



LM
LOGAM MULIA

FINE
GOLD
999.9
100 g
A72012004

antam

LM
LOGAM MULIA

FINE
GOLD
999.9
100 g
A72012004

antam

Pengembangan Ekonomi

Economic Development

Salah satu kunci penting keberlanjutan bagi ANTAM adalah kinerja ekonomi yang optimal. Perseroan akan terus meningkatkan kinerja ekonomi melalui efektivitas, efisiensi, dan optimalisasi pada setiap kegiatan operasional dengan tujuan memberikan manfaat positif secara keberlanjutan kepada lingkungan, sosial, dan untuk Indonesia.

One of the keys to ANTAM's sustainable economic performance is optimization of every operational activity for effectiveness and efficiency. The Company aspires to provide sustainable positive benefits to the environment, society, and for Indonesia.





Produk Perak Indonesian Heritage
Indonesian Heritage Silver Produk

DAMPAK EKONOMI

ANTAM menyadari bahwa kinerja ekonomi merupakan kunci keberlanjutan dalam menghadapi tantangan industri pertambangan dari masa ke masa, serta dapat memberikan manfaat positif secara keberlanjutan kepada lingkungan, sosial, dan negara.

Investasi Infrastruktur dan Layanan Dukungan [GRI 203-1]

Dalam menjalankan operasional Perusahaan, ANTAM melakukan berbagai pembangunan infrastruktur sebagai penunjang kegiatan operasional Perusahaan guna mewujudkan bisnis yang berkelanjutan. Pembangunan infrastruktur yang dilakukan ANTAM juga turut menyasar kebermanfaatannya bagi masyarakat di sekitar wilayah operasional Perusahaan yang mencakup pendirian sarana pendidikan, ibadah, kesehatan,

ECONOMIC IMPACTS

ANTAM acknowledges that economic performance is crucial for sustainability in addressing the challenges of the mining industry. It can also provide positive and sustainable benefits to the environment, society, and the country.

Infrastructure Investment and Support Services [GRI 203-1]

ANTAM carries out infrastructure development to support its operations and achieve sustainable business. ANTAM's infrastructure development also aims to benefit the communities surrounding the company's operational areas. This includes the establishment of educational, religious, health, and other facilities. ANTAM invests in infrastructure to advance the economy of communities around operational areas and improve their welfare. A more

dan lainnya. Melalui investasi infrastruktur ini, ANTAM senantiasa berupaya memajukan ekonomi masyarakat di sekitar wilayah operasional dan memberikan dukungan kepada masyarakat untuk dapat meningkatkan kesejahteraan hidup. Laporan lebih lengkap terkait program pembangunan infrastruktur dapat dilihat pada bab “Pilar 4: Masyarakat” dalam laporan ini.

KONTRIBUSI KEPADA NEGARA

ANTAM sebagai bagian dari anggota PT Mineral Industri Indonesia (MIND ID) – BUMN Holding Industri Pertambangan diberikan mandat untuk mengelola kekayaan sumber daya alam mineral Indonesia, yang kemudian menjadi salah satu sumber pendapatan negara melalui Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP), pajak, royalti, retribusi, dan dividen. ANTAM juga senantiasa menjalankan praktik pengelolaan pajak yang baik dengan menunjukkan transparansi dan akuntabilitas sesuai dengan peraturan dan Undang-undang yang berlaku terkait pajak maupun PNBP.

Penyampaian bukti potong pajak dilakukan secara otomatis sebagai pemenuhan tanggung jawab atas setiap pemotongan/pemungutan pajak yang dilakukan ANTAM.

complete report on the infrastructure development program is presented in Chapter 4: Society of this report.

CONTRIBUTION TO THE STATE

As part of the members of PT Mineral Industri Indonesia (MIND ID) – Mining Industry Holding SOE, ANTAM is entrusted to manage the wealth of Indonesia’s natural mineral resources, which then become one of the sources of government revenue through Non-tax Government Revenue (PNBP), taxes, royalties, fees and dividends. ANTAM demonstrates good tax management practices by being transparent and accountable in accordance with applicable regulations and laws regarding taxes and PNBP.

The submission of withholding slips is automated to fulfill ANTAM’s obligation for each withholding or collection made.

Program Otomatisasi Penyampaian Bukti Potong Pajak

Automation Program for the submission of Tax Withholding Receipts

ANTAM senantiasa berupaya untuk taat atas setiap ketentuan peraturan perundang-undangan perpajakan yang berlaku. Sebagai bentuk tanggung jawab kepada mitra kerja dan pelanggan atas setiap pemotongan/pemungutan pajak yang dilakukan oleh ANTAM, bukti potong pajak disampaikan secara otomatis melalui surat elektronik (*e-mail*) yang telah terdaftar.

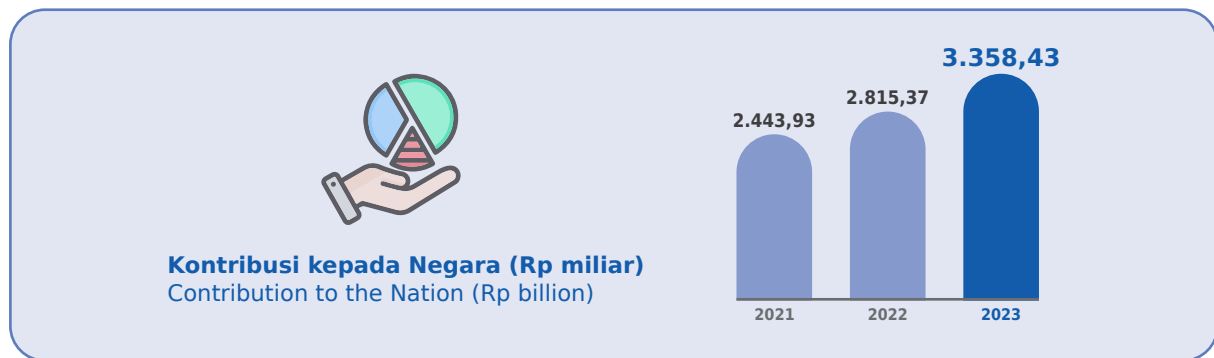
ANTAM strives to adhere to all relevant tax laws and regulations. As part of Our commitment to business partners and customers, ANTAM automatically submits proof of tax withholding via registered e-mail for every tax withholding or collection conducted.

Pembayaran Pajak

Pada tahun 2023, ANTAM mencatat adanya peningkatan kontribusi kepada Negara dari hasil PNBP, pajak, dan royalti sebesar Rp3,36 triliun atau meningkat 19% di tahun sebelumnya yang berjumlah Rp2,81 triliun.

Payment of Taxes

In 2023, ANTAM posted an increase in contribution to the State from PNBP, taxes, and royalties amounting to Rp3.36 trillion or an increase of 19% compared to Rp2.81 trillion in the previous year.



Pendekatan Perpajakan, Tata Kelola, dan Manajemen Risiko Pajak [GRI 207-1]

ANTAM berkomitmen untuk berkontribusi kepada pemerintah, baik di tingkat nasional ataupun lokal, dalam mencapai Tujuan Pembangunan Berkelanjutan atau *Sustainable Development Goals* (SDGs) melalui kontribusi pajak yang bisa dimanfaatkan bagi masyarakat. Terkait hal ini, ANTAM merujuk pada yurisdiksi perpajakan Indonesia dengan berpedoman pada aturan perundang-undangan yang berlaku dan melakukan praktik yang konservatif terkait pajak maupun PNBP untuk memberikan kontribusi yang optimal bagi negara.

Untuk memastikan ANTAM taat dan sesuai dengan aturan yang berlaku serta sesuai Standar Operasional Prosedur (SOP) internal Perusahaan, pengelolaan perpajakan dikelola oleh Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko yang secara khusus menangani perihal perpajakan di ANTAM. Perseroan juga melaksanakan segala mitigasi dan pemantauan atas perpajakan dan PNBP yang dilaksanakan oleh *Accounting and Tax Division* yang berada di bawah Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko untuk memastikan Perusahaan selalu melakukan pembayaran pajak maupun PNBP sesuai dengan aktivitas operasional yang dijalankan.

