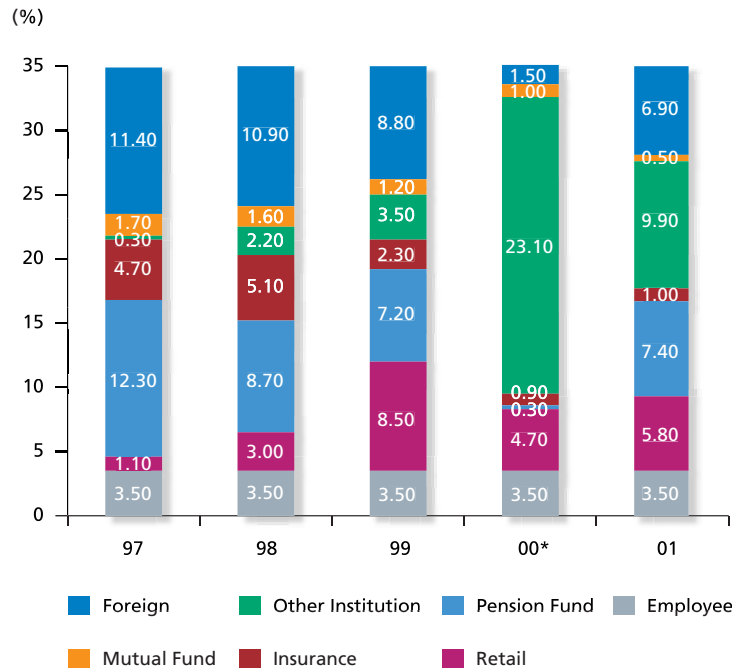
Pergerakan Harga Saham Tahun 2001 (Rata-rata per bulan)

Share Price Movement During 2001 (Monthly Average)



Komposisi Pemegang Saham Publik Lima Tahun Terakhir (per 31 Desember)

Public Shareholders Composition in the Last Five Years (as December 31)



* Desember 2000 Antam mulai Scripless Trading sehingga komposisi saham terbesar masih dipegang oleh KSEI. In December 2000, Scripless Trading began. This figure only represents those shareholders who had converted to Scripless Trading.

Ringkasan bagi Pemegang Saham 2001

Shareholder's Sum - Up 2001

Perbandingan Harga Saham dalam tahun 2001 (arah panah menunjukkan perbandingan dengan tahun 2000)

Selama tahun 2001 saham Antam terkoreksi 11% dari Rp 900 menjadi Rp 800

Relative Share Price Performance over the Year (arrow indicates comparison to 2000)

During 2001 Antam's share price fell 11% from Rp 900 to Rp 800

VS Perusahaan Tambang VS Peers			VS Indeks VS Indices			VS Komoditas VS Commodities		
PT Timah	174	▲	LQ45	-11	▼	Gold	-13	▲
PT Inco	33	▼	JSE Composite	-7	▼	Nickel	5	▼
Inco Ltd	-18	▼	JSE Mining Index	-3	▼			
Falconbridge	-5	▼	ASX All Ordinaries	-15	▼			
WMC Ltd	-28	▼	ASX Gold Index	-39	▼			
BHP-B Ltd	-21	▼	ASX Metals Index	7	▼			
Rio Tinto Plc	-29	▼	DOW JONES	-7	▼			
AngloAmerican	-23	▼	TSE 300	-	▼			
Harmony	-59	▼	NASDAQ	3	▼			
Barrick Gold	-10	▲	FTSE All Share Mine	-24	▼			
Newcrest	-5	▼						

Rekomendasi Analis | Analyst Recommendations

Beli Buy	Tahan Hold	Jual Sell	Jumlah Analis Number of Analysts	Jumlah Perusahaan Number of Companies
20	10	2	16	12

Saham yang Diterbitkan Shares in Issue	1,231m	-
Kapitalisasi Pasar Market Capitalization	Rp 985m (US\$94m)	▼
Kisaran Harga Price Range	Rp 725 - Rp 1,225	▼
Harga Rata-rata Average Price	Rp 908	▼
Volume Perdagangan Trading Volume	546m	▼
Volume Harian Rata-rata Average Daily Volume	2,217,010	▼

Pemegang Saham utama

Major Shareholder:

Pemerintah Indonesia
Government of Indonesia (65%)

Tanggal Pembayaran Dividen: (2001)

Dividend Payment Date: (2001)