Taxation, Governance, Control, and Tax Risk Management Approaches [GRI 207-1]

ANTAM is committed to supporting the government, both nationally and locally, in achieving the Sustainable Development Goals (SDGs) through Our tax contributions. These contributions are utilized for public benefit. To fulfill this commitment, ANTAM complies with Indonesian tax laws and regulations and adopts conservative tax and non-tax revenue practices to maximize Our contributions to the nation.

To ensure compliance with relevant regulations and the company's internal Standard Operating Procedures (SOP), tax management at ANTAM is overseen by the Director of Finance and Risk Management, who specializes in tax matters. The Company also carries out all mitigation and monitoring of taxation and PNBP, which is carried out by the Accounting and Tax Division, which is under the Director of Finance and Risk Management to ensure that the Company always makes tax and PNBP payments in accordance with the operational activities carried out.

ANTAM juga melaksanakan verifikasi kepatuhan perpajakan maupun PNPB melalui proses audit yang dilakukan oleh auditor internal maupun auditor eksternal, seperti audit PSA 62 dan audit keuangan yang kemudian dipublikasikan secara transparan di dalam laporan tahunan. Apabila terjadi pelanggaran atau perilaku tidak etis sehubungan dengan pajak maupun PNPB, ANTAM telah memiliki mekanisme pelaporan pelanggaran. [GRI 207-2]

Keterlibatan Pemangku Kepentingan dan Pengelolaan Kepedulian terkait Pajak

ANTAM senantiasa melakukan upaya transparansi melalui audit restitusi perpajakan dengan melibatkan pihak otoritas pajak. Proses pemeriksaan pelaporan pajak dilakukan secara berkala oleh Direktorat Jenderal Pajak Republik Indonesia kepada ANTAM. ANTAM juga melakukan konsultasi dan/atau diskusi dengan otoritas perpajakan dan pembuat kebijakan untuk mendapatkan masukan, memvalidasi pemahaman, dan memastikan praktik perpajakan ANTAM sudah sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. [GRI 207-3]

ANTAM juga melakukan kegiatan sosialisasi perpajakan, minimal satu kali dalam setahun sebagai upaya meningkatkan pemahaman dari karyawan, mitra kerja, kontraktor, serta para pemangku kepentingan lain, untuk memberikan pemahaman bagaimana pengelolaan pajak dilakukan oleh Perusahaan dan melaksanakan pelatihan di lingkungan internal yang diikuti seluruh pegawai untuk meningkatkan kesadaran mengenai perpajakan.

Laporan Pajak per Negara [GRI 207-4]

Ketentuan perpajakan yang berlaku bagi ANTAM adalah ketentuan perpajakan Republik Indonesia sebagaimana yang diatur oleh Direktur Jenderal Pajak Kementerian Keuangan Republik Indonesia serta ketentuan-ketentuan dari Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral (ESDM). Ketentuan tersebut mengatur bahwa kewajiban penyampaian laporan per negara (CbCR) dilakukan oleh PT Mineral Industri Indonesia (MIND ID) sebagai induk BUMN Holding Industri Pertambangan (*Ultimate Parent Entity*).

ANTAM also continues to verify tax compliance and Non-Taxes State Revenue through an audit process conducted by internal and external auditors with PSA 62 audits and financial audits, which will be published in a transparent manner in the annual report. In the event of violations or unethical conduct relating to taxes or Non-Taxes State Revenue, ANTAM has established a violation reporting system. [GRI 207-2]

Stakeholder Engagement and Management of Tax-Related Concerns

ANTAM constantly makes transparency efforts through tax refund audits involving the tax authorities. The tax reporting audit process is carried out periodically by the Directorate General of Taxes of the Republic of Indonesia to ANTAM. ANTAM also carries out consultations and/or discussions with tax authorities and policy makers to obtain input, validate understanding, and ensure that ANTAM's tax practices are in accordance with applicable laws and regulations. [GRI 207-3]

ANTAM also conducts tax outreach activities at least once a year as an effort to increase the understanding of employees, business partners, contractors, and other stakeholders on how the Company manages tax affairs, and conducts internal training sessions attended by all employees to raise awareness on tax matters.

Country-by-Country Reporting [GRI 207-4]

The tax regulations applicable to ANTAM are the tax regulations of the Republic of Indonesia as regulated by the Director General of Taxes, Ministry of Finance of the Republic of Indonesia and the regulations of the Ministry of Energy and Mineral Resources (ESDM). This provision stipulates that the obligation to submit country-by-country reports (CbCR) is carried out by PT Mineral Industri Indonesia (MIND ID) as the parent company of the State Owned Mining Industry Holding Company (*Ultimate Parent Entity*).

CREATING SHARED VALUES DAN PENGEMBANGAN EKONOMI DAERAH

Sejalan dengan misi ANTAM 2030, yaitu meningkatkan kesejahteraan serta kemandirian ekonomi masyarakat di sekitar wilayah operasional, ANTAM senantiasa berupaya mengembangkan dan memberdayakan potensi yang dimiliki masyarakat agar dapat memberikan manfaat dengan menghadirkan nilai tambah bagi masyarakat. Ini adalah wujud nyata ANTAM dalam mendorong penguatan potensi ekonomi lokal yang ada di setiap wilayah operasional Perusahaan. Bagi kami, untuk mencapai keberlanjutan harus diiringi juga dengan meningkatkan perekonomian masyarakat sekitar wilayah operasional.

Berangkat dari hal tersebut, ANTAM berupaya mewujudkan kesejahteraan sosial ekonomi masyarakat, terutama dalam meningkatkan kapasitas pelaku usaha, melalui program Pendanaan Usaha Mikro dan Kecil (PUMK). ANTAM juga berkontribusi dalam program pemberdayaan masyarakat dengan melakukan pendampingan dan pembinaan kepada kelompok-kelompok tani untuk pengembangan usaha, pengembangan sumber daya manusia, operasional pengelolaan produk, hingga pembangunan infrastruktur. Selain itu, ANTAM juga memiliki kebijakan terkait kegiatan rantai pasokan yang dijalankan oleh Perusahaan dengan melibatkan tenaga kerja lokal dalam kegiatan rantai pasok. Dengan adanya hubungan timbal balik yang baik antara Perseroan dan masyarakat, diharapkan hal ini mampu menciptakan situasi kondusif yang mendukung keberlanjutan operasi dan bisnis Perusahaan.

Membangun dan Memajukan Daerah

Melalui program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL), ANTAM ingin mendorong potensi yang ada di tengah-tengah masyarakat untuk mewujudkan masyarakat yang sejahtera dan mandiri secara berkelanjutan. Pelaksanaan Program TJSL dilakukan ANTAM di seluruh Unit/Unit Bisnis Perusahaan dengan memberikan manfaat pada ekonomi, sosial, lingkungan, serta tata kelola melalui prinsip yang lebih terintegrasi, terarah, terukur dampaknya, serta dapat dipertanggungjawabkan. Program TJSL ANTAM dijalankan sesuai dengan Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-06/MBU/09/2022 tentang Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Badan Usaha Milik Negara yang merupakan perubahan

CREATING SHARED VALUES AND REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT

In accordance with ANTAM's Mission 2030, which aims to enhance the well-being and economic independence of the communities surrounding our operations, We always endeavor to develop and strengthen their potential to create added value. We believe that achieving sustainability must go hand in hand with improving the economy of the communities where We operate.

On that note, through the Micro and Small Enterprise Financing Program (PUMK), ANTAM aims to improve the socio-economic well-being of the community by building the capacity of business actors. Additionally, ANTAM contributes to community empowerment programs by assisting and guiding farmer groups in business development, human resource development, product management, and infrastructure development. Additionally, ANTAM has established a policy for supply chain activities that involves local workers. This fosters a positive relationship between the company and the community, supporting the sustainability of operations and business.

Developing and Advancing the Region

ANTAM's Corporate Social Responsibility (CSR) Program strives to foster the societal potential for sustainable prosperity and self-sufficiency. Implemented across all company business units, ANTAM's CSR initiatives aim to deliver economic, social, environmental, and governance benefits through integrated, focused, measurable, and accountable principles. ANTAM's CSR program is carried out in accordance with the Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises No. PER-06/MBU/09/2022 on the Social and Environmental Responsibility Program for State-Owned Enterprises, which is an amendment to the Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises No. PER-05/MBU/04/2021 on Social

atas Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara PER-05/MBU/04/2021 tentang Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Badan Usaha Milik Negara. Selain itu, ISO 26000 juga digunakan sebagai pedoman pelaksanaan TJSJ Perusahaan.

ANTAM telah menyusun Masterplan CSR ANTAM 2020-2024 sejak tahun 2020 dengan mempertimbangkan kesinambungan dari masterplan sebelumnya, baik aspek pengelolaan, standar yang dijadikan acuan, fokus bidang program, aspek pengelolaan kepentingan pemangku kepentingan dalam memilih regulasi, pun standar yang berkonteks relevansi dengan strategi bisnis ANTAM. Masterplan CSR 2020-2024 berpedoman pada tiga rujukan regulasi Pemerintah, yaitu Permen BUMN No. PER-02/MBU/04/2020 tentang Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan (PKBL) yang kini telah diperbarui pada Permen BUMN PER-05/MBU/04/2021 tentang Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Badan Usaha Milik Negara, Peraturan Menteri Lingkungan Hidup No. 03 Tahun 2014 tentang Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup (PROPER), dan Keputusan Menteri (Kepmen) ESDM No. 1824K/30/MEM/2018 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat (RIPPM) dan mengacu pada empat rujukan standar (ISO 26000 SR, SDG's, IFC *Strategic Community Investment*, ICMM). Adapun pembahasan lebih lengkap terkait strategi:

and Environmental Responsibility Program of State-Owned Enterprises. In addition, ISO 26000 is also used as a guideline for the Company's CSR implementation.

Since 2020, ANTAM has developed the ANTAM CSR Master Plan 2020-2024, building upon the continuity of the previous Master Plan. This comprehensive plan encompasses various aspects such as management, reference standards, program focus areas, stakeholder interest management in regulatory selection, and alignment with ANTAM's business strategy. The 2020-2024 CSR Masterplan refers to three Government regulatory references, namely Regulation of the Minister of SOEs No. PER-02/MBU/04/2020 on Partnership Programs and Community Development Programs (PKBL), which have now been updated in Regulation of the Minister of SOEs No. PER-05/MBU/04/2021 on Social and Environmental Responsibility Programs for State-Owned Enterprises, Regulation of the Minister of the Environment Affairs No. 03 of 2014 on the Company Performance Rating Assessment Program in Environmental Management (PROPER), and Decree of the Minister of EMR No. 1824K/30/MEM/2018 on Guidelines for Implementing Community Development and Empowerment (RIPPM), and referring to four standard references (ISO 26000 SR, SDG's, IFC Strategic Community Investment, ICMM).

ANTAM dalam membangun dan memajukan daerah, serta bentuk kerangka Masterplan CSR 2020- 2024 dapat dilihat di bab "Pilar 4: Masyarakat" pada laporan ini.

ANTAM's strategy for regional development and advancement, along with details about the framework of the 2020-2024 CSR Masterplan are comprehensively discussed in the "Pillar 4: Society" chapter.

Proporsi Pembelian kepada Pemasok Lokal [GRI 204-1]

Untuk mendukung kelancaran kegiatan operasional, penting bagi ANTAM menjaga tata kelola rantai pasokan. Pada penerapannya, ANTAM berupaya untuk menjaga dan menjalin komunikasi yang baik dengan pihak penyedia barang dan jasa, serta melibatkan pemasok lokal untuk menciptakan *multiplier effect* yang dapat memberikan manfaat serta peningkatan kesejahteraan masyarakat sekitar wilayah operasional.

Proportion of Local Procurement [GRI 204-1]

To ensure smooth operational activities, ANTAM emphasizes the importance of maintaining supply chain governance. In practice, ANTAM strives to foster effective communication with goods and service providers, while also engaging local suppliers to generate a multiplier effect that benefits and enhances the welfare of communities surrounding operational areas.

Kategori Pemasok Barang dan Jasa Goods and Services Supplier Category	2021		2022		2023	
	Jumlah total Pemasok Barang dan Jasa Tahun 2021 Total Number of Suppliers of Goods and Services in 2021	Proporsi Nilai Pembelian Tahun 2021 (%) Proportion of Purchase Value in 2021 (%)	Jumlah total Pemasok Barang dan Jasa Tahun 2022 Total Number of Suppliers of Goods and Services in 2022	Proporsi Nilai Pembelian Tahun 2022 (%) Proportion of Purchase Value in 2022 (%)	Jumlah total Pemasok Barang dan Jasa Tahun 2023 Total Number of Suppliers of Goods and Services in 2023	Proporsi Nilai Pembelian Tahun 2023 (%) Proportion of Purchase Value in 2023 (%)
Lokal* Local*	77	25,7%	74	22,2%	101	24,3%
Nasional National	520	71,5%	486	73,5%	462	72,2%
Internasional International	10	2,7%	9	4,3%	15	3,5%
Total	607	100,0%	569	100,0%	578	100,0%

Keterangan | Notes:

- Lokal: Pemasok ANTAM yang berdomisili di wilayah provinsi yang sama dengan Unit/Unit Bisnis.
- Nasional: Pemasok ANTAM yang berdomisili di Indonesia, tapi di luar propinsi di mana Unit/Unit Bisnis beroperasi.
- Internasional: Pemasok ANTAM yang berdomisili di luar Indonesia.
- Data tahun 2021 dan 2022 merupakan pernyataan ulang karena ada perubahan dalam metode pengumpulan data untuk pemasok lokal.
- Local: ANTAM's suppliers domiciled in the same sub-district and/or regency/ municipality area as the Business Unit/Unit.
- National: ANTAM suppliers domiciled in Indonesia, but outside the province where the Business Unit operates.
- Internasional: ANTAM's suppliers domiciled outside Indonesia.
- Data for 2021 and 2022 is a restatement due to changes in data collection methods for local suppliers.



Pada tahun 2023, jumlah total pemasok ANTAM adalah
In 2023, the total number of ANTAM suppliers was

578 pemasok | suppliers

yang terdiri dari pemasok barang, kontraktor, dan konsultan.

consisting of goods suppliers, contractors, and consultants.

Rp5,46 triliun | trillion

Nilai Realisasi Pembelian yang terdiri dari kontrak jangka pendek, jangka panjang, proyek, dan sebagainya.

Realization Value of Procurement for short-term, long-term, project, and others.

96,5%

proporsi nilai pembelian ANTAM pada tahun 2023 dari pemasok lokal dan nasional

proportion of ANTAM's purchasing value in 2023 from local and national suppliers

Bangga Pakai Produk Dalam Negeri dan Produk Usaha Mikro, ANTAM Terus Dorong Realisasi TKDN

ANTAM proudly utilizes products sourced from local suppliers and micro-enterprises to promote local content.

Menindaklanjuti Instruksi Presiden Republik Indonesia No. 2 tahun 2022 tentang Percepatan Peningkatan Penggunaan Produk dalam Negeri dan Produk Usaha Mikro, Usaha Kecil, dan Koperasi dalam rangka menyukseskan Gerakan nasional bangga buatan Indonesia pada pelaksanaan pengadaan barang/jasa pemerintah, ANTAM terus konsisten menerapkan Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) pada proses Pengadaan Barang dan Jasa sesuai dengan Pedoman Penggunaan Produk dalam Negeri pada Pengadaan Barang dan Jasa PT Antam Tbk No. 2361.K/91/DAT/2022 yang diterapkan per 1 Januari 2023.

Adapun realisasi pencapaian TKDN Tahun 2023 ANTAM adalah sebesar

Following up on the Instruction of the President of the Republic of Indonesia No. 2 of 2022 on the Acceleration of Increasing the Use of Domestic Products and Products of Micro Businesses, Small Businesses, and Cooperatives in order to make the proud to be made in Indonesia national Movement a success in the implementation of government procurement of goods/services, ANTAM continues to consistently apply Local Content in the Goods and Services Procurement process in accordance with the Guidelines for the Use of Domestic Products in Procurement of Goods and Services PT Antam Tbk No. 2361.K/91/DAT/2022, which is implemented as of January 1, 2023.