1 - 10 Agustus | 1 - 10th August

2 - 12 Nopember | 2 - 12th November

Jumlah Dividen | **Dividend Amount:**

1 - Rp 80/saham | 1 - Rp 80/share

2 - Rp 75,66/saham | 2 - Rp 75.66/share

(50% rasio pengeluaran)

(50% pay out ratio)

Harga Nikel per 28/12/01 Nickel Price on 12/28/01	US\$2.66/lb	▲
Kisaran Harga Nikel Nickel Price Range	US\$1.97/lb (11/02/01) - US\$3.40/lb (5/16/01)	▲
Rata-rata Average	US\$2.71/lb	
Harga Emas per 31/12/01 Gold Price on 12/31/01	US\$278.95/t.oz	▲
Kisaran Harga Emas Gold Price Range	US\$255.55/t.oz (4/2/01) - US\$293.25/t.oz (9/28/01)	▲
Rata-rata Average	US\$271.35/t.oz	
Rupiah per 31/12/01 Rupiah on 12/31/01	Rp 10,400/US\$	▲
Kisaran Nilai Rupiah Rupiah Range	Rp 8,485/US\$ (8/14/01) - Rp 12,000/US\$ (4/26/01)	▲
Rata-rata Average	Rp 10,256/US\$	

Komisaris, Direksi dan Pejabat Perseroan

COMMISSIONERS, DIRECTORS AND SENIOR STAFF

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS

Firman M.U. Tamboen
A. Gunawan Suratno
Djoko Darmono
Supriatna Suhala
S. Suryantoro

Komisaris Utama | President Commissioner
Komisaris | Commissioner
Komisaris | Commissioner
Komisaris | Commissioner
Komisaris | Commissioner

DEWAN DIREKSI BOARD OF DIRECTORS

D. Aditya Sumanagara
Harsojo Dihadjo
K.A. Umar Tochfa
Ismail Tangka

Direktur Utama | President Director
Direktur Operasi | Operations Director
Direktur Keuangan | Finance Director
Direktur Umum dan Sumber Daya Manusia
General Affairs and Human Resources Director
Direktur Pengembangan | Development Director

Subagyo

SATUAN PENGAWASAN INTERN CORPORATE INTERNAL AUDIT

Sumarno

Kepala Satuan Pengawasan Intern | Head of Corporate Internal Audit

SEKRETARIAT PERUSAHAAN CORPORATE SECRETARY

A. Dohar Siregar

Sekretaris Perusahaan | Corporate Secretary

PEJABAT PERSEROAN SENIOR MANAGERS

Yuwono Wiryokusumo

Kepala Perencanaan Strategis Bidang Litbang
Head of Strategic Planning for R&D

Tauan Sitorus

Kepala Perencanaan Strategis Bidang Pengembangan Usaha
Head of Strategic Planning for Business Development

Yus Rustian

Kepala Keuangan | Head of Finance

Bimo Budi Satriyo

Kepala Hukum | Head of Legal Affairs

Purnomo

Kepala Sumber Daya Manusia | Head of Human Resources

Dewa K Subawa

Kepala Teknologi Informasi
Head of Information Technology

Susatio B Irawan

Kepala Kantor Perwakilan Tokyo
Head of Antam's Tokyo Representative Office

Suharno

Kepala Kesehatan | Head of Health Affairs

Bambang Hendratho

Kepala Administrasi Umum | Head of General Affairs

KUASA DIREKSI UNIT BISNIS BUSINESS UNIT GENERAL MANAGERS

Suhardjito Sidik

Kuasa Direksi Unit Bisnis Pertambangan Nikel
General Manager of Nickel Mining Business Unit

Djundjungan Sinambela

Kuasa Direksi Unit Bisnis Pertambangan Emas
General Manager of Gold Mining Business Unit

Darma Ambiar

Kuasa Direksi Unit Bisnis Pengolahan dan Pemurnian Logam Mulia | General Manager of Logam Mulia Precious Metals Refinery Business Unit

Anum Hidayat

Kuasa Direksi Unit Bisnis Pertambangan Bauksit
General Manager of Bauxite Mining Business Unit

Saefudin

Kuasa Direksi Unit Bisnis Pertambangan Pasir Besi
General Manager of Iron Sands Mining Business Unit