The realization of ANTAM's 2023 Local Content achievement was

64,48%

Proporsi Manajemen Senior dari Masyarakat Lokal [GRI 202-2]

ANTAM membuka kesempatan kerja bagi masyarakat lokal dilihat dari kualifikasi dan kompetensi yang dimiliki hingga ke tingkat manajemen senior. Adapun manajemen senior di ANTAM bertanggung jawab atas pengambilan keputusan strategis dan mengawasi jalannya operasi perusahaan. Kami juga memastikan adanya kesempatan dan hak yang sama antara tenaga kerja lokal dan tenaga kerja yang tidak berasal dari daerah operasional. Untuk pembahasan lebih lengkap mengenai proporsi manajemen senior dari masyarakat lokal, dapat dilihat pada bab "Pilar 3: People" dalam laporan ini.

Dampak Ekonomi Tidak Langsung [OJK F.23][OJK F.25][GRI 203-2]

Untuk keberlanjutan kegiatan bisnis Perusahaan, ANTAM berkomitmen penuh dalam memberikan dukungan untuk masyarakat dalam meningkatkan kemandirian ekonomi masyarakat di sekitar area operasional. Salah satu upaya yang tak luput dari perhatian ANTAM adalah dengan membuat gagasan/inisiatif. Program terkait peningkatan kesejahteraan bagi masyarakat di sekitar wilayah

Proportion of Senior Management from Local Communities [GRI 202-2]

ANTAM offers employment opportunities to local individuals based on their qualifications and skills, up to the senior management level, which is responsible for making strategic decisions and overseeing the Company's operations. We also ensure equal opportunities and rights for both local employees and those from outside the operating areas. Please refer to 'Pillar 3: People' in this report for a more detailed discussion of the proportion of senior management from local communities.

Indirect Economic Impacts [OJK F.23][OJK F.25][GRI 203-2]

To ensure the sustainability of the Company's business operations, ANTAM is committed to supporting communities around operational areas in enhancing their economic independence. One key focus area for ANTAM involves the generation of innovative ideas and initiatives. Programs related to improving welfare for communities around operational areas, such as providing a Smart

operasional, seperti pengadaan Bank Sampah Pintar, pemberdayaan petani, pemanfaatan hutan serta eks lahan tambang, dan lain sebagainya. Kontribusi ini secara tidak langsung turut membuka akses ekonomi masyarakat di sekitar wilayah operasional, sekaligus dapat meningkatkan kualitas hidup masyarakat menjadi lebih baik. Selama tahun 2023, ANTAM telah melakukan berbagai macam program Tanggung Jawab sosial dan Lingkungan (TJSL) yang telah memberikan dampak ekonomi tidak langsung dan mendukung kemajuan bagi masyarakat menuju kemandirian wilayah. Untuk pembahasan lebih lengkap mengenai dampak ekonomi tidak langsung, dapat dilihat di bab “Pilar 4: Masyarakat” pada laporan ini.

KINERJA KEUANGAN [OJK F.2]

Kinerja keuangan menjadi salah satu hal yang fundamental bagi keberlanjutan perusahaan. ANTAM senantiasa berupaya mencatatkan kinerja keuangan yang positif melalui peningkatan pendapatan dan laba sehingga dapat memberikan manfaat yang lebih besar kepada para pemangku kepentingan.

Nilai Ekonomi yang Dihasilkan dan Didistribusikan [GRI 201-1]

Untuk mendukung program Pemerintah dalam rangka meningkatkan ekonomi domestik melalui pemanfaatan peluang komoditas dan penguatan hilirisasi mineral, ANTAM senantiasa berinovasi dalam hal produksi dan penjualan guna meningkatkan nilai tambah produk, optimalisasi tingkat produksi dan penjualan, serta implementasi kebijakan strategis dalam pengelolaan biaya yang tepat dan efisien.

Dengan berbagai upaya tersebut, ANTAM berhasil mencatat nilai ekonomi yang berdampak positif bagi keberlanjutan Perusahaan. Pada tahun 2023, Perusahaan mendapatkan pendapatan usaha sebesar Rp41,05 triliun.

Waste Bank, farmers empowerment, forest and post-mining land use, and others. This contribution indirectly helps open up economic access for communities around the operational area, as well as improving the quality of life of the community for the better. During 2023, ANTAM has carried out various social and environmental responsibility (CSR) programs, which have provided indirect economic impacts and supported progress for the community towards regional self-reliance. For a more complete discussion on indirect economic impacts, please see the “Pillar 4: Society” chapter in this report.

FINANCIAL PERFORMANCE [OJK F.2]

Financial performance is crucial for the sustainability of the Company. ANTAM always strives to maintain positive financial results by increasing revenue and profits, which in turn allows for greater benefits to stakeholders.

Economic Value Generated and Distributed [GRI 201-1]

To support the government’s efforts to strengthen the domestic economy by leveraging commodity opportunities and reinforcing mineral downstreaming, ANTAM continues to innovate its production and sales strategies. This includes increasing product value, optimizing production and sales volumes, and implementing cost management policies strategically and efficiently.

Through these various efforts, ANTAM has achieved economic value that has made a positive contribution to the company’s sustainability. In 2023, the Company garnered operating revenues of Rp41.05 trillion.

Berdasarkan kinerja operasional dan bisnis yang baik, ANTAM dapat mendistribusikan manfaat yang diperoleh kepada para pemangku kepentingan. Berikut ini adalah data nilai ekonomi yang dihasilkan dan didistribusikan oleh ANTAM sepanjang 2023.

ANTAM can distribute the benefits generated to its stakeholders based on Our solid operational and business performance. In 2023, ANTAM generated and distributed economic value as follows:

Uraian	Nilai Ekonomi (Rp Juta) Economic Value (Rp Million)			Description
	2021	2022	2023	
NILAI EKONOMI LANGSUNG DIHASILKAN DIRECT ECONOMIC VALUE GENERATED				
Pendapatan				Revenue
Hasil penjualan bersih	38.445.595	45.930.356	41.047.693	Net Sales
Ditambah (+/+)				Addition
- Penerimaan bunga bank	74.340	74.315	170.524	- Interest gain
- Perolehan investasi dalam saham	-	-	-	- Shares gain
- Penerimaan dividen	-	-	1.263.395	- Dividend income
- Penerimaan lain-lain	15.292	70.693	554.904	- Other income
- Keuntungan selisih kurs	(16.332)	(146.691)	65.280	- Foreign exchange gain
TOTAL NILAI EKONOMI LANGSUNG DIHASILKAN	38.518.895	45.928.673	43.101.796	TOTAL DIRECT ECONOMIC VALUE
NILAI EKONOMI YANG DIDISTRIBUSIKAN ECONOMIC VALUE DISTRIBUTED				
Biaya operasi (HPP dan beban operasi tanpa biaya pegawai dan CSR)	33.379.763	39.879.582	36.514.281	Operation Cost (cost of goods sold and operation without cost for employee and CSR)
Gaji pegawai dan benefit lainnya	2.226.055	1.991.254	2.318.089	Employee salary and other benefit
Jumlah pembayaran kepada penyandang dana	297.829	189.182	226.414	Payment for investor
Pembayaran dividen, termasuk dividen pemerintah	402.273	930.871	1.910.482	Dividend payout, including Government dividend
Bunga pinjaman dan bunga bank	276.162	151.557	168.442	Loan interest and bank interest
Pengeluaran untuk pemerintah	2.443.928	2.815.367	3.358.430	Government Expenditure
Pengeluaran kepada masyarakat: CSR	101.633	117.649	110.773	Community Expenditure: CSR
JUMLAH NILAI EKONOMI DIDISTRIBUSIKAN	39.127.643	46.075.462	44.606.911	TOTAL DISTRIBUTED ECONOMIC VALUE
NILAI EKONOMI DITAHAN [GRI 201-1]	(608.748)	(146.789)	(1.505.115)	RETAINED ECONOMIC VALUE [GRI 201-1]

Pada tahun 2023, Perusahaan telah mendistribusikan perolehan nilai ekonomi untuk para pemangku kepentingan sebesar Rp44,66 triliun. Bagian terbesar nilai perolehan Perseroan digunakan untuk pembayaran kepada pemasok sebesar pemasok sebesar Rp32,51 triliun.

In 2023, the Company has distributed Rp44.66 trillion in economic value to stakeholders. The largest portion of the Company's expenditure value was used for payments to suppliers with total amount of Rp32.51 trillion.



Pembayaran kepada pemegang saham berupa dividen selama tahun 2023 tercatat sebesar

Payments to shareholders in the form of dividends in 2023 were recorded at

Rp 1,91 triliun | trillion

mengalami kenaikan 105% dibanding tahun 2022 yang jumlahnya sebesar Rp931 miliar dan 375% dibanding tahun 2021 yang mencapai Rp402 miliar.
an increase of 105% compared to 2022, which amounted to Rp931 billion and 375% compared to 2021, which amounted to Rp402 billion.

Pada tahun 2023, ANTAM mencetak laba bersih penjualan sebesar Rp3,08 triliun, lebih rendah 19% dari tahun 2022 yang membukukan laba bersih sebesar Rp3,82 triliun. Penurunan laba bersih ANTAM pada tahun 2023 disebabkan oleh penyesuaian strategi pasar dimana terjadi penurunan penjualan emas, perak, dan feronikel. Namun, penjualan komoditas lain seperti bijih nikel dan bauksit mengalami peningkatan yang signifikan. Penjualan bijih nikel meningkat sebesar 66% dari 7,01 juta WMT pada tahun 2022. Sementara itu, penjualan bauksit juga mengalami kenaikan sebesar 21% dari 1,24 juta WMT pada tahun 2022. Seiring dengan kondisi ini, Perusahaan secara berkelanjutan melakukan pengembangan di berbagai sektor untuk meningkatkan kapasitas produksi maupun peningkatan pemasukan kas negara.

In 2023, ANTAM posted a net sales profit of Rp3.08 trillion, 19% lower compared to 2022, which posted a net profit of Rp3.82 trillion. The decline in ANTAM's net profit in 2023 was due to market strategy adaption in sales of gold decrease in sales of gold, silver, and ferronickel. However, sales of other commodities, such as nickel ore and bauxite experienced a significant increase. Nickel ore sales increased by 66% from 7.01 million WMT in 2022. Meanwhile, bauxite sales also increased by 21% from 1.24 million WMT in 2022. In line with these conditions, the Company continuously carries out development in various sector to increase production capacity as well as increasing state revenue.



Rp 3,08 triliun | trillion

Laba Bersih Perusahaan
Net Profit of the Company



11,71 juta wmt | million wmt

Volume Penjualan Bijih Nikel
Sales Volume of Nickel Ore



1,50 juta wmt | million wmt

Volume Penjualan Bauksit
Sales Volume of Bauxite

Produksi dan Penjualan | Production and Sales

	Feronikel Ferronickel (TNi)	Bijih Nikel Nickel Ore (juta wmt million wmt)	Emas Gold (ton)	Bauksit Bauxite (juta wmt million wmt)	Alumina Alumina (ton)
Produksi Production	21.473	13,45	1,21	2,01	160.940
Penjualan Sales	20.138	11,71	26,13	1,50	142.777

Dampak Ekonomi

Prospek bisnis Perusahaan melalui inisiatif pengembangan hilirisasi nikel Perusahaan untuk rantai industri EV *Battery* di Indonesia dan juga bisnis emas, serta prospek keuangan ANTAM yang meningkat telah mendorong peningkatan *credit rating* oleh S&P Global Ratings dari B+/*outlook* positif menjadi BB+/*outlook* stabil.

Pada tahun 2023, saham ANTAM tercatat di Papan Utama Bursa Efek Indonesia (Indonesia Stock Exchange, IDX) serta merupakan anggota dari Indeks LQ45, Indeks IDX30, Indeks IDX80, Indeks Kompas100, Indeks MNC36, Indeks IDXBUMN20, Indeks Investor33, Jakarta Islamic Index, Jakarta Islamic Index 70, Indeks Saham Syariah Indonesia, Indeks IDX MES-BUMN 17, Indeks Bisnis-27, Indeks SRI-KEHATI, Indeks ESG Sector Leaders IDX KEHATI, Indeks ESG Quality 45 IDX KEHATI, Indeks LQ45 Low Carbon Leaders, Indeks Growth30, Indeks IDX High Dividend20, Indeks IDX Small-Mid Cap (SMC) Composite dan Indeks IDX SMC Liquid yang merupakan kelompok saham dengan tingkat likuiditas tertinggi di IDX.

Economic Impacts

The Company's nickel downstream development initiative for the EV Battery industrial chain in Indonesia, as well as its gold business and improving financial outlook, have prompted an increase in credit rating by S&P Global Ratings from B+ with a positive outlook to BB+ with a stable outlook.

In 2023, ANTAM's shares were listed on the Main Board of the Indonesia Stock Exchange (IDX) and is a member of the LQ45 Index, IDX30 Index, IDX80 Index, Kompas100 Index, MNC36 Index, IDXBUMN20 Index, Investor33 Index, Jakarta Islamic Index, Jakarta Islamic Index 70, Indonesian Sharia Stock Index, IDX MES-BUMN 17 Index, Bisnis-27 Index, SRI-KEHATI Index, IDX KEHATI ESG Sector Leaders Index, IDX KEHATI ESG Quality 45 Index, LQ45 Low Carbon Leaders Index, Growth30 Index, Index IDX High Dividend20, IDX Small-Mid Cap (SMC) Composite Index, and IDX SMC Liquid Index, which are the stock groups with the highest level of liquidity on IDX.

Raihan kinerja ekonomi yang positif di tahun 2023 memberikan dampak yang besar terkait peningkatan keberlanjutan Perusahaan. Perusahaan secara berkelanjutan melakukan efisiensi di berbagai sektor terkait biaya kegiatan operasional untuk meningkatkan kapasitas produksi, biaya pegawai, dan investasi sosial untuk masyarakat sekitar area operasional maupun peningkatan pemasukan kas Negara. ANTAM juga telah melakukan langkah efisiensi biaya yang ditimbulkan dalam proses produksi, meliputi biaya bahan bakar, lembur, bahan baku, biaya pengiriman, peninjauan kembali skema kontrak, dan mencari alternatif *supplier* yang lebih kompetitif.

In 2023, Our positive economic performance had a significant impact on our sustainability. We continuously improve efficiency in various sectors related to operational activity costs to increase production capacity, reduce employee costs, and invest in social initiatives for communities around operational areas. Additionally, We are proud to contribute to state revenue. We also have implemented cost efficiency measures to reduce production costs. These measures include reducing fuel and overtime costs, optimizing raw material usage, streamlining shipping processes, reviewing contract schemes, and seeking more competitive suppliers.

Biaya Operasional Operational Costs	Biaya Pegawai Employee Costs	Investasi Sosial Social Investments
<p>Pada tahun 2023, ANTAM mengalami kenaikan biaya operasional yang disebabkan penyesuaian strategi bisnis. Biaya operasional ANTAM mencakup harga pokok produksi dan beban operasional, tanpa memperhitungkan Biaya operasional tahun 2023 sebesar Rp36,51 triliun, atau turun 8% dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp39,88 triliun.</p> <p>In 2023, ANTAM experienced an increase in operational costs due to adjustments to business strategy. ANTAM's operational costs include the cost of production and operational expenses, without taking into account operational costs in 2023, which amounted to Rp36.51 trillion, or decreasing by 8% compared to Rp39.88 trillion in 2022.</p>	<p>Selama tahun 2023, terjadi peningkatan biaya untuk memenuhi hak para pegawai. ANTAM telah mendistribusikan biaya pegawai sebesar Rp2,32 triliun atau naik 16% dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp1,99 triliun, yang terdiri dari gaji, tunjangan kesehatan, dan tunjangan lainnya.</p> <p>During 2023, there was an increase in costs to fulfill employee rights. ANTAM has distributed employee costs in the amount of Rp2.32 trillion or an increase of 16% compared to 2022 of Rp1.99 trillion, which consists of salaries, health benefits, and other benefits.</p>	<p>Pada tahun 2023, Investasi sosial yang dikeluarkan ANTAM sebesar Rp110,77 miliar. Investasi Sosial ANTAM merupakan biaya penyelenggaraan program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) yang berasal dari biaya operasional Perusahaan, yang meliputi Program Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) dan Program PUMK.</p> <p>In 2023, ANTAM's social investment amounted to Rp110.77 billion. ANTAM's Social Investment is the cost of implementing the Corporate Social Responsibility (CSR) program, which derives from the Company's operational costs, which include the Social Environmental Responsibility (CSR) Program and the PUMK Program.</p>