Suharto Martosurojo

Kuasa Direksi Unit Geomin | General Manager of Unit Geomin

Unit-unit Bisnis

B U S I N E S S U N I T S

UNIT BISNIS PERTAMBANGAN NIKEL NICKEL MINING BUSINESS UNIT

Tambang Nikel dan Pabrik Feronikel Pomalaa
Pomalaa Nickel Mine and Ferronickel Plant
Pomalaa, Kolaka 93652, Sulawesi Tenggara
Ph. (62-405) 310-171, Fax. (62-405) 310-833
e-mail: nickel.pomalaa@antam.com

Kantor Makassar | **Makassar Office**
Jl. Dr. Sam Ratulangi No. 60
Makassar 90125
Ph. (62-411) 872-234, 871-648, 872-012
Fax. (62-411) 872-237

Tambang Nikel Gebe | **Gebe Nickel Mine**
Kapaleo, Patani-Gebe, Halmahera Tengah 97727
Ph. (62-21) 789-1234 ext. 3703, 3704
Fax. (62-21) 780-4589
e-mail: nickel.gebe@antam.com

Kantor Ternate | **Ternate Office**
Jl. Batu Angus No. 11, Ternate 97727
PO Box 37
Ph. (62-921) 22221, 21686
Fax. (62-921) 22819

Kantor Manado | **Manado Office**
Jl. Mr. A.A. Maramis, Paniki Bawah
Mapanget, Manado 95347
PO Box 32
Ph. (62-431) 812-107, Fax. (62-431) 811-010

Tambang Nikel Gee | **Gee Nickel Mine**
P. Gee, Maba, Halmahera Tengah

Tambang Nikel Tanjung Buli | **Tanjung Buli Nickel Mine**
P. Buli, Maba, Halmahera Tengah

UNIT BISNIS PERTAMBANGAN EMAS GOLD MINING BUSINESS UNIT

PO Box 1, Pos Nanggung, Bogor
Ph. (62-251) 681-545, 681-546
Fax. (62-251) 681-543
e-mail: gold.pongkor@antam.com

UNIT BISNIS PENGOLAHAN DAN PEMURNIAN LOGAM MULIA LOGAM MULIA PRECIOUS METALS REFINERY BUSINESS UNIT

Jl. Pemuda - Jl. Raya Bekasi
Pulogadung, Jakarta 13210
Ph. (62-21) 475-7108, Fax. (62-21) 475-0665
e-mail: logam.mulia@antam.com

UNIT BISNIS PERTAMBANGAN BAUKSIT BAUXITE MINING BUSINESS UNIT

Kijang, Tanjungpinang 29151, Riau Kepulauan
Ph. (62-771) 61177, 61520, Fax. (62-771) 61921

UNIT BISNIS PERTAMBANGAN PASIR BESI IRON SANDS MINING BUSINESS UNIT

Tambang Pasir Besi Cilacap | **Cilacap Iron Sands Mine**
Jl. Penyus, Cilacap 53211, Jawa Tengah
Ph. (62-282) 531-883, 531-884, Fax. (62-282) 531-881

Tambang Pasir Besi Kutoarjo | **Kutoarjo Iron Sands Mine**
Jl. Mardi Husodo No. 6, Kutoarjo 54212
Purworejo, Jawa Tengah
Ph. (62-275) 41134

UNIT GEOMIN | UNIT GEOMIN

Kantor Geomin Jakarta | **Jakarta Geomin Office**
Jl. Pemuda No. 1, Pulogadung, Jakarta 13210
Ph. (62-21) 475-5380, Fax (62-21) 475-9860
e-mail: geomin@antam.com

Tambang Emas Cikidang | **Cikidang Gold mine**
Cikotok 42394, Rangkasbitung
Ph. (62-21) 780-3779, Fax (62-252) 40172
Lebak, Jawa Barat

Mess Sukabumi | **Sukabumi Guest House**
Jl. Lettu Bakri No. 3, Sukabumi
Ph. (62-266) 222-800

KANTOR PERWAKILAN ANTAM TOKYO ANTAM TOKYO REPRESENTATIVE OFFICE

New Aoyama Building, East 1507
1-1, Minami Aoyama, 1-Chome
Minato-ku, Tokyo, Japan
Ph. (81-3) 3423-8031, Fax. (81-3) 3423-8033

www.
antam.com

Please visit www.antam.com and sign up to receive our monthly Antam NewsAlerts

Laporan Keuangan Konsolidasi
Consolidated Financial Statements