Implikasi Finansial Serta Risiko dan Peluang Lain Akibat dari Perubahan Iklim [GRI 201-2]

Saat ini, isu perubahan iklim menjadi tantangan dunia dan menjadi perhatian besar bagi para pemangku kepentingan. ANTAM berkomitmen untuk menaruh perhatian dan kepedulian dalam menghadapi risiko perubahan iklim. Kepedulian terhadap isu lingkungan ditindaklanjuti Perusahaan dengan melakukan inventaris risiko dan peluang perubahan iklim terhadap masing-masing kegiatan usaha. Upaya ini akan menjadi salah satu dasar bagi manajemen Perusahaan dalam menentukan kebijakan dan menentukan arah strategi Perusahaan ke depan.

Financial Implications and Other Risks Due to Climate Change [GRI 201-2]

Currently, the issue of climate change has become a global challenge and is of great concern to stakeholders. ANTAM is committed to paying attention and concern in facing the risks of climate change. The Company follows up on the concern for environmental issues by carrying out an inventory of climate change risks and opportunities for each business activity. This effort will become one of the bases for the Company's management in determining policies and future strategic direction of the Company.

ANTAM berupaya untuk menjajaki bisnis berbasis Energi Baru & Terbarukan, serta berbagai implementasi dan inovasi untuk mengendalikan dan mereduksi emisi karbon dari operasional ANTAM. Komitmen yang dijalankan ANTAM ini selaras dengan Roadmap Nasional Pemerintah Indonesia menuju *Net Zero Emission* di tahun 2060.

Program Manfaat Pensiun [GRI 201-3]

ANTAM memastikan kesejahteraan karyawan menjadi salah satu prioritas perusahaan saat bekerja maupun setelah pensiun. Pengabdian dan loyalitas para karyawan terhadap Perusahaan diimplementasikan dalam kebijakan pemberian imbalan kerja dan pensiun sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan. Berdasarkan Peraturan Perusahaan, usia pensiun karyawan yang telah ditetapkan adalah 56 tahun.

ANTAM mempunyai program manfaat pensiun dalam 2 skema yaitu Manfaat Pasti yang dikelola oleh Dana Pensiun ANTAM dan luran Pasti dalam bentuk Dana Pensiun Lembaga Keuangan (DPLK) yang dikelola oleh DPLK BRI. Selain itu, ANTAM juga memberikan komponen Purna Jasa sebagai hak pegawai yang pensiun.

Pembayaran manfaat pensiun pada program Dana Pensiun Lembaga Keuangan (DPLK) dan Program Pensiun luran Pasti per 31 Desember 2023 sebesar Rp57.985.828.349. Jumlah tersebut mengalami kenaikan jika dibandingkan pada pembayaran per 31 Desember 2022 sebesar Rp57.346.475.146. Adapun realisasi realisasi pembayaran purna jasa tahun 2023 ANTAM adalah sebesar lebih dari Rp37,16 miliar.

Bantuan Finansial dari Pemerintah

Sepanjang tahun 2023, ANTAM tidak menerima bantuan finansial dari pemerintah Indonesia ataupun dari pemerintah negara lain. [GRI 201-4]

ANTAM seeks to explore New & Renewable Energy-based businesses, as well as various implementations and innovations to control and reduce carbon emissions from ANTAM's operations. ANTAM's commitment is in line with the Indonesian Government's National Roadmap towards Net Zero Emissions by 2060.

Retirement Benefit Program [GRI 201-3]

ANTAM ensures that employee welfare is one of the Company's priorities while working as well as after retirement. Employees' devotion and loyalty to the Company is implemented in the policy of providing employee benefits and pensions in accordance with the Employment Law. Based on the Company's regulations, the retirement age for employees is set at 56 years.

ANTAM has 2 schemes for its pension benefit program in, namely Defined Benefits, which is managed by the ANTAM Pension Fund, and Defined Contributions in the form of Financial Institution Pension Funds (DPLK), which is managed by DPLK BRI. In addition, ANTAM also provides a Retirement Service component as a right for retiring employees.

The payment of pension benefits for the Financial Institution Pension Fund (DPLK) and Defined Contribution Pension Program as of December 31, 2023, and allocated amounted to Rp57,985,828,349 and when compared to the payment as of December 31, 2022, which amounted to Rp57,346,475,146, this amount has increased. The realization of ANTAM's pension funds in 2023 amounted to more than Rp37.16 billion.

Financial Assistance from the Government

Throughout 2023, ANTAM did not receive financial assistance from the Indonesian government or from the governments of other countries. [GRI 201-4]

EXPANSION AND DIVERSIFICATION

PENGEMBANGAN USAHA [OJK F.3]

Secara berkelanjutan, ANTAM melakukan pengembangan usaha melalui hilirisasi produk hasil tambang dalam rangka meningkatkan nilai tambah yang dihasilkan. Berbagai inovasi dilakukan dalam rangka beradaptasi menghadapi tantangan yang semakin kompleks, kegiatan ekspansi untuk lebih banyak menebar manfaat pada pemangku kepentingan, dan eksplorasi untuk menjaga keberlanjutan Perusahaan. Dengan semua upaya ini, diharapkan seluruh komoditas Perusahaan dapat memenuhi kebutuhan dalam negeri dan kebutuhan ekspor.

Proyek Hilirisasi

ANTAM melakukan percepatan penyelesaian proyek-proyek pengembangan hilirisasi utama, di antaranya Proyek Pembangunan Pabrik Feronikel Halmahera, Proyek Smelter Grade Alumina Refinery Mempawah, dan penyelesaian rangkaian transaksi kerja sama untuk Project EV Battery.

EXPANSION AND DIVERSIFICATION

BUSINESS DEVELOPMENT [OJK F.3]

ANTAM is continuously developing its business through downstream mining products to increase the value added. Various innovations have been carried out to adapt to increasingly complex challenges, expansion activities to provide more benefits to stakeholders, and exploration to maintain the Company's sustainability. With all these efforts, the Company is expected to be able to meet the domestic and export demand for raw materials.

Downstream Project

ANTAM accelerated the completion of major downstream development projects, including the Halmahera Ferronickel Plant Development Project, the Mempawah Smelter Grade Alumina Refinery Project, and the completion of a series of cooperation transactions for the EV Battery Project.



Pelabuhan UBK Nikel Kolaka, Sulawesi Tenggara
Jetty at Kolaka Nickel Mining Business Unit, Southeast Sulawesi

Memperkuat Langkah Menuju Ekonomi Rendah Karbon, ANTAM Rampungkan Transaksi untuk Bangun Ekosistem EV Battery di Indonesia

Strengthening Our Steps Towards Low Carbon Economy, ANTAM Completes Transaction to Build EV Battery Ecosystem in Indonesia

ANTAM berkomitmen untuk mendukung inisiasi Pemerintah dalam pembangunan rantai industri EV Battery di dalam negeri. Hal tersebut diwujudkan melalui penyelesaian beberapa transaksi terkait kerja sama pengembangan ekosistem EV Battery di Indonesia antara ANTAM dan Ningbo Contemporary Brunn Lygend Co. Ltd. (CBL) melalui anak perusahaannya, Hongkong CBL Limited (HKCBL) pada 28 Desember 2023.

Beberapa transaksi tersebut antara lain transaksi divestasi perusahaan Joint Venture untuk pengembangan tambang nikel, PT Sumberdaya Arindo (SDA) di mana 49% kepemilikan saham ANTAM dialihkan ke HKCBL, serta transaksi divestasi sebagian hak atas saham di PT Feni Haltim (FHT) di mana 10% saham ANTAM dialihkan kepemilikannya ke HKCBL dan PT International Mineral Capital (IMC). IMC merupakan salah satu anak perusahaan ANTAM dan FHT merupakan perusahaan Joint Venture untuk proyek pengembangan pabrik Rotary Kiln Electric Furnace (RKEF) dan Kawasan Industri di Halmahera Timur.

Selain dua transaksi tersebut, ANTAM dan HKCBL juga telah menandatangani perjanjian terkait rencana pendirian perusahaan patungan untuk proyek hidrometalurgi (HPAL JVCO) pada tanggal 22 Desember 2023. Rangkaian transaksi antara ANTAM dan CBL merupakan wujud pengembangan usaha Perusahaan melalui hilirisasi mineral nikel yang terintegrasi dari hulu ke hilir. Transaksi tersebut akan menjadi landasan penting bagi pengembangan ekosistem EV Battery di Indonesia.

ANTAM is committed to supporting the government's initiative to develop the domestic EV battery industry chain. This was realized by concluding several cooperation transactions in developing Indonesia's EV battery ecosystem between ANTAM and Ningbo Contemporary Brunn Lygend Co. Ltd. (CBL) through its subsidiary, Hongkong CBL Limited (HKCBL) on December 28, 2023.

Some of these transactions include divestment transactions of a Joint Venture company for the development of nickel mines, PT Sumberdaya Arindo (SDA) in which 49% of ANTAM's share ownership was transferred to HKCBL, as well as a partial divestment transaction of share ownership in PT Feni Haltim (FHT) in which 10% of ANTAM shares were transferred to HKCBL and PT International Mineral Capital (IMC). IMC is one of ANTAM's subsidiaries, and FHT is a Joint Venture company for the Rotary Kiln Electric Furnace (RKEF) plant development project and Industrial Estate in East Halmahera.

In addition to these two transactions, ANTAM and HKCBL have also signed an agreement regarding the plan to establish a joint venture company for hydrometallurgical projects (HPAL JVCO) on 22 December 2023. These recent transactions between ANTAM and CBL represent a significant advancement in the Company's business through the creation of an integrated nickel industry that spans from upstream to downstream processes. These transactions lay a crucial foundation for the development of the electric vehicle (EV) battery ecosystem in Indonesia.

Proyek Pembangunan Pabrik Feronikel Haltim (P3FH) Haltim Ferronickel Plant Development Project (P3FH)

ANTAM telah melakukan proses *tapping* metal perdana Pabrik Feronikel Haltim (P3FH) yang dilaksanakan pada tanggal 12 September 2023. Proses *tapping* metal perdana ini merupakan tahapan ketiga dari rangkaian *commissioning* Pabrik Feronikel Haltim, sekaligus kelanjutan dari tahapan *switch-on Electric Smelting Furnace* (ESF) yang telah diselenggarakan pada tanggal 19 Juli 2023. Selama proses *commissioning*, ANTAM senantiasa memastikan kestabilan dan keselamatan operasi pabrik.

Proses *first metal tapping* merupakan persiapan ANTAM akan memulai produksi komersial. Pabrik Feronikel Haltim yang berlokasi di Halmahera Timur, Maluku Utara akan memiliki kapasitas produksi sebesar 13.500 Ton Nikel dalam Feronikel (TNi). Nantinya, setelah beroperasi secara penuh, Pabrik Feronikel Haltim akan mendukung produksi feronikel dari Pabrik Feronikel Kolaka di Sulawesi Tenggara yang berkapasitas 27.000 TNi, sehingga ANTAM akan memiliki portofolio kapasitas produksi feronikel terpasang sebesar 40.500 TNi.

ANTAM has carried out the initial metal tapping process for the Haltim Ferronickel Plant (P3FH), which was carried out on September 12, 2023. The initial metal tapping process is the third stage in the series of commissioning of the Haltim Ferronickel Plant (P3FH), as well as a continuation of the Electric Smelting Furnace (ESF) switch-on stage, which was held on July 19, 2023. During the commissioning process, ANTAM always ensures the stability and safety of plant operations.

The first metal tapping process is ANTAM's preparation for starting commercial production. The Haltim Ferronickel Plant, which is located in East Halmahera, North Maluku will have a production capacity of 13,500 Tons of Ferronickel (TNi). Upon achieving full operational status, the Haltim Ferronickel Plant will complement ferronickel production from the Kolaka Ferronickel Plant in Southeast Sulawesi, boasting a capacity of 27,000 TNi. This expansion will enable ANTAM to possess an installed ferronickel production capacity portfolio totaling 40,500 TNi.

Inovasi Bisnis

ANTAM terus berupaya melakukan inovasi dalam pengembangan bisnisnya agar dapat beradaptasi dengan kondisi terkini. ANTAM menyadari bahwa kegiatan inovasi merupakan salah satu upaya yang dilakukan Perusahaan untuk mencapai tujuan bisnis berkelanjutan dan memberi manfaat pada setiap pemangku kepentingan.

Sepanjang 2023, terdapat beberapa inovasi bisnis yang dilakukan oleh Perusahaan terkait dengan pengelolaan kinerja keuangan dan laporan perpajakan, di antaranya:

- Pengembangan sistem pembayaran tagihan vendor (EASY - *Electronic ANTAM Payment System*)
- Otomatisasi penyampaian Bukti Potong Pajak sebagai pemenuhan tanggung jawab Penerimaan Pajak
- Ekspansi Digitalisasi pencatatan *database* eksplorasi (Aplikasi RINDA) untuk semua komoditas ANTAM (2022: komoditas emas, 2023: komoditas bauksit dan nikel) Penerapan Power BI Dashboard untuk *monitoring* progres eksplorasi.

Business Innovation

ANTAM is proud to continue innovating its business development to adapt to current circumstances. We recognize that innovation is essential to achieving sustainable business goals and providing benefits to stakeholders.

In 2023, ANTAM implemented various business innovations, including financial performance management and tax reporting, among others:

- Development of a vendor bill payment system (EASY - *Electronic ANTAM Payment System*)
- Automation of Tax Withholding Proof submission as fulfillment of Tax Withholding responsibilities
- Expansion Digitalization of exploration database recording (RINDA Application) for all ANTAM commodities (2022: gold commodities, 2023: bauxite and nickel commodities) Implementation of the Power BI Dashboard for monitoring exploration progress.

Ekspansi Bisnis

ANTAM senantiasa melakukan ekspansi bisnis untuk memperbesar maupun memperluas bisnis yang mencakup seluruh aktivitas Perusahaan, baik produksi maupun operasional, guna meningkatkan nilai ekonomi bagi para pemangku kepentingan. Kegiatan ekspansi meliputi melaksanakan proyek-proyek ekspansi bisnis yang solid, membentuk kerja sama strategis, menginisiasi akuisisi, meningkatkan jumlah cadangan yang berkualitas, dan meningkatkan nilai tambah melalui kegiatan pengolahan.

Adapun di tahun 2023, ANTAM telah membuat program *aggressive exploration* untuk meningkatkan nasional *resource ownership* dengan target penguasaan sebesar 20% untuk *resources* dan 15% untuk *reserve* percepatan penambahan cadangan dan sumberdaya.

Eksplorasi

Kegiatan eksplorasi ANTAM berfokus pada komoditas emas, nikel, dan bauksit. Kegiatan eksplorasi emas berpusat di Kabupaten Bogor, Jawa Barat. Kegiatan eksplorasi nikel dilaksanakan di IUP-IUP ANTAM dan anak perusahaan yang tersebar di Sulawesi Tenggara, Maluku Utara, dan Pulau Gag. Kegiatan eksplorasi bauksit dilaksanakan di IUP-IUP ANTAM dan anak perusahaan yang tersebar di Kalimantan Barat. Kami juga melakukan pengembangan eksplorasi terhadap potensi-potensi penguasaan deposit yang baru, baik pada tiga komoditas utama maupun pada mineral ikutannya, seperti *cobalt*, *scandium*, dan *Platinum Group Metals* (PGM). Untuk menjaga keberlanjutan Perusahaan, maka pengembangan eksplorasi ini masuk dalam kajian dan tinjauan kami.

Selain itu, ANTAM secara rutin melaporkan hasil eksplorasi dan estimasi cadangan bijih dan sumber daya mineral dengan mengacu pada standar pelaporan internasional yaitu Kode Joint Ore Reserves Committee (JORC) 2012 yang merupakan panduan pelaporan dari Australian Institute of Mining and Metallurgy, Australian Institute of Geoscientists, dan Minerals Council of Australia, serta standar pelaporan nasional untuk *Exploration Results*, *Mineral Resources and Mineral Reserves Estimation* yang meliputi Standar Nasional Indonesia (SNI) 4726:2019 dan Kode Komite Cadangan Mineral Indonesia (KCMI) 2017. ANTAM secara rutin juga melakukan kegiatan *peer review/independent review* oleh konsultan yang berkompeten terhadap laporan sumber daya dan

Business Expansion

At ANTAM, We are always expanding our business to increase economic value for all stakeholders. This includes all of Our production and operational activities. ANTAM has a comprehensive plan for expansion, which includes implementing business expansion projects, forming strategic collaborations, initiating acquisitions, increasing the number of quality reserves, and adding value through processing activities.

In 2023, ANTAM launched an aggressive exploration program to increase national resource ownership, with a target of controlling 20% of resources and 15% of reserves. This will accelerate the addition of reserves and resources, and we are confident that we will achieve our goals.

Exploration

ANTAM's exploration activities focus on gold, nickel, and bauxite commodities. Gold exploration activities are centered in the Bogor Regency, West Java. Nickel exploration activities are carried out at ANTAM's Mining Business Permits (IUPs) and subsidiaries spread across Southeast Sulawesi, North Maluku and Gag Island. Bauxite exploration activities are carried out at ANTAM's Mining Business Permits (IUPs) and subsidiaries spread across West Kalimantan. We are also developing exploration for new deposit control potential, both in the three main commodities and in their derivative minerals, such as cobalt, scandium and Platinum Group Metals (PGM). To maintain the Company's sustainability, the exploration development is included in our study and review.

Furthermore, ANTAM regularly discloses exploration findings and estimation of ore reserves and mineral resources, adhering to international reporting standards, namely the 2012 Joint Ore Reserves Committee (JORC) Code, which is a reporting guide from the Australian Institute of Mining and Metallurgy, Australian Institute of Geoscientists, and the Minerals Council of Australia, as well as national reporting standards for Exploration Results, Mineral Resources and Mineral Reserves Estimation, which include the Indonesian National Standard (SNI) 4726:2019 and the 2017 Indonesian Mineral Reserves Committee Code (KCMI). ANTAM also routinely carries out peer review/ independent review activities by a competent consultant on the resources and reserves report every year in

cadangan setiap tahunnya sesuai arahan dari PT Mineral Industri Indonesia (MIND ID) sebagai Holding Perusahaan.

accordance with the direction of PT Mineral Industri Indonesia (MIND ID) as the Holding Company.

Sumber Daya Mineral ANTAM

Jenis	Satuan	2023
Emas	K Ozs	729
Nikel	Juta wmt	1.309,1
Bauksit	Juta wmt	547,4

Cadangan Mineral ANTAM

Jenis	Satuan	2023
Emas	K Ozs	184
Nikel	Juta wmt	489,8
Bauksit	Juta wmt	121,7

ANTAM Mineral Resources

Type	Unit	2023
Gold	K Ozs	729
Nickel	Million wmt	1,309.1
Bauxite	Million wmt	547.4

ANTAM Mineral Resources

Type	Unit	2023
Gold	K Ozs	184
Nickel	Million wmt	489.8
Bauxite	Million wmt	121.7

EMAS GOLD

Kegiatan eksplorasi dilaksanakan di Kabupaten Bogor, Jawa Barat. Kegiatan yang dilakukan di wilayah ini yaitu pemetaan geologi, pengukuran *grid* atau *polygon*, pengukuran GPS geodetik, pengeboran inti, *downhole surveying*, *logging core*, percontohan sampel bor dan percontohan batuan, hingga *update* sumber daya.

Exploration activities are carried out in Bogor Regency, West Java. Activities carried out in this area include geological mapping, grid or polygon measurements, geodetic GPS measurements, core drilling, downhole surveying, core logging, drill sample testing and rock sampling, up to resource updates.

NIKEL NICKEL

Eksplorasi komoditas nikel ANTAM dilakukan di IUP-IUP ANTAM dan anak perusahaan yang tersebar di Sulawesi Tenggara, Maluku Utara, dan Pulau Gag. Kegiatan yang dilakukan di wilayah ini yaitu pemetaan geologi, pengukuran *grid* atau *polygon*, pengukuran GPS geodetik, *pengeboran inti*, *logging core*, percontohan sampel bor dan percontohan batuan, hingga *update* sumber daya.

ANTAM's nickel commodity exploration is carried out at ANTAM's Mining concession area (IUPs) and subsidiaries spread across Southeast Sulawesi, North Maluku, and Gag Island. Activities carried out in this area include geological mapping, grid or polygon measurements, geodetic GPS measurements, core drilling, core logging, drill sample testing and rock sampling, up to resource updates.

BAUKSIT BAUXITE

Eksplorasi bauksit dilakukan di daerah Tayan, Kalimantan Barat. Kegiatan di dalamnya berupa pemetaan geologi, pengukuran *grid* atau *polygon*, pengukuran GPS geodetik, *test pit*, *logging test pit*, percontohan *test pit*, dan percontohan batuan, hingga *update* sumber daya.

Bauxite exploration is carried out in the Tayan area, West Kalimantan. Activities include geological mapping, grid or polygon measurements, geodetic GPS measurements, test pits, logging test pits, pilot test pits and rock samples, up to resource updates.

ANTAM Menang Lelang Dua Wilayah Izin Usaha Pertambangan (WIUP)

ANTAM has Won the Bidding for the Two Mining Concession Areas (WIUP)

Sesuai Surat Menteri ESDM No. T-66/MB.04/MEM.B/2024 pada 1 Februari 2024, ANTAM Ditunjuk sebagai Pemenang Lelang WIUP Blok Marimoi I dan berdasarkan juga Surat Menteri ESDM No. T-71/MB.04/MEM.B/2024 pada 5 Februari 2024 ANTAM Ditunjuk sebagai Pemenang Lelang WIUP Blok Lililef Sawai.

Berdasarkan UU 3 Tahun 2020, pemegang IUP Eksplorasi diberikan waktu maksimal 8 tahun untuk dapat melakukan kegiatan eksplorasi di wilayahnya. Saat ini, ANTAM tengah melakukan proses administratif agar nantinya bisa melakukan eksplorasi pada dua wilayah IUP tersebut.

Tahap awal dari penguatan neraca sumberdaya dan cadangan nikel ANTAM telah dilalui dengan baik dengan diperolehnya WIUP Marimoi dan Lililef Sawai melalui lelang terbuka. Selanjutnya adalah tugas para geologis ANTAM untuk melakukan eksplorasi agresif guna keberlanjutan bisnis perusahaan.

Pursuant to the Letter of the Minister of Energy and Mineral Resources No. T-66/MB.04/MEM.B/2024 on February 1, 2024, ANTAM was appointed as the Winner of the Marimoi I Block WIUP Auction and based on the Letter of the Minister of Energy and Mineral Resources No. T-71/MB.04/MEM.B/2024 on February 5, 2024, ANTAM was Appointed as Winner of the Lililef Sawai Block WIUP Auction.

Based on Law 3 of 2020, Exploration Mining Business Permit (IUP) holders are given a maximum of 8 years to carry out exploration activities in their area. Currently, ANTAM is carrying out an administrative process so that We can later carry out exploration in the two concession areas.

The initial stage of strengthening ANTAM's nickel resource and reserves balance has been completed well with the acquisition of the Marimoi and Lililef Sawai WIUPs through an open bidding. Subsequently, aggressive exploration for the sustainability of the Company's business is the responsibility of ANTAM's geologists.

